



ФЕДЕРАЦІЯ  
РОБОТОДАВЦІВ  
УКРАЇНИ

ЗВІТ ПРО  
ДІЯЛЬНІСТЬ  
2018





# Зміст

Вступне слово	2
Місія. Бачення. Цінності.	6
Маніфест роботодавців України	8
Наші лідери	10
Унікальні інструменти впливу в Україні	14
Унікальні інструменти впливу у Світі	16
Комітети	18
Постійно діючий Третейський суд при ФРУ	20
Компанії – члени ФРУ	22
ФРУ у цифрах	24

## ПРИКЛАДИ УСПІШНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРИОРИТЕТІВ ФРУ У 2018

Розвиток промисловості	28
Зменшення впливу монополій на ринкове середовище	30
Сприяння експорту та захист внутрішнього ринку	30
Фіскальна політика	31
Підвищення прозорості ринків	31
Захист бізнесу, прав власності	32
Дерегуляція	32
Підготовка фахівців для підприємств	33
Соціально-трудові відносини	33
Результативність	34
Законопроекти у зоні особливої уваги ФРУ	36
<b>ЗНАКОВІ ПОДІЇ</b>	<b>40</b>

## ЗВ'ЯЗКИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ

Комуникації	66
Медіа	66
Сайт	68
Соціальні мережі	68
Інформаційно-аналітичні продукти ФРУ	68



## ШАНОВНІ ДРУЗІ, КОЛЕГИ ТА ПАРТНЕРИ!

Хочу подякувати кожному з Вас за все, що ми спільно зробили у 2018 році. Він був наповнений подіями, зустрічами та змінами у економічному житті країни.

Перед нами багато викликів. На частину з них ми вже відповіли. Інша – залишається завданням на майбутнє.

Завдяки нашим зусиллям прийнято ініційований роботодавцями Закон про «єдине вікно» на митниці. Його позитивний вплив бізнес вже відчув. Зроблено серйозні кроки на шляху детінізації обігу підакцизних товарів. Став більш прозорим користування надрами. Ухвалено Концепцію підготовки фахівців за дуальною формою освіти та дано старт роботі Національного агентства кваліфікацій. Це вкрай важли-

во для змін сучасного ринку праці відповідно до потреб українських роботодавців. Мають стати проривними системні зміни для виробників, які працюють для потреб оборони країни.

Працює система часткової компенсації вартості сільгосптехніки. Налагоджуємо ефективний діалог з «Укрзалізницею». Останні рішення, що стосуються імпортозаміщення та повернення до питань локалізації виробництва, свідчать, що ми знаходимо шляхи ефективної взаємодії.

Протягом року ми забезпечували ефективний захист підприємств від неправомірних дій правоохоронців і контролерів, рейдерських захоплень та успішно протидіяли спробам дискредитації сумлінного бізнесу благодійним фондом з сумнівною репутацією.

Усі ці та багато інших аспектів діяльності ФРУ висвітлено у цьому звіті, який ми намагалися зробити максимально інформативним.

Безумовно, ще багато маємо зробити. І 2019-й рік не буде легким. Прогнозовані експертами проблеми світової економіки, боргове навантаження на український бюджет, нестабільність, пов'язана з подвійними виборами. Нас чекають усі ці виклики.

Але ключовий глобальний виклик, який сьогодні стоїть перед українськими роботодавцями – це, безумовно, питання трудового потенціалу.

У 2019 році Україна може посісти перше місце в світі за втратою трудових ресурсів. Про це йдеться у прогнозі Global Economy Watch компанії PricewaterhouseCoopers за січень 2019 року.

В ЄС надзвичайно швидко змінюються законодавство про трудову міграцію. У Німеччині коаліція досягла компромісу в питанні трудової міграції з третіх країн, лібералізуються умови працевлаштування трудових мігрантів. Поляки бачать реальну загрозу переїзду українських трудових мігрантів до інших держав ЄС. Тому готують нові проекти, які допоможуть переконати українців залишитися саме в Польщі. Аналогічних заходів щодо лібералізації трудової міграції вживають Чехія, Угорщина і практично всі наші країни-сусіди. Це дуже великий виклик для України.

Якщо ми не спроможемося кардинально змінити ситуацію, наша економіка скоро може стати економікою без людей. І тоді вона приречена на падіння.

Хтось сказав, що люди шукають не роботу, а гідну оплату праці. Я б ще додав – і стабільність. Наразі цей вислів актуальний, як ніколи раніше. Коли розмір мінімальної заробітної плати зріс до 3200 грн., хоча ми й обережно до цього ставилися, з точки зору сьогоднішнього дня можна сказати, що це рішення було правильним. Потрібно було дати імпульс і сфері детінізації заробітної плати, і гідного ставлення до працюючих. Особливо з урахуванням того, що сьогодні ринок праці став реальним ринком, людина отримала можливість вибирати, залишитися їй на нинішній роботі, перейти на інше підприємство або взагалі виїхати працювати за кордон.

У 2018 році 25% зростання середньої заробітної плати — це вже результат боротьби роботодавців за кадри. Тому що при зростанні економіки менш ніж 3% роботодавець брав гроши з внутрішніх резервів, щоб утримати працівника. Але ринки наші, на жаль, не ростуть, продуктивність праці не збільшується. І єдиний шанс подальшого підвищення зарплат - активне зростання економіки.



За економічне лідерство йде постійна боротьба. Не лише нам - усім світовим економікам доводиться кожного дня стикатися з жорсткою конкуренцією, необхідністю швидкого розвитку та постійного коригування пріоритетів.

Наведу лише один, але дуже красномовний приклад. У Китаї понад 100 міст, населення яких перевищує 1 млн чоловік, і в кожному з них розвивається або промисловість, або видобуток природних копалин, або інформаційні технології. Один із регіонів, який включає кілька міст, має ВВП \$ 2,6 трлн - більше, ніж в Італії.

Навіть визнаним світовим економічним лідерам нелегко конкурувати з у хорошому сенсі агресивними зростаючими економіками.

Тиск на українську економічну реальність міжнародних факторів, безумовно, посилюється, як я й казав, ще й тому, що 2019 – це рік пікових боргових навантажень на бюджет, у зв'язку із величезними виплатами за зовнішніми зобов'язаннями.

Скоріше за все, зусилля влади будуть спрямовані на те, щоб залатати прогалини у бюджеті та знайти фінансові ресурси для забезпечення успішного результату подвійних виборів.

Тож найбільшою загрозою упровадженню економічних реформ можуть стати передвиборчий популізм і відсутність реального реформування для зростання бізнесу й економіки.

Навряд чи хтось, крім нас з Вами, у цьому році системно перейматиметься стратегічними питаннями. Саме тому весь 2018 – й ми працювали над власною програмою, що має змінити ситуацію в українській економіці.

Ще чотири роки тому в Плані Модернізації України ми дали чіткі рецепти необхідних змін. Країні потрібна нова індустріалізація, масштабні проекти з обов'язковою локалізацією виробництва, переорієнтація публічних закупівель на власного виробника, доступні кредитні ресурси, ефективне Експортно-кредитне агентство, індустріальні парки, вільні економічні зони. Економіка Україна повинна мати ті стимули, якими сьогодні активно користуються наші сусіди.

Лише за цих умов ми зможемо дати українцям гідну оплату праці та стабільне майбутнє, і Маніфест роботодавців України є логічним продовженням цього масштабного документу з поправками на акценти сьогодення. У ньому ми виклали 12 «ЗА» українських роботодавців, ключові завдання для себе і тих, хто вважає, що нам по дорозі. Приєднуйтесь!

Впевнений, що спільно ми зможемо це зробити!

ДМИТРО ОЛІЙНИК  
Голова Ради Федерації роботодавців України





ФЕДЕРАЦІЯ  
РОБОТОДАВЦІВ  
УКРАЇНИ

**МІСІЯ**

# УСПІШНИЙ БІЗНЕС – УСПІШНА КРАЇНА

**БАЧЕННЯ**

Консолідація зусиль бізнесу України, спрямованих на поліпшення інвестиційного клімату, розвиток внутрішнього високотехнологічного виробництва, створення нових та збереження існуючих робочих місць, підвищення статусу українських ділових кіл в країні і в світі, а також підтримку балансу інтересів суспільства, влади та бізнесу.

**ЦІННОСТІ**

- + Лідерство
- + Відкритість
- + Незалежність та аполітичність
- + Комpetентність і відповідальність
- + Етичне ведення бізнесу



# ФЕДЕРАЦІЯ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ (ФРУ) – НАЙБІЛЬШ ВПЛИВОВЕ ТА ЕФЕКТИВНЕ ОБ'ЄДНАННЯ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ

ЗАСНОВАНА У 2002 РОЦІ, ФЕДЕРАЦІЯ 16 РОКІВ УСПІШНО ПРЕДСТАВЛЯЄ  
ТА ЗАХИЩАЄ ІНТЕРЕСИ БІЗНЕСУ ЯК В УКРАЇНІ, ТАК І НА МІЖНАРОДНОМУ РІВНІ.

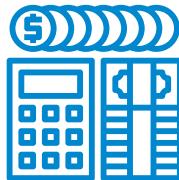


Ми об'єднуємо понад 100 галузевих і територіальних організацій роботодавців, що представляють найбільш вагомі сектори економіки України, серед яких:

- машинобудування
- автомобілебудування
- металургія
- аерокосмічна і оборонна промисловість
- АПК
- хімічне виробництво
- IT-сфера
- медіа-галузь
- ПЕК
- медична та мікробіологічна промисловість
- будівництво
- транспортна сфера та інфраструктура
- рітейл та логістика
- легка та харчова промисловість
- туризм
- ЖКГ
- сфера послуг



ФРУ представляє  
інтереси близько



які у сукупності  
генерують



і дають роботу  
понад

**8500** ➤ **70 %** ➤ **5 млн.**

підприємств

ВВП України

людей.

# МАНІФЕСТ роботодавців України

У 2018 РОЦІ ФЕДЕРАЦІЯ ПРЕЗЕНТУВАЛА МАНІФЕСТ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ. ЦЕ – 12 «ЗА» УКРАЇНСЬКИХ РОБОТОДАВЦІВ, КЛЮЧОВІ ЗАВДАННЯ, ЯКІ МИ СТАВИМО ПЕРЕД СОБОЮ ТА СВОЇМИ ОДНОДУМЦЯМИ. ДОЛУЧАЙТЕСЯ!

## МИ, УКРАЇНСЬКІ РОБОТОДАВЦІ,

УСВІДОМЛЮЮЧИ свою відповідальність за майбутнє України, РОЗУМІЮЧИ, що успішну країну можна побудувати лише спільними зусиллями бізнесу, влади та громадськості через реалізацію стратегії прискореного економічного розвитку, БУДЕМО ДІЯТИ і ставимо перед собою та своїми однодумцями наступні завдання заради ДОБРОБУТУ ДЛЯ ВСІХ:



**ЗУПИНЕННЯ ДЕПОПУЛЯЦІЇ ТА МІГРАЦІЇ.** Відновлення людських та трудових ресурсів. До 18 млн. зайнятого населення у 2030 році шляхом створення 2 млн. високопродуктивних робочих місць.



**ПІДВИЩЕННЯ ТЕМПІВ ЗРОСТАННЯ ЕКОНОМІКИ** на рівні не нижче 7% у середньорічному вимірі за період 2020–2030 рр. за рахунок реалізації комплексної стратегії прискореного економічного розвитку за доктриною української реіндустріалізації.



**ПОСТУПАЛЬНЕ ЗБІЛЬШЕННЯ ЧАСТКИ ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ У ВВП З 12,4% ДО 25% ДО 2030 Р.**, визначення Топ-100 конкурентних товарів для зовнішніх ринків та ТОП-50 національних промислових ініціатив.



**ЩОРІЧНЕ ЗБІЛЬШЕННЯ ЕКСПОРТУ ТОВАРІВ НА РІВНІ НЕ НИЖЧЕ 10%** щорічно до 2025 р. та не нижче 5% з 2025 р. до 2030 р. з метою досягнення рівня \$110 млрд. на рік (2017 р. — \$39,7 млрд.) — за рахунок збільшення частки несировинного експорту (доведення частки експорту високотехнологічних галузей IV–VI технологічних укладів до 70% у загальному обсязі) шляхом використання державою інструментів підтримки несировинного експорту (ефективне функціонування Експортно-кредитного агентства, створення експортних переробних зон тощо).



**ВИКОРИСТАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РЕСУРСІВ ДЕРЖАВИ ДЛЯ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ** шляхом реалізації ідеї «Купуй українське» та здійснення не менше ніж 80% обсягів державних закупівель товарів, робіт та послуг українського походження.



**ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ СТИМУЛІВ**, які дозволять забезпечити щорічний приріст внутрішніх капітальних інвестицій на рівні не нижче 15% щорічно до 2025 р. та не нижче 10% з 2025 р. до 2030 р. у доларовому еквіваленті з метою досягнення \$85 млрд. на рік (2017 р. — \$16,9 млрд.), а також приріст надходження чистих прямих зовнішніх інвестицій на рівні не нижче 25% щорічно до 2025 р. та не нижче 15% з 2025 р. до 2030 р. у доларовому еквіваленті з метою досягнення \$31 млрд. до 2030 року (2017 р. — \$2,6 млрд.).



### **ВИЗНАЧЕННЯ ОСНОВНОЮ ФУНКЦІЄЮ НБУ ДОСЯГНЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ ТА МАКСИМАЛЬНОЇ ЗАЙНЯТОСТІ.**

Надання підприємствам реального сектору економіки доступу до дешевих кредитних ресурсів. Поетапне щорічне зниження облікової ставки НБУ до 4–5% в 2025 році.



**ПРОВЕДЕННЯ АУДИТУ КЛЮЧОВИХ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УГОД ТА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ УКРАЇНИ** та їх перегляд в частині, що суперечить комплексній стратегії економічного розвитку за доктриною української реіндустріалізації.



**РЕАЛІЗАЦІЯ ЕФЕКТИВНОЇ АНТИМОНОПОЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ** з метою встановлення конкурентних правил роботи на ринках природних монополій (передусім ринки електроенергії, природного газу, залізничних перевезень, портових послуг тощо)



**ПЕРЕХІД ДЕРЖАВИ ДО ВИВАЖЕНИХ ПОДАТКОВОЇ ТА БЮДЖЕТНОЇ ПОЛІТИКИ**, що матиме на меті зменшення долі перерозподілу ВВП через зведеній бюджет принаймні до 25 % до 2030 р.



**СПРАВЕДЛИВЕ СУДОЧИНСТВО, НЕПОРУШНЕ ПРАВО ПРИВАТНОЇ ВЛАСНОСТІ ТА ЗАХИСТ ПРАВ ІНВЕСТОРА** Термінове проведення реальної судової реформи, яка забезпечить справедливий, надійний та швидкий захист прав особи. Термінове реформування системи контролюючих та правоохоронних органів у контексті захисту прав приватної власності, особистої безпеки та зниження тиску на бізнес.



**ЗНЯТТЯ З РОБОТОДАВЦЯ ФУНКЦІЇ ПОДАТКОВОГО АГЕНТА** шляхом запровадження системи самостійної сплати податків та зборів найманими працівниками.

# Наші лідери

ГОЛОВА  
РАДИ ФРУ

ОЛІЙНИК  
ДМИТРО МИКОЛАЙОВИЧ

**Голова Ради ФРУ**

Голова Всеукраїнського об'єднання  
організацій роботодавців «Федерація  
роботодавців скляної промисловості»

## КЕРІВНИЦТВО ФЕДЕРАЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ

Керівним органом Федерації роботодавців України є Рада, до складу якої, входить 102 керівники галузевих і територіальних організацій бізнесу.

Стратегічне керівництво діяльністю організації здійснює Президія Ради ФРУ, до складу якої входять власники великих промислових підприємств та керівники об'єднань бізнесу у ключових галузях економіки України.



## ПРЕЗИДІЯ РАДИ ФРУ



АНТОНЮК  
АНДРІЙ СЕРГІЙОВИЧ

**Заступник Голови Ради ФРУ**  
Голова Федерації роботодавців  
міста Києва



БОЯРИН  
ОЛЕГ ПЕТРОВИЧ

**Заступник Голови Ради ФРУ**  
Голова Всеукраїнського об'єднання  
організацій роботодавців  
«Федерація роботодавців  
автомобільної галузі»  
Власник ПрАТ «Єврокар»



ПІРШФЕЛЬД  
АНАТОЛІЙ МУСІЙОВИЧ

**Заступник Голови Ради ФРУ**  
Голова Ради Об'єднання організацій  
роботодавців Харківської області «Граніт»  
Власник промислової групи  
УПЕК



ДАШУТИН  
ГРИГОРІЙ ПЕТРОВИЧ

**Заступник Голови Ради ФРУ**  
Голова Всеукраїнського об'єднання  
організацій роботодавців  
«Федерація роботодавців машинобудівної промисловості»  
Власник концерну NICMAS



ЛАПІН  
ЄВГЕН ВАСИЛЬОВИЧ

**Заступник Голови Ради ФРУ**  
Голова Ради Сумського обласного об'єднання організацій  
роботодавців



ЦИБУЛЬСЬКИЙ  
ВОЛОДИМИР ІВАНОВИЧ

**Заступник Голови Ради ФРУ**  
Голова правління Волинського обласного об'єднання організацій роботодавців  
Генеральний директор  
«SKF Україна»

## ПРЕЗИДІЯ РАДИ ФРУ



**БІЛЕНЬКИЙ  
СЕРГІЙ  
ЛЕОНІДОВИЧ**

Голова Всеукраїнського об'єднання обласних організацій роботодавців підприємств металургійного комплексу «Федерація металургів України»



**ГОЛУБОВ  
ОЛЕКСІЙ  
ГРИГОРОВИЧ**

Голова Всеукраїнське галузеве об'єднання організацій роботодавців хімічної промисловості



**ОЛІЙНИК  
ОЛЕКСАНДР  
АНАТОЛІЙОВИЧ**

Голова Об'єднання організацій роботодавців Херсонщини  
Власник Херсонського машинобудівного заводу



**РАЙКОВ  
БОРИС  
СЕРГІЙОВИЧ**

Голова правління Черкаського обласного об'єднання організацій роботодавців



**РУБАНЕНКО  
ЛЕОНІД  
ІВАНОВИЧ**

Президент ВГО «Спілка податкових консультантів України»



**СОКОЛОВСЬКИЙ  
ОЛЕКСАНДР  
БЕНЬЯМІНОВИЧ**

Президент Всеукраїнського об'єднання обласних організацій роботодавців підприємств легкої промисловості «Укрлегпром»  
Власник групи компаній «Текстиль-Контакт»



**ШТУТМАН  
ПАВЛО  
ЛЕОНІДОВИЧ**

Голова Кіровоградського обласного об'єднання організацій роботодавців  
Власник ПАТ «Ельворті» та ПАТ «Гідросила»



ФЕДЕРАЦІЯ  
РОБОТОДАВЦІВ  
УКРАЇНИ

# Унікальні інструменти впливу в Україні



Експерти ФРУ беруть участь у всіх **засіданнях Кабінету Міністрів України** та урядових комітетів

Це дозволяє висловлювати позицію роботодавців щодо проектів законів та актів Уряду, актуальних для бізнесу питань перед Прем'єр-міністром та профільними міністрами.

- Протягом 2018 року внесено пропозиції щодо врегулювання питання на ринку публічних закупівель, надрокористування, державної допомоги суб'єктам господарювання, питань тарифного захисту, боротьби з контрабандою та тіньовим обігом товарів тощо.



**ФРУ – бізнес-об’єднання, експерти якого працюють у складі Експертно-апеляційної ради з питань ліцензування при Державній регуляторній службі**

Це унікальний орган для досудового вирішення суперечок у сфері ліцензування.

- Станом на 1 січня 2019 року задоволено 30 скарг підприємців (або 47% від усіх скарг) на дії органів ліцензування з поверненням анульованих ліцензій, їх видачі та переоформлення. Відмовлено у погодженні позапланових перевірок по 82 ліцензіям (або 47 % від усіх звернень органів ліцензування).



**ФРУ – бізнес-об’єднання, експерти якого працюють у складі Ради з питань державного нагляду та контролю при Державній регуляторній службі**

В рамках роботи Ради здійснюється захист компаній від ризику необґрунтованих позапланових перевірок за зверненнями фізичних осіб. Кількість таких перевірок у середньому на рік складає приблизно 160 тисяч.

- Станом на 1 січня 2019 року за результати розгляду звернень органів держнагляду про надання погоджень на проведення позапланових перевірок, надано 911 відмов у погодженні, 828 залишено без розгляду.





## Керівництво ФРУ увійшло до складу **Міжвідомчої комісії з питань забезпечення дотримання правоохоронними органами прав та законних інтересів осіб.**

Зазначений орган на основі фактів порушень прав бізнесу готує пропозиції щодо притягнення до відповідальності посадових осіб органів досудового розслідування. Головою Комісії є Прем'єр-міністр України.

За безпосередньої участі експертів ФРУ за підсумками всіх засідань Комісії двом підприємствам було повернуто документи та майно, незаконно вилучені під час обшуків.

За сприяння ФРУ було підготовлено та прийнято Закон № 2548 «Про внесення змін до Кримінального процесуального кодексу України щодо забезпечення дотримання прав учасників кримінального провадження та інших осіб правоохоронними органами під час здійснення досудового розслідування» («Маски шоу СТОП-2»). В Законі враховано пропозицію ФРУ щодо дотримання прав інших осіб кримінального провадження.



## Керівництво ФРУ увійшло до складу **Міжвідомчої комісії з питань захисту прав інвесторів, протидії незаконному поглинанню та захопленню підприємств**

Комісія розглядає факти порушень прав інвесторів, незаконного поглинання та захоплення підприємств, порушення земельного законодавства та готує пропозиції про формування і реалізацію відповідної державної політики. До складу групи також включено міністрів та керівників державних служб, НАБУ, СБУ, Генеральної прокуратури, голів профільних комітетів Верховної Ради, народних депутатів.



## Представники членських компаній ФРУ входять до керівного складу **Національного комітету з промислового розвитку**

Основною завданням роботи Комітету є розвиток інноваційної складової вітчизняної промисловості, підтримка національного виробника на ринку публічних закупівель, вдосконаленням податкових механізмів підтримки українських промисловців та нарощування виробництва товарів з високою доданою вартістю.

# Унікальні інструменти впливу у Світі



ФРУ — єдине від України бізнес-об'єднання – повноправний член Міжнародної організації роботодавців

До МОР входять об'єднання бізнесу з понад 150 країн світу.



ФРУ — «голос» українського бізнесу на щорічній конференції Міжнародної організації праці

«Всесвітній парламент праці» об'єднує понад 5000 делегатів — представників урядів, роботодавців і профспілок — зі 187 держав-членів Міжнародної організації праці. Наша безпосередня участь у цих щорічних конференціях дозволяє українським роботодавцям брати участь у розробці конвенцій та рекомендацій, а також міжнародних стандартів у сфері праці, зайнятості, професійної підготовки, соціального забезпечення.



Наш партнер в Європі – Європейський соціально-економічний комітет, який інтегрований в структуру управління Євросоюзу.

## BUSINESSEUROPE



Маємо добри партнерські відносини з BUSINESSEUROPE — організацією, яка представляє найбільші бізнес-об'єднання 34 країн-членів ЄС, ЄАВТ та Східної Європи.



Співпрацюємо з об'єднаннями бізнесу різних країн світу





# Комітети

Ми виступаємо партнерами для наших членів у вирішенні проблемних питань компанії або галузі. Вирішити ці питання можна через приєднання до нашої платформи з лобіювання інтересів бізнесу перед органами влади.

## КОМІТЕТИ

Комітети об'єднують представників членських підприємств та об'єднань бізнесу, профільних експертів, які концентруються на певному напрямку або секторі економіки.

Комітети надають можливість представникам компаній вести прямий діалог із органами влади, формувати єдину позицію та відстоювати інтереси підприємств і галузей.



### З РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВОСТІ

#### РОБОЧІ ГРУПИ

Державні закупівлі  
Промисловий розвиток  
Технічне регулювання  
Виробничі інновації



### МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ТА СТРАТЕГІЧНОГО ПАРТНЕРСТВА



### З ПИТАНЬ ЗАХИСТУ БІЗНЕСУ ТА ПРАВ ВЛАСНОСТІ



### З ПІДТРИМКИ ЕКСПОРТУ ТА ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ



### СТРАТЕГІЧНИХ ІНІЦІАТИВ



### МИТНИЙ



### НАДРО-КОРИСТУВАННЯ

## ЗАПОЧАТКОВАНО РОБОТУ 4 НОВИХ КОМІТЕТІВ



### З ОСВІТИ ТА РОЗВИТКУ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ



### З ПИТАНЬ БАНКІВСЬКОЇ ТА СТРАХОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ



### З ОХОРОНИ НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА



### З РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ



# Лідери комітетів ФРУ



СЕРГІЙ  
ВОЙТЕНКО



**Керівник Митного комітету**  
Президент Української асоціації кераміки, генеральний директор компанії «Агромат»



АНАТОЛІЙ  
МАКАРЕНКО



**Перший заступник керівника Митного комітету**  
Екс-голова Державної митної служби України, 2009–2010 рр.)



ПАВЛО  
ШТУТМАН



**Керівник Комітету з освіти та розвитку трудового потенціалу**  
Голова Кіровоградського обласного об'єднання організацій роботодавців Власник ПАТ «Ельворті» та ПАТ «Гідросила»



ВАЛЕНТИН  
ШЕВЕТОВСЬКИЙ



**Керівник Комітету надрокористування**  
Голова Наглядової Ради ПАТ «Харківський плитковий завод»



ВОЛОДИМІР  
ПОСТОВИЙ



**Заступник керівника Комітету надрокористування**  
Голова правління Кам'янець Подільського ПАТ «ГПСОВИК»



ВІТАЛІЙ  
НЕМІЛОСТІВИЙ



**Керівник Комітету з розвитку промисловості**  
Почесний голова Корпорації «УкріннМаш» (Екс-заступник міністра промислової політики України 2007–2011 рр.)



ОЛЕГ  
БОЯРИН



**Керівник Комітету з підтримки експорту та залучення інвестицій**  
Голова Всеукраїнського об'єднання організацій роботодавців «Федерація роботодавців автомобільної галузі» Голова Наглядової ради ПрАТ «Єврокар»



ОЛЕКСАНДР  
МЕЛЬНИЧЕНКО



**Керівник Комітету з питань захисту бізнесу та прав власності**  
Співголова Експертної Ради Фонду розвитку конкуренції



ОЛЕГ  
ВАЧАЄВ



**Заступник керівника Комітету з питань захисту бізнесу та прав власності**

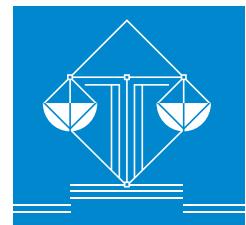


СЕРГІЙ  
ЦВКАЧ



**Керівник Комітету з міжнародного співробітництва та стратегічного партнерства**  
Голова правління Фонду розвитку конкуренції

# Постійно діючий Третейський суд при ФРУ



Постійно діючий Третейський суд при Федерації роботодавців України є альтернативою судам загальної юрисдикції

Відповідно до Закону України «Про третейські суди» третейський суд — це недержавний незалежний орган, що утворюється за угодою або відповідним рішенням заінтересованих фізичних та/або юридичних осіб для вирішення спорів, що виникають із цивільних та господарських правовідносин.



Завданням Постійно діючого Третейського суду при Федерації роботодавців України є забезпечення законного, незалежного та швидкого вирішення спорів, що виникають з майнових та немайнових прав та законних інтересів фізичних і юридичних осіб.

Постійно діючий Третейський суд при Федерації роботодавців України діє відповідно до законодавства України, Регламенту та Положення.

## ПЕРЕВАГИ РОЗГЛЯДУ СПОРІВ В ТРЕТЕЙСЬКИХ СУДАХ:

- Повна конфіденційність рішень суду — відсутність затягування процесу та адміністративного втручання (справи розглядаються строком до 60 днів)
- Відсутність позовної давності
- Сторони мають можливість впливати на обрання кількісного та особового складу суддів, що розглядатимуть спір
- Зручний обмін документами та електронні сповіщення
- Зберігання права передати справу на розгляд в державний або інший третейський суд
- Економна та гнучка система оплати третейських витрат, на відміну від державних судів
- Незалежність та неупередженість третейських суддів





# Компанії – члени ФРУ

ЯКІ НАЙБІЛЬШ АКТИВНО ВЗАЄМОДІЯЛИ З ФЕДЕРАЦІЄЮ У 2018



ПАТ «СКФ Україна»



ПрАТ «Еврокар»



Керамічна група  
«Голден Тайл»



СП ТОВ «Модерн-Експо»



ТОВ «ЛВН ЛІМІТЕД»  
(TM Nemiroff)



Агрохолдинг  
«UkrLandFarming»



ПрАТ ВО  
«Стальканат-Сілур»



Концерн «Nicmas»



ПрАТ «Київстар»



Корпорація  
«Інтеррибфлот»



Корпорація «УкрінніМаш»



ПрАТ «Українська  
страхова компанія «Княжа  
Вієнна Іншуренс Груп»



Костопільський  
завод скловиробів



Агропромисловий  
холдинг «Астарта-Київ»



ПАТ НВЦ  
«БОРЩАГІВСЬКИЙ ХФЗ»



Група компаній  
«Agrofusion»  
(TM «Інагро»)



ІГ «УПЕК»



ТОВ «Одек Україна»



ПАТ «Ельворті»



Холдинг Global Spirits





Група ТАС



Група компаній  
Текстиль Контакт



Група компаній Метінвест



Концерн «Електрон»



ТОВ «Кромберг енд  
Шуберт Україна»



ТОВ «Промислово-  
технічна компанія  
«Агромат»



Промислово-будівельна  
група «Ковальська»



ТзОВ «Львівська  
ізоляторна компанія»



ТОВ «Завод «Карат-  
Ліфткомплект»



ПАТ «Гідросила Груп»



ПрАТ «Філіп Морріс  
Україна»



OKKO Group



ТОВ «Дельта Вілмар СНД»



ПрАТ «Ветропак  
Гостомельський  
Склозавод»



АТ «Лекхім»



ТОВ НВП «Херсонський  
машинобудівний завод»



ТОВ «АТЕМ груп»



МСП «Ніка-Тера»



Group DF

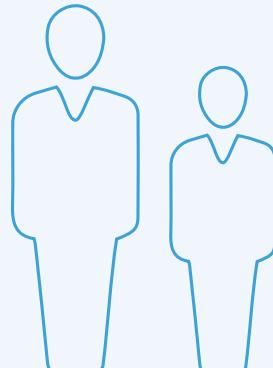
# ФРУ у цифрах

2018 РІК

КЕРІВНИЦТВО ФРУ ВЗЯЛО УЧАСТЬ У

45  
засіданнях Уряду

90  
засіданнях Урядових комітетів



ФЕДЕРАЦІЮ ПРЕДСТАВЛЕНО

у понад 100

міжвідомчих групах та комісіях



ЗАХОДИ, ОРГАНІЗОВАНІ ФЕДЕРАЦІЄЮ ТА ЗА УЧАСТІ  
ПРЕДСТАВНИКІВ ФРУ НА ЗОВНІШНІХ МАЙДАНЧИКАХ

74

Організовані Федерациєю  
заходи

785

Заходи за участі представників Федерації на зовнішніх майданчиках (з урахуванням участі представників Федерації у засіданнях Кабміну та урядових комітетів, а також враховуючи постійну роботу експертів ФРУ в засіданнях парламентських комітетів, робочих групах при ЦОВ)



## ПОКАЗНИКИ ОСНОВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

71

Резолюцій та рішень Уряду  
щодо ініціатив і звернень ФРУ

815

нормативно-правових  
актів пройшли експертизу  
в Федерації

71

Нових підприємств долучилися  
до Федерації через роботу у  
комітетах

13

об'єднань приєдналося  
до Федерації

763

листів та звернень до ФРУ  
від влади та бізнесу

210

Успішно вирішених  
питань

565

Звернень ФРУ з актуальними  
для бізнесу проблемами до  
влади

5352

згадувань в пресі

97 %

з них позитивні  
та конструктивні

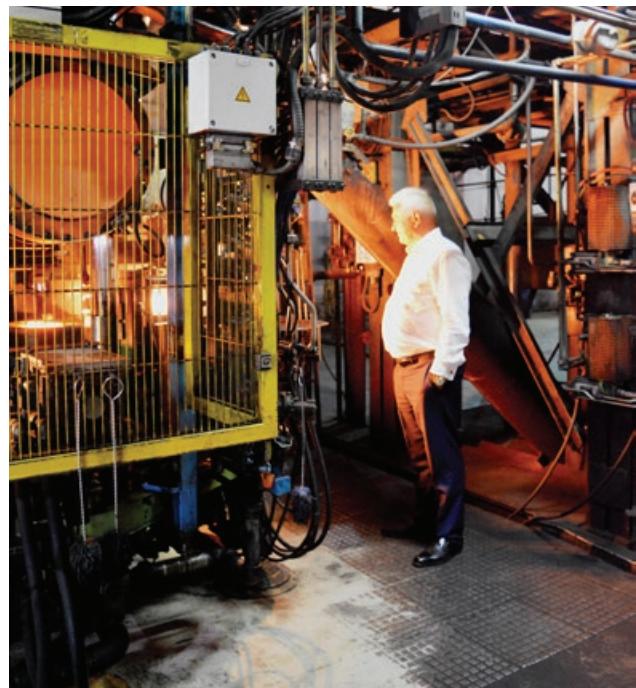
# ФРУ у цифрах

У 2018 році керівництво та експерти Федерації роботодавців України здійснили візити до 13 країн та 16 регіонів України.



Разом із бізнесом, місцевою владою, експертами та журналістами ми брали участь у міжнародних заходах та зустрічах, виїзних засіданнях Уряду, зустрічалися з регіональними та місцевими об'єднаннями роботодавців, відвідували провідні підприємства, проводили виставки і конкурси, презентації та дискусії.





# Приклади успішної реалізації пріоритетів ФРУ у 2018

## РОЗВИТОК ПРОМИСЛОВОСТІ

**Покращення умов промислової діяльності** в індустріальних парках – лобіювання законопроекту № 2555а-д

**Адаптація бізнесу до правил надання державної допомоги** — ініційовано прийняття нормативно-правової бази для належного виконання Закону України «Про державну допомогу суб'єктам господарювання»

**Розширення внутрішнього ринку для вітчизняних виробників** — внесено пропозиції Верховній Раді та Уряду щодо запровадження європейських принципів у державних закупівлях, запуску рамкових угод, створення та діяльності централізованих закупівельних організацій

**Підтримка збільшення локалізації виробництва продукції для державних потреб** — проведено публічну кампанію з підтримки законопроекту № 7206 «Купуй українське, плати українцям»

**Розвиток виробництва вітчизняної сільськогосподарської техніки** — збільшено розмір компенсації з державного бюджету вартості придбаної техніки вітчизняного виробництва сільськогосподарськими товаровиробниками до 945 млн. грн.



Презентовано та направлено на розгляд Уряду Стратегію розвитку хімічної галузі до 2030 року. Стратегією, зокрема, визначено заходи з розвитку імпортозаміщувальних виробництв та розвитку експорту хімічної продукції



**Створення умов для розвитку виробництва товарів військового призначения:**

- ініційовано перед Комітетами ВРУ з економічної політики та з питань національної безпеки і оборони підготовку проекту нової редакції Закону України «Про державне оборонне замовлення»;
- внесено пропозиції Міжвідомчій комісії з питань оборонно-промислового комплексу вирішення наступних проблем: виділення коштів приватним підприємствам на нарощування наявних виробничих потужностей, створення і впровадження спеціальних технологій і матеріалів, створення і придбання спеціального оснащення та обладнання в рамках виконання державного оборонного замовлення пропорційно з державними підприємствами;
- врегулювання питання обліку та контролю за отриманими приватними підприємствами матеріальними цінностями для організації виконання державного оборонного замовлення.

Запропоновано надати українським виробникам цінові преференції в тендерних процедурах, в тому числі в рамках реалізації Проекту «Міський громадський транспорт України» за кошти ЄБРР

**Стимулювання оновлення міського громадського транспорту** — у листопаді відбулася представників мерій міст, Асоціації міст та вітчизняних виробників громадського транспорту.



**Збільшення обсягів закупівель продукції вітчизняних виробників для потреб ПАТ «Укрзалізниця»**

- ініційовано інвестиційні проекти відновлення тягового та рухомого складу з дольовим фінансуванням ПАТ «Укрзалізниця» (50%) та державного бюджету (50%) з забезпеченням достатньої локалізації виробництва;
- вітчизняні виробники будуть залучатися до проектів з капітального будівництва та виконання поточних ремонтів в рамках інвестиційної програми ПАТ «Укрзалізниця» на 2019 рік

**Запровадження стимулів інвестування у модернізацію виробництва** — ініційовано зниження навантаження на бізнес із земельного податку та орендної плати за землю



**Запровадження державної підтримки виробництва техніки для будівництва доріг** — спільно з Нацикомуітетом з промислового розвитку підготовлено пропозиції Уряду щодо запровадження часткової компенсації вартості техніки й обладнання вітчизняного виробництва

#### **Розвиток виробництва зернозбиральної техніки:**

- лобіювання Державної цільової програми з виробництва зернозбиральних комбайнів;
- спільно з фінською компанією SAMPO ROSENLEW започатковано проект з виробництва зернозбиральних комбайнів типу SKIF 280 Superior

**Забезпечення потреб безпеки і оборони вітчизняною авіаційною технікою** — підтримка розвитку виробництва вертольотів

**Підвищення конкурентоспроможності вітчизняних фармацевтичних підприємств** — збільшено квоти на спирт фармацевтичним підприємствам для виробництва лікарських засобів (постанова КМУ від 28.03.2018 № 219)

**Врахування інтересів фармацевтичних виробників у процесі імплементації міжнародного законодавства** — ініційовано відтермінування запровадження нових вимог до маркування лікарських засобів

**Покращення регуляторного середовища у виробництві дезінфекційних засобів** — врегульовано проблему державної реєстрації дезінфекційних засобів (постанова КМУ від 14.03.2018 № 178)

**Захист внутрішнього ринку мінеральних добрив** — розширено перелік мінеральних добрив російського виробництва, до яких застосовуються антидемпінгові заходи та щодо яких заборонено імпорт на територію України



**Створення умов переробки сировини на території України** — ініційовано продовження відновлення дії норми постанови КМУ № 615 щодо права отримання власниками цілісних майнових комплексів спецдозволів на користування надрами без аукціонів;

**Зниження фінансового навантаження на надрокористувачів:**

- скасовано повторну платну експертизу запасів корисних копалин кожні 5 років;
- скасовано плату за приріст запасів корисних копалин при продовженні дії спеціальних дозволів;
- частково відмінено плату за продовження дії спецдозволів на користування надрами



**Покращення інвестиційного клімату та дерегуляція:**

- ухвалено новий порядок розпорядження геологічною інформацією;
- збережено механізм апробації (крім нафтогазових родовищ);
- підготовлено пропозиції щодо удосконалення Порядку надання гірничих відводів;
- запроваджено переходний період з проведенням процедур оцінки впливу на довкілля для надрокористувачів



**Публічне обговорення проблем користування надрами** — спільно з членськими галузевими організаціями проведено III-й Будівельний конгрес «Надра України – шанс і втрати будівельників» за участі провідних вітчизняних підприємств – надрокористувачів, профільних асоціацій, керівництва Держгеонадр та Мінприроди



**Поступова адаптація бізнесу до нових умов технічного регулювання** — відтерміновано набуття чинності Технічним регламентом ліфтів та компонентів безпеки для ліфтів до 31.12.2018;



## ЗМЕНШЕННЯ ВПЛИВУ МОНОПОЛІЙ НА РИНКОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ

**Запровадження сучасних механізмів обліку постачання природного газу для промисловості** — ініційовано прискорення запровадження комерційного обліку природного газу в одиницях енергії



**Удосконалення тарифної політики на залізничному транспорті** — внесено пропозиції Координаційній раді з питань логістики та до проекту Стратегії «Стала логістика». Заплановано обговорення моделей тарифоутворення на розширеному засіданні Ради ФРУ

**Обмеження впливу державної монополії на виробництво алкогольних напоїв** — не допущено економічно необґрунтоване збільшення ціни на спирт ДП «Укрспирт»



**Забезпечення прозорості формуванням тарифів на енергоносії** — ініційовано розробку нових підходів до формування ціни на природний газу для промисловості з урахуванням ресурсів внутрішнього видобутку

**Створення прозорих умов участі виробників у закупівлях державних компаній** — спільне з АМКУ опрацьовується питання вилучення дискримінаційних положень з договорів про закупівлі

## СПРИЯННЯ ЕКСПОРТУ ТА ЗАХИСТ ВНУТРІШНЬОГО РИНКУ

**Покращення митного адміністрування** — прийнято Закон для функціонування «єдиного вікна» на митниці (реєстр № 7010 від 28.07.2017)



**Запровадження кращих міжнародних практик здійснення експортно-імпортних операцій** — лобіюється прийняття Закону щодо запровадження «уповноваженого економічного оператора»



**Створення інфраструктури державної фінансової підтримки експорту** — внесено пропозиції з Уряду з прискорення початку роботи Експортно-кредитного агентства в Україні

**Захист внутрішнього ринку** — підтримка національного виробника в антидемпінговому розслідуванні щодо арматури та катанки з Російської Федерації

**Сприяння експорту продукції ОПК** — ініційовано удосконалення процедур експортного контролю передача товарів військового призначення та подвійного використання

**Сприяння у наданні вітчизняним перевізникам дозволів на міжнародні автомобільні перевезення** — Федерація активно долучилась до вирішення питання з критичною нестачею дозволів на міжнародні автомобільні перевезення до Польщі, Німеччини та інших держав-членів ЄС.

## ФІСКАЛЬНА ПОЛІТИКА

**Належне інституційне забезпечення роботи митниці** — 18 грудня 2018 року КМУ прийняв постанову про створення Державної митної служби та Державної податкової служби



**Зниження адміністративного тиску на платників податків** — надано пропозиції ФРУ до проекту Закону № 8157 «Про національне бюро фінансової безпеки України» за підсумками засідання за участі Голови Комітету ВР з питань податкової та митної політики Н. Южаніної

**Стимулювання технологічної модернізації у промисловості** — Постановою № 85 визначено Порядок надання розстрочення із сплати ПДВ при імпорті обладнання для власного виробництва до 24 місяців.

У листопаді внесено законодавчі зміни, що поширюють розстрочення на імпорт комплектуючих, а також дозволяють крім банківської гарантії використовувати будь-яке забезпечення згідно з розділом X Митного кодексу України

**Забезпечення збалансованості податкового навантаження на легальних виробників** — надано пропозиції до законопроектів № 9085 та № 9260 щодо

не підвищення ставок акцизного податку на алкогольні напої, а також ставок ренти за користування радіочастотним ресурсом. Пропозиції враховані

**Підтримка фармацевтичної галузі** — внесено законодавчі пропозиції щодо звільнення від акцизного податку на спирт для виробництва лікарських засобів



## ПІДВИЩЕННЯ ПРОЗОРОСТІ РИНКІВ

Прийнято Закон № 2628-VIII, яким, зокрема передбачено, запуск системних змін, спрямованих на викорінення тіньового сегмента ринку нафтопродуктів;

За підтримки роботодавців започаткована інтерактивну карту нелегальних АЗС;

В листопаді внесено зміни до законодавства, якими вдосконалено контроль за оборотом палива в Системі електронного адміністрування реалізації палива;

Розблоковано на рівні ДРС прийняття наказу Міністерства фінансів України «Про затвердження формату даних, структури та форм електронних документів для наповнення Єдиного державного реєстру витратомірів-лічильників та рівнемірів-лічильників рівняльного в резервуарі»;

На розгляд ВРУ внесено ініційований ФРУ законопроект «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо фіскального механізму запобігання реалізації підакцизних товарів нижче суми податків»;

До Комітету ВРУ з питань податкової та митної політики надано пропозиції із стимулювання виробництва алкогольних напоїв. У листопаді проведено зустріч із головою профільного Комітету ВР Н.Южаніною;

Внесено зміни до законодавства, якими вдосконалено контроль за оборотом спирту етилового (у т.ч. того, що відпускається за нульовою ставкою) шляхом розповсюдження на спирт Системи електронного адміністрування реалізації палива

**КАРТА НЕЛЕГАЛЬНИХ АЗС УКРАЇНИ**

PEREVIRAZS.INFO

ПОВІДОМИТИ

\* Карта виявлення місць торгівлі нафтопродуктами з ознаками порушення норм чинного законодавства

# ЗАХИСТ БІЗНЕСУ, ПРАВ ВЛАСНОСТІ

## Законодавча діяльність

- З метою посилення гарантій прав бізнесу в Законі «Маски-шоу стоп-1» враховано пропозицію ФРУ стосовно обов'язкової участі адвоката на всіх стадіях обшуку та визнання належними доказів
- Запровадження матеріальної відповідальності держави за шкоду, завдану суб'єктам господарювання – опрацьовується механізм відшкодування державою шкоди, завданої бізнесу протиправними діями службових осіб органів досудового слідства, оперативно-розшукової діяльності, органів прокуратури
- Окружний адміністративний суд Києва задоволив позовну заяву голови Федерації роботодавців Ки-

єва Андрія Антонюка до Нацполіції України про виконання повноважень з притягнення до адміністративної відповідальності таксистів-нелегалів. Київський апеляційний адміністративний суд залишив рішення першої судової інстанції без змін



## Захист підприємств-членів ФРУ від неправомірних дій структур з сумнівною репутацією:

- вжито заходів для закриття Національною поліцією досудового розслідування по кримінальному провадженню відносно посадових осіб ПАТ НВЦ «Борщагівський ХФЗ»;
- припинено спробу заборонити через суд зовнішньоекономічну діяльність двох українських підприємств у Республіці Казахстан;
- органами досудового розслідування повернуті майно та оригінали правовстановлюючих документів ТОВ «ТАЙМ-ФІШ» та ТОВ «ІНТЕРПРОМФЛОТ»;
- Міністром скасовано всі реєстраційні дії щодо рейдерського захоплення заводу ТОВ ПІІ «Еконія»

# ДЕРЕГУЛЯЦІЯ

## Легалізація підприємницької діяльності та трудових відносин:

- ФРУ розпочато спільну кампанію з Держпраці, ДФС, податковою поліцією з виявлення суб'єктів господарювання, що незаконно провадять господарську діяльність та фактів незареєстрованих трудових відносин на нелегальних автозаправних станціях;

деяких законодавчих актів України щодо скорочення кількості документів дозвільного характеру шляхом розширення сфери застосування декларативного принципу». Направлено спільне звернення до народних депутатів з підтримки цих законодавчих ініціатив;

- внесено пропозиції до ПКМУ № 1107 щодо переведення на декларативний принцип низки видів робіт підвищеної небезпеки

форм обліку виробництва алкогольних напоїв» таким, що не відповідає вимогам законодавства та порушує принципи державної регуляторної політики

## Скорочення кількості видів господарської діяльності, що підлягає ліцензуванню

- спільно з Мінекономрозвитку готуються законодавчі пропозиції

Скасування застарілого законодавства — ФРУ ініційовано скасування застарілих актів СРСР та УРСР у сферах пожежної безпеки, охорони праці та санітарного законодавства

## Запровадження міжнародних норм роботи інспекції праці

- лобієтьсяся прийняття законопроекту № 6489 щодо позбавлення органів місцевого самоврядування контрольних функцій та функцій застосування штрафних санкцій;
- недопущення реалізації Держпраці повноважень, не передбачених законом, зокрема перекваліфікація цивільно-правових відносин на трудові.

## Зниження адміністративного тиску на бізнес у сфері охорони праці

- за зверненням ФРУ ДРС видала наказ про визнання наказу Держгірпромнагляду від 20.12.2006 р. № 16 «Про Порядок атестації фахівців, які мають право проводити технічний огляд та/або експертне обстеження устаткування підвищеної небезпеки» таким, що не відповідає вимогам чинного законодавства та принципам державної регуляторної політики

Здійснюється захист компаній-членів ФРУ з повернення анульованих ліцензій, недопущення проведення необґрунтованих позапланових перевірок за скаргами фізичних осіб



## Скорочення кількості дозволів та запровадження декларативного принципу у сфері охорони праці:

- разом з МЕРТ розроблено два законопроекти «Про внесення змін до законодавчих актів України щодо удосконалення регулювання дозвільної системи у сфері господарської діяльності з метою зниження адміністративного тиску на суб'єктів господарювання» та «Про внесення змін до

Скорочення обсягу звітності у сфері виробництва алкогольних напоїв — за зверненням ФРУ ДРС прийнято рішення «Про визнання наказу Міністерства аграрної політики України від 27.05.2004 № 191 «Про затвердження

# ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ ДЛЯ ПІДПРИЄМСТВ

**Розвиток дуальної форми освіти** — Урядом ухвалено Концепцію підготовки фахівців за дуальною формою здобуття освіти з урахуванням пропозицій роботодавців

**Сприяння запуску діяльності Національного агентства кваліфікацій** — затверджено статут Національного агентства кваліфікацій (постанова КМУ № 1029 від 05.12.2018 р.)

**Створення умов для зростання якості регіонального замовлення кадрів** — Урядом підтримано пропозиції змін до ЗУ «Про формування та розміщення державного замовлення» щодо закріплення ролі регіональних рад професійної освіти при формуванні та розміщенні регіонального замовлення на підготовку кадрів

## Розвиток професійної освіти

- з урахуванням пропозицій ФРУ підготовлено для розгляду КМУ проект Концепції реалізації державної політики у сфері професійної освіти «Сучасна професійна освіта»;
- ФРУ бере активну участь у підготовці проекту Закону України «Про професійну освіту». Запропоновано закріпити на законодавчому рівні Наглядові ради закладів професійної освіти, регіональні ради професійної (професійно-технічної) освіти.

## Впровадження Національної системи та рамки кваліфікацій

- за участі Федерації підготовлено та рекомендовано до затвердження проект розпорядження КМУ «Про затвердження Плану Заходів із впровадження Національних системи та рамки кваліфікацій на період до 2020 року»
- підготовлено Методику розроблення професійних стандартів, яка була затверджена Міністерством соціальної політики та відкрила шлях до визнання професійних стандартів роботодавців державою.
- на сьогодні СПО роботодавців зареєстровано понад 70 заявок на розроблення професійних стандартів.

**Розвиток системи підготовки кадрів** — Спільно з Мінекономрозвитку започатковано реалізацію заходів з розвитку системи підготовки кадрів для вітчизняного ринку праці, зокрема стимулювання роботодавців до участі у підготовці кадрів

**Покращення якості управління вищою освітою** — разом з Комітетом ВРУ з питань науки та освіти опрацьовано пропозиції до проекту Закону «Про внесення змін до ЗУ «Про вищу освіту» щодо управління закладами вищої освіти

**Співпраця з Європейського фондом освіти** — за підтримки Європейського фонду освіти проведено дослідження досвіду незалежного оцінювання професійних кваліфікацій в Україні. Готується проект методичних рекомендацій з розроблення стандартів оцінювання.

## Надання практичної допомоги роботодавцям

- надається консультаційна допомога роботодавцям у розробленні професійних стандартів, визнання неформального навчання, розпочато реєстрацію заявок на розроблення професійних стандартів;
- у рамках проекту з німецькою асоціацією роботодавців «Нордметал» надається експертна допомога членам Федерації з впровадження дуального навчання;

**Інституційне забезпечення якості вищої освіти** — представники сторони роботодавців увійшли до оновленого складу Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти;

Проведено Всеукраїнський конкурс професійної майстерності WORLD SKILLS INTERNATIONAL 2018. Співорганізатори — Міносвіти та Федерація роботодавців України за підтримки Федерації металургів

# СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВІ ВІДНОСИНИ

**Підготовка Генеральної угоди на новий строк** — підготовлено та узгоджено із Сторонами соціального діалогу пропозиції роботодавців до проекту Генеральної Угоди, зокрема до розділу «Розвиток економіки і вітчизняного виробництва, зростання продуктивності зайнятості»

**Легалізація трудових відносин** — підписано Спільний план заходів з виявлення фактів використання праці неоформлених працівників між СПО роботодавців, ДФС, Пенсійним фондом України, Держпраці та профспілками

**Зниження соціального навантаження на бізнес** — спільно з Мінсоцполітики розроблено проект постанови Уряду щодо компенсації роботодавцям частини єдиного соціального внеску за працевлаштування пільгових категорій громадян

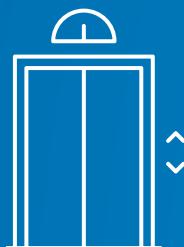


**Запроваджено економічний механізм стимулювання зацікавленості роботодавців у покращенні умов праці** — Урядом ухвалено рішення про віднесення витрат роботодавців на придбання купувати спецодягу і харчування для працівників із шкідливими умовами праці до валових витрат

**Створено умови для забезпечення промисловості управлінськими кадрами** — Урядом ухвалено рішення щодо квоти імміграції на 2018 рік з урахуванням потреб підприємства Волинської області

# РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ

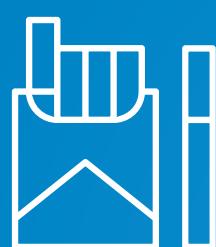
## ПРИКЛАДИ УСПІШНИХ КЕЙСІВ ЛОБІЮВАННЯ ФЕДЕРАЦІЇ, ЯКІ ДОЗВОЛЯТЬ БІЗНЕСУ ОТРИМАТИ ДОДАТКОВИЙ ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РЕСУРС



Відтермінування запровадження вимог нового технічного регламенту ліфтів. Збережено можливість роботи для виробників і сервісних організацій на ринку обсягом 2 млрд. грн.



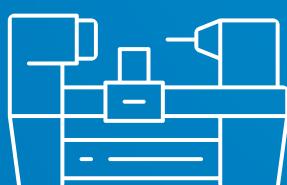
Детінізація ринку алкогольних напоїв — прийнято постанову КМУ про перегляд мінімальних цін на алкогольних напої — 300 млн. грн. додаткових доходів до державного бюджету



На розгляд КМУ внесено законопроект щодо детінізації роздрібного обігу тютюнових виробів. Потенційно буде детінізовано ринок обсягом близько 2,6 млрд. грн.



Державним бюджетом передбачено 945 млн. грн компенсації вартості придбаної техніки вітчизняного виробництва сільськогосподарськими товаровиробниками у 2018 році.



Платникам податків надано розстрочення податку на додану вартість під час ввезення на митну територію України обладнання для власного виробництва на території України на загальну суму понад 6,1 млн Євро та 1,4 млн. дол. США (237 млн. грн.). Таким чином, бізнес імпортував обладнання для модернізації виробництва на суму понад 1,23 млрд. грн.

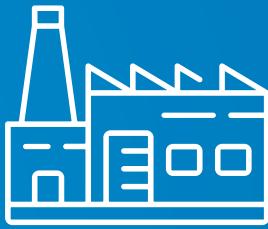
8.7358

5,2935

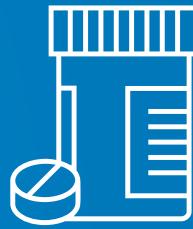
5,9754



Прийняття Закону про за-  
провадження «єдиного вікна»  
на митниці. Потенційна еконо-  
мія бізнесу на процедурах —  
12 млрд. грн.



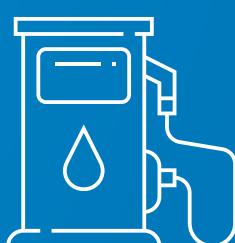
Створено умови для збільшенн-  
ня частки національних ви-  
робників мінеральних добрив  
на внутрішньому ринку на суму  
близько 3 млрд. грн.



Відтермінування запроваджен-  
ня нових вимог з маркування  
лікарських засобів – бізнес  
зекономить 36 млн. грн. у  
2018 році



Прийнято Закон «Про валюту і валютні операції»  
який є основою для нової ліберальної системи  
валютного регулювання. Зокрема, ним вдвічі  
збільшується граничний строк здійснення роз-  
рахунків за експортно-імпортними контракта-  
ми – до 365 днів. Також скасовується валютний  
нагляд за експортно-імпортними операціями до  
150 тис. грн.



Прийнято Закон, спрямований на захист легаль-  
ного бізнесу шляхом впровадження нових інстру-  
ментів контролю на ринках палива та спирту,  
який має сприяти частковій детінізації нелегаль-  
них оборотів обсягом понад 30 млрд грн.

# ЗАКОНОПРОЕКТИ У ЗОНІ ОСОБЛИВОЇ УВАГИ ФРУ



## № 7206

«КУПУЙ УКРАЇНСЬКЕ, ПЛАТИ УКРАЇНЦЯМ»

(про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо сприяння розвитку промислового виробництва та малого і середнього підприємництва)

**Мета законопроекту**

Створення сприятливих передумов для ефективного використання механізму публічних закупівель як засобу стимулювання розвитку вітчизняної промисловості та підприємництва.



## № 8459

ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО КРИМІНАЛЬНОГО ПРОЦЕСУАЛЬНОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ (ЩОДО ПОСИЛЕННЯ ГАРАНТІЙ ДОТРИМАННЯ ПРАВ ФІЗИЧНИХ ТА ЮРИДИЧНИХ ОСІБ ПІД ЧАС ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ)

**Мета законопроекту**

Проект спрямований на забезпечення права особи на апеляційне оскарження ухвали слідчого судді, якою було надано дозвіл на обшук її житла чи іншого володіння; унеможливлення використання у кримінальному провадженні доказів, отриманих внаслідок виконання ухвали слідчого судді, якою було надано дозвіл на обшук житла чи іншого володіння особи, якщо така ухвала була постановлена з порушеннями законодавства; забезпечення належного фіксування кримінального провадження технічними засобами.





## № 9063

«Рейдерству СТОП!» (про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо забезпечення захисту прав власників майна шляхом аудіо та відео-фіксації процесу проведення нотаріальних дій)

### Мета законопроекту

Припинення реалізації рейдерських схем захоплення майна і бізнесу в змові з державними реєстраторами і нотаріусами.



## № 7473

### ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО МИТНОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ

(щодо деяких питань виконання Глави 5 Розділу IV Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони

### Мета законопроекту та позиція

Запровадження в Україні інституту авторизованого економічного оператора аналогічного тому, що функціонує в ЄС, та виконання Україною зобов'язань, передбачених Угодою.



## № 9311

### ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ДЕЯКИХ ЗАКОНОДАВЧИХ АКТІВ УКРАЇНИ ЩОДО ПОСИЛЕННЯ ГАРАНТІЙ ЗАХИСТУ ДЕРЖАВОЮ ПРАВА ВЛАСНОСТІ (#РЕЙДЕРСТВОСТОП АБО «АНТИРЕЙДЕРСЬКИЙ -3»)

ПІДТРИМУЄМО  
ЗА УМОВИ  
ВКЛЮЧЕННЯ  
ПРОПОЗИЦІЙ ФРУ

### Мета законопроекту

Проект спрямований на створення законодавчих передумов для посилення гарантій захисту державної права власності фізичних та юридичних осіб на нерухоме майно, корпоративних прав, права власності на частку у статутному капіталі юридичної особи.



## № 6489

ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ДЕЯКИХ ЗАКОНОДАВЧИХ АКТИВ  
УКРАЇНИ ЩОДО ЗАПОБІГАННЯ НАДМІРНОМУ ТИСКУ НА СУБ'ЄКТІВ  
ГОСПОДАРЮВАННЯ ЗАХОДІВ ДЕРЖАВНОГО НАГЛЯДУ (КОНТРОЛЮ)  
ЗА ДОДЕРЖАННЯМ ЗАКОНОДАВСТВА ПРО ПРАЦЮ ТА ЗАЙНЯТІСТЬ  
НАСЕЛЕННЯ

**Мета законопроекту**

Позбавлення органів місцевого самоврядування функцій контролю за додержанням законодавства про працю та функцій застосування штрафних санкцій



## № 8557

ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ПОДАТКОВОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ ЩОДО  
ПОДАТКУ НА ВИВЕДЕНИЙ КАПІТАЛ

**Мета законопроекту**

Запровадження нових правил оподаткування прибутку підприємств дасть змогу спростити ведення бізнесу, скоротити витрати платників податків на виконання податкового обов'язку, впровадити ефективні механізми адміністрування податку.



## № 9315

ПРОЕКТ ЗАКОНУ ПРО ВНЕСЕННЯ ДОПОВНЕННЯ ДО ЗАКОНУ  
УКРАЇНИ «ПРО ОСНОВИ СОЦІАЛЬНОЇ ЗАХИЩЕНОСТІ ІНВАЛІДІВ  
В УКРАЇНІ» ЩОДО УТОЧЕННЯ НОРМАТИВУ РОБОЧИХ МІСЦЬ ДЛЯ  
ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ НА ВИРОБНИЦТВАХ  
ІЗ ШКІДЛИВИМИ І ВАЖКИМИ УМОВАМИ ПРАЦІ

**Мета законопроекту**

встановлення для підприємств із шкідливими і важкими умовами праці нормативу робочих місць для працевлаштування осіб з інвалідністю від середньооблікової чи сельності штатних працівників облікового складу, які не зайняті на роботах із шкідливими і важкими умовами праці

# № 8318



## ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО ДЕЯКИХ ЗАКОНОДАВЧИХ АКТІВ УКРАЇНИ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНАВАННЯ ЕКСПОРТНО-КРЕДИТНОГО АГЕНТСТВА

### Мета законопроекту

Реалізація Закону передбачає внесення змін до Закону «Про забезпечення масштабної експансії експорту товарів (робіт, послуг) українського походження шляхом страхування, гарантування та здешевлення кредитування експорту» та «Про порядок здійснення розрахунків в іноземній валюті».

**На думку експертів Федерації, законопроектом «розмивається»  
відповіальність Мінекономрозвитку за той факт, що роботу ЕКА досі не  
запущено, не визначені строки початку його роботи, внесені зміни до переліку  
товарів, яким надається підтримка до рівня сировинної бази, тощо.**

# № 8157



ПІДТРИМУЄМО ЗА  
УМОВИ ВКЛЮЧЕННЯ  
ПРОПОЗИЦІЙ ФРУ

### Мета законопроекту

Створення організаційно-правових зasad діяльності Національного бюро фінансової безпеки України.

# № 2555 А-Д



## ПРО ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО МИТНОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ ЩОДО РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО ВИРОБНИЦТВА ШЛЯХОМ СТИМУЛОВАННЯ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ В РЕАЛЬНИЙ СЕКТОР ЕКОНОМІКИ ЧЕРЕЗ ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ

### Мета законопроекту

Проект спрямований на визначення механізму реалізації права на пільгу, яка міститься у рамковому Законі «Про індустріальні парки» у т.ч., визначаючи перелік устаткування, обладнання для ввезення без сплати митних платежів для облаштування таких індустріальних парків, суб'єктів, які мають право ввозити таке обладнання, та сфери господарської діяльності в межах індустріальних парків.

# ЗНАКОВІ ПОДІЇ

2018





## 2018 РІК БУВ ЩЕДРИМ НА ПОДІЇ ТА ПОЇЗДКИ

Ми багато подорожували, були раді побачити старих друзів та партнерів і зустріти нових. Сприяли оновленню законодавства, спрощенню ведення бізнесу, реформі професійної освіти – перелічувати можна довго. Давайте разом перегорнемо кілька сторінок знакових подій 2018-го.



## ЗНАКОВІ ПОДІЇ



**30**  
січня

**Відбувся круглий стіл «Рік Закону про ЕКА в Україні. Чому гальмують український експорт?»**

Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник виступив з вимогою персональної відповіальності тих, хто допустив невиконання Закону, внаслідок чого агентство досі не працює, чим нанесено шкоду інтересам українських виробників.



**6**  
лютого

**Мін'юст зареєстрував постійно діючий третейський суд при Федерації роботодавців.**

Утворення постійно діючого третейського суду при ФРУ як організації по забезпеченням представництва і захисту прав та законних інтересів роботодавців в економічній, соціальній сферах є необхідним інструментом у вирішенні спорів, які виникають із господарських правовідносин.



**16**  
лютого

**У ФРУ відбувся круглий стіл, присвячений обговоренню законопроекту №7206 «Купуй українське, плати українцям».**

Роботодавці підтримали законопроект №7206 «Купуй українське, плати українцям», обговорили та внесли свої правки до документу.



**22**  
лютого

**Міжнародна панельна дискусія щодо майбутнього професійної освіти.**

Реформування професійної освіти є перш за все пріоритетом роботодавців. На цьому Голова Ради ФРУ наголосив під час виступу на панельній дискусії «Як ключові партнери бачать майбутнє України: потрібні навички в потрібному місці».



**28**  
березня

**Представник ФРУ узяв участь  
у 332-ї Сесії Адміністративної  
Ради МОП.**

В рамках проведення 332-ї Сесії Адміністративної Ради МОП представник Федерації роботодавців як повноправного члена Міжнародної організації роботодавців узяв участь у заходах.



**12**  
квітня

**Відбулося Засідання Комітету ФРУ з  
надрокористування, учасники якого  
обговорили найгостріші проблеми галузі та  
внесли свої пропозиції щодо їх вирішення.**

Результатом засідання стало звернення ФРУ до Прем'єр-міністра України з пропозиціями щодо невідкладного врегулювання ситуації та розблокування процедур надання спецдозволів на користування надрами, підготовки та проведення аукціонів з їх продажу, запровадження он-лайн системи реєстрації та моніторингу проходження розгляду заяв надрокористувачів Держгеонадрами.



**19**  
квітня

**ФРУ підтримала створення Національного  
бюро фінансової безпеки України за умови  
врахування усіх пропозицій роботодавців.**

Під час зустрічі з Ніною Южаніною — очільницею Комітету ВР з питань податкової та митної політики, що є одним із авторів законопроекту про створення НБФБ, Федерація вкотре висловила свою послідовну позицію щодо необхідності реформування правоохранних структур та підтримала необхідність створення Національного бюро фінансової безпеки України.



**26**  
квітня

**Федерація підтримала  
вітчизняну вертолітобудівну  
галузь.**

За підсумками засідання Комітету ФРУ з розвитку промисловості було підготовлено пропозиції щодо розвитку стратегічної для оборони і безпеки України галузі будування вертолітів та направили відповідні звернення вищому керівництву держави.

## ЗНАКОВІ ПОДІЇ



**12**  
травня

Представники ФРУ взяли участь у 6 засіданні Платформи громадянського суспільства Україна-ЄС.

Основні питання порядку денного - проблема трудової міграції, оплати праці, соціальних стандартів і скорочення бідності.



**15**  
травня

Візит до Центру дитячої кардіології та кардіохірургії.

ФРУ на чолі із головою опікунської ради Центру Дмитром Олійником бере активну участь у благодійній допомозі Центру дитячої кардіології та кардіохірургії, що за кількістю та складністю операцій знаходиться на першому місці в Європі.



**18**  
травня

Представники ФРУ взяли участь у Зборах Союзу хіміків України в Калуші та відвідали «Карпатнафтохім».

Хімічний гігант відновив свою роботу у 2017 році. У найближчій перспективі планується реалізація нових інвестиційних проектів. Їх впровадження сприятиме поліпшенню економіки та створенню нових робочих місць для жителів регіону.



**30**  
травня

На Закарпатті відбувся круглий стіл з метою розвитку ініціативи запровадження в Україні автомобільних кластерів (Automotive Cluster).

Участь у Круглому столі взяли Голова ФРА, Голова Наглядової ради ПрАТ «Єврокар» Олег Боярин, Голова ОООРЗ Володимир Панов, керівництво регіону, передові топ-менеджери Закарпаття та великих українських компаній з іноземними інвестиціями.



**1**  
червня

### Участь керівництва ФРУ у зустрічі Прем'єр-міністра з бізнесом.

Під час обговорення ініціативи Уряду та ДФС щодо спрощення застосування РРО на зустрічі Прем'єра з бізнесом Генеральний директор ФРУ Руслан Іллічов відзначив ключові проблемні питання у цій та інших сферах, на які скаржаться роботодавці. Та запропонував шляхи їх вирішення у взаємодії з Урядом.



**3**  
червня

### Презентація п'ятирічного проекту МОП «Інклюзивний ринок праці для робочих місць в Україні».

Федерація роботодавців братиме активну участь у проекті МОП за підтримки Уряду Данії та Міністерства соціальної політики щодо поліпшення управління ринком праці в Україні.



**7**  
червня

### ФРУ — «голос» українського бізнесу на щорічній конференції Міжнародної організації праці.

Голова Комітету Міжнародного співробітництва та стратегічного партнерства ФРУ Сергій Цівкач звернувся до учасників Сесії Міжнародної конференції праці МОП у Женеві.



**12**  
червня

### Підписано Меморандум про співпрацю між СПО роботодавців та Уповноваженою ВР з прав людини Людмилою Денісовою.

Мета співпраці — забезпечення гарантій державного захисту конституційних прав, свобод та законних інтересів роботодавців, аналіз причин системних порушень трудових і соціально-економічних прав громадян, їх усунення та попередження.

## ЗНАКОВІ ПОДІЇ



19  
червня

### Відбувся III Будівельний конгрес «Надра України — шанс і втрати будівельників».

Будівельний конгрес «Надра України - шанс і втрати будівельників», який щорічно проводиться Всеукраїнською спілкою виробників будматеріалів, ФРУ є співорганізатором та активним учасником заходу.



21  
червня

### Засідання Комітету з розвитку ФРУ за участі в.о. голови правління ПАТ «Укрзалізниця» Євген Кравцова

Під час засідання Федерацією досягнуто згоди щодо поглиблення співпраці з «Укрзалізницею» у публічних закупівлях, зокрема, шляхом застосування рамкових угод. Також було презентовано ініціативу «Український локомотив».



25  
червня

### Зустріч Заступника Голови Ради Федерації роботодавців, Почесного президента концерну Nicmas Григорія Дащутіна з керівництвом MEDEF International та провідними французькими виробничниками у Парижі.

MEDEF або «Рух підприємств Франції — найбільша асоціація роботодавців у Франції. Під час зустрічі, беручи до уваги потенційні напрямки співпраці, а також можливості економічної та торговельної інтеграції, було досягнуто попередньої домовленості щодо проведення у вересні-жовтні зустрічі між Федерацією роботодавців та MEDEF у Києві. Також було проведено низку зустрічей з провідними французькими компаніями.



5  
липня

### Розпочав свою роботу Комітет ФРУ з питань освіти та розвитку трудового потенціалу.

Започатковано новий майданчик для професійного, компетентного обговорення актуальних проблем фахової освіти.

5  
липня

**Верховна Рада прийняла ініційований ФРУ  
Закон Про внесення змін до Митного кодексу  
України.**

Верховна Рада прийняла ініційований ФРУ Закон «Про внесення змін до Митного кодексу України та деяких інших законів України щодо впровадження механізму «єдиного вікна» і оптимізації здійснення контрольних процедур при переміщенні товарів через митний кордон України» (проект № 7010)

6  
липня

**Зустріч керівництва ФРУ  
з Міністром освіти і науки України  
Лілією Гриневич.**

Метою зустрічі було обговорення питань забезпечення якості підготовки фахівців з вищою освітою відповідно до потреб ринку праці у кваліфікованих кадрах. Зокрема, говорили про участь роботодавців у формуванні та розподілі державного замовлення, впровадження дуального навчання, налагодження ефективної співпраці між роботодавцями та вищими навчальними закладами.

10  
липня

**Федерація роботодавців ініціювала  
створення Національної митної  
служби України.**

Про це Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник повідомив під час прес-конференції на тему «Єдине вікно як шанс для відродження митниці». ФРУ спрямувала лист з відповідною ініціативою до Прем'єр-міністра України та в.о. Міністра фінансів.

18  
липня

**Відбулося засідання Комітету ФРУ  
з питань захисту бізнесу та прав власності.**

Заступник Голови Ради ФРУ, генеральний директор ПАТ «СКФ Україна» Володимир Цибульський заявив, що Федерація разом з Мін'юстом та Радою бізнес-омбудсмена відпрацьовують механізм відшкодування шкоди, завданої бізнесу протиправними діями правоохоронців. За ініціативи Федерації стартувала кампанія з внесення відповідних змін до законодавства.

## ЗНАКОВІ ПОДІЇ



**25–27**  
липня

**Федерація роботодавців відвідала південь України. Завітали великою командою – з профільними експертами, бізнесменами з інших регіонів України та керівництвом ФРУ.**

Без перебільшення, цю робочу поїздку можна назвати об'єднавчою. Під час чисельних зустрічей з бізнесом на провідних підприємствах Одеської Миколаївської та Херсонської областей ми говорили про наболіле та актуальне для кожного з підприємців. А також про те, що слід шукати варіанти та шляхи прискореного розвитку національної економіки. І що без об'єднання зусиль бізнесу цього не зробити.



## В ОДЕСІ ВІДВІДАЛИ:

### «ТЕЛЕКАРТ-ПРИЛАД»

Найбільше високотехнологічне підприємство Одеси. Провідний національний виробник засобів зв’язку спеціального призначення. Завод створив всю лінійку армійського телекомуникаційного обладнання.





## «ДЕЛЬТА ВІЛМАР СНД»

Яскравий приклад розумного входження іноземного інвестора в Україну. Понад 250 млн доларів інвестицій. До структури групи компаній входять два заводи – один з переробки тропічних олій, інший – з переробки олійних культур, а також перевантажувально-перевалочний комплекс.



## ОДЕСЬКИЙ КОНЬЯЧНИЙ ЗАВОД «ШУСТОВ»

Найстаріше підприємство коньячної галузі в Україні. Має повний цикл виробництва. Технологія ідентична тій, що застосовується кращими коньячними домами Франції. У цехах витримки заводу зберігається найбільший у Східній Європі запас коньячних спиртів, з яких 15% – старі та дуже старі віком до 50 років.



## ЗНАКОВІ ПОДІЇ



У Новій Каховці зустрічалися з представниками ділових кіл та місцевої влади Херсонської і Миколаївської областей. Обговорили найбільші для бізнесу теми — заочення інвестицій, розвиток виробництва та викиди трудової міграції.



## ВІДВІДАЛИ:

### [«ХЕРСОНСЬКИЙ МАШИНОБУДІВНИЙ ЗАВОД»](#)

Єдине в Україні підприємство, що спеціалізується на виробництві складної сільськогосподарської техніки. Має 130-річну історію. На сьогоднішній день на полях України працює більше 1000 комбайнів, близько 10 000 жниварок для збирання кукурудзи та соняшника. Всі вони виготовлені на Херсонмаші. Зараз Херсонський машинобудівний завод випускає зернозбиральний комбайн «СКІФ-280 Superior» у співпраці з фінською компанією Sampo Rosenlew. У планах — через 5 років виробляти по 500 «СКІФ-280 Superior» на рік та ще більше 30 видів різної сільгосптехніки.



## AGROFUSION

Група компаній Agrofusion утримує позиції серед ТОП-5 європейських та ТОП-15 світових переробників томатів. Постачає томатну пасту до 36 країн світу. 75% продажів – це експорт. За останні 4 роки експорт до ЄС збільшено у 30 разів. Земельний банк групи — 26 тис. га землі, із них 6 тис. га під томатами. 10 відділень, 2 теплиці, 3 томатні заводи. 1700 робітників і близько 1000 сезонних працівників. Понад 300 мільйонів гривень податків щорічно.



## ПОЇЗДКА ЗАХІДНОЮ УКРАЇНОЮ

3–6

вересня

Під час поїздки західною Україною керівництво та експерти ФРУ провели ряд зустрічей з бізнесом Львівської, Тернопільської та Хмельницької областей.



**Керівництво Федерації презентувало проект Маніфесту роботодавців України.** Представляючи документ, Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник зазначив, що українські підприємці розуміють – ніхто не вирішить їхні проблеми, якщо вони цього не зроблять власноруч. Адже український політикум поки «успішно» доводить, що, приходячи до влади, перш за все, опікується власними інтересами.

Українські роботодавці усвідомлюють свою відповідальність за майбутнє України і той факт, що

змінити ситуацію можна лише шляхом реалізації програми прискореного економічного розвитку. Ale зробити це можна тільки за умов об'єднання зусиль бізнесу та влади. Дмитро Олійник підкреслив, що підприємницька спільнота має не лише сама працювати для розвитку України, а й спільно, цивілізованим шляхом, впливати на політиків і державу. Так роблять в усьому цивілізованому світі, спонукаючи владу до дій на благо підприємств та працівників. Тільки так можна досягнути добробуту для всіх.

### ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ ТА ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ БІЗНЕС

Приємно вразив «Viknaroff» – завод площею 40 тис. м<sup>2</sup>. У Тернополі виготовляє в місяць понад 50 000 металопластикових конструкцій – вікна, балконні та вхідні двері, складні балконні скління. Продукція користується попитом далеко за межами України. Експортують до Німеччини, Швейцарії та інших європейських країн.



«Красилівагромаш» – це майже 100 років машинобудівних традицій. Виробляє високотехнологічну грунтообробну техніку. У лінійці продукції заводу понад 20 виробів з різними модифікаціями.



## ПРОМИСЛОВІ ЛЕВИ. ЗУСТРІЧ З БІЗНЕСОМ РЕГІОНУ

**«Електрон»** – багатогалузева корпорація з виробництва продукції науково-технічного, промислового та побутового призначення. Активно розвивається як машинобудівне підприємство. Гордість «Електрону» – низькопідлоговий трамвай європейського формату.



**«Галичфарм»** – виготовляє лікарські засоби з 1911 року. До продуктового портфелю підприємства входять генеричні та оригінальні лікарські засоби у формах: ін'єкції в ампулах, таблетки, сиропи, розчини та інфузії. Минулого року завод випустив близько 47 000 000 упаковок та 186 найменувань готових лікарських засобів.



**«Львівська ізоляторна»** – виготовляє скляні ізолятори, які на сьогодні використовуються енергетичними системами у більш ніж 30 країнах світу. Один із найбільших в Європі виробників низько- та високовольтних ізоляторів із загартованого та відпаленого скла. Єдиний виробник скляних ізоляторів в Україні.

## ЗНАКОВІ ПОДІЇ



**22**  
серпень

**Інвестрада при ДФС підтримала ініціативу ФРУ щодо створення Національної митної служби України.**

За результатами обговорення Інвестрада прийняла рішення підтримати проект постанови КМУ, запропонований ФРУ, та проект ЗУ «Про національну митну службу».



**27–28**  
серпня

**За підтримки Федерації відбувся IV Податковий форум у м. Одеса – щорічна дискусійна платформа представників парламенту, бізнес-асоціацій, урядовців та експертів.**

Обговорили питання ролі податкової політики у стимулюванні інвестицій, розвитку промисловості, законодавчих ініціатив, збалансування інтересів держави та бізнесу у формуванні податкової політики.



**11**  
вересень

**Презентовано Стратегію розвитку хімічної галузі до 2030 року.**

У ФРУ за ініціативи Федерації та Союзу хіміків України та за участі народних депутатів, науковців, представників підприємств – споживачів хімічної продукції обговорювали поточний стан вітчизняної хімічної галузі та шляхи її виведення з кризи. Було презентовано Стратегію розвитку За підсумками зустрічі Федерація роботодавців та Союз хіміків України звернулися з відповідними пропозиціями до Прем'єр-міністра України



**12**  
вересень

**Керівництво Федерації роботодавців зустрілося з очільниками Норвезько-Української Торгової Палати.**

До обговорення можливостей в рамках інвестицій та торгівлі між двома країнами ФРУ запросила українські компанії, які зацікавлені у співпраці з норвезькими партнерами та експорті своєї продукції.





**14**  
вересень

**На ХПЗ відкрили новий, повністю автоматизований та оснащений новітнім обладнанням, цех.**

Тут вироблятимуть 4 млн кв. м плитки на рік. Для будівництва цеху залучено 750 млн грн інвестицій. З запуском нових ліній ХПЗ стає найбільшим виробником Східної Європи.



**19**  
вересень

**Уряд схвалив концепцію підготовки фахівців за дуальною формою здобуття освіти до 2023 року, підготовлену спільно з роботодавцями.**

Концепція передбачає зростання співпраці між навчальними закладами та роботодавцями, для того, щоб забезпечити підприємства якісними кваліфікованими кадрами з вищою та професійною освітою.



**29**  
вересень

**Президент України підписав Закон про «єдине вікно» на митниці, одним із ініціаторів розробки якого виступила Федерація.**

Законом вносяться зміни до Митного кодексу та низки законів України в частині спрощення нетарифного регулювання зовнішньоекономічної діяльності, він скасовує вимогу подачі паперових документів, виданих одним державним органом іншому і оптимізує роботу контролюючих служб на пунктах пропуску через держкордон.



**10**  
жовтня

**ФРУ та Союз хіміків провели у Черкасах зустріч, головною темою якої стало питання забезпечення українських аграріїв добривами вітчизняного виробництва за доступною ціною.**

Учасники заходу мали можливість почути точку зору аграріїв з приводу того, як вони бачать ефективну та взаємовигідну взаємодію з українськими виробниками мінеральних добрив.



**26–29**  
вересня

26–29 вересня на Кіровоградщині відбулася найбільша  
в Україні та одна з найбільших аграрних виставок в Європі



### СЕРЕД ОСНОВНИХ ОРГАНІЗАТОРІВ ВИСТАВКИ



«Украгромаш»

Асоціація підприємств-виробників техніки та обладнання для агропромислового комплексу



ФЕДЕРАЦІЯ  
РОБОТОДАВЦІВ  
УКРАЇНИ

Федерація  
роботодавців України



У 2018 виставкова площа збільшилася до 125 тис. м<sup>2</sup>, в т. ч. 22 700 м<sup>2</sup> критих павільонів. Кількість учасників виставки знову зросла і склала близько 600 компаній, зокрема і з-за кордону: з Німеччини, Білорусі, Туреччини. Цього року вперше на цій виставці — колективні стенди країн.





## РУСЛАН ІЛЛІЧОВ

Генеральний директор Федерації роботодавців України



## ПАВЛО ШТУТМАН

Голова ради Асоціації підприємств-виробників техніки та обладнання для агропромислового комплексу «Украгромаш»



«Останні три роки ми бачимо зростання присутності вітчизняного бізнесу. З'являються нові компанії, і не лише аграрні. Вони виробляють сільгосптехніку, засоби захисту рослин, різноманітні послуги. Ми бачимо, що такий майданчик дуже вдало розташувався в серці України»

«У нас в Україні близько 7 років тому, коли виставка була лише задумом, існувала проблема: кілька експозицій, обмежених в розмірі, а найкращі місця віддавалися глобальним знаковим компаніям, які можуть платити гроши. Вони і заздалегідь замовляли площи, а вітчизняні виробники сільгосптехніки, як нам здавалося, були за залишковим принципом. І виходило, що наші виробники просто не мали змоги бути максимально представленими на виставках, які є в Україні. Вони займали позицію «бідних родичів. Тепер ситуація змінилася»



Традиційно на «AGROEXPO» пройшов «Всеукраїнський освітній ярмарок», де свої наукові розробки демонстрували 34 навчальні заклади з різних куточків України, а випускники шкіл могли визначитися з майбутньою професією. Кількість зареєстрованих відвідувачів — 35 тисяч.

Особливістю «AGROEXPO» є можливість побачити в роботі усі типи аграрної техніки на демонстраційному полігоні для польових випробувань площею 6 га, розташованому прямо поруч з головною експозицією. Цього року свою техніку в роботі демонстрували більше 30 виробників.



# ВСЕУКРАЇНСЬКИЙ КОНКУРС ПРОФЕСІЙНОЇ МАЙСТЕРНОСТІ WORDSKILLS INTERNATIONAL 2018

27–29  
листопада



**WorldSkills International** — міжнародна некомерційна організація, заснована в 1953 році. У діяльності організації бере участь 74 країни. Щорічно конкурс проходить в країні-учасниці і раз на два роки — у світовому масштабі. Україна приєдналася до організації в 2016 році.

27–29 листопада в Києві відбувся Всеукраїнський конкурс професійної майстерності WORDSKILLS INTERNATIONAL 2018 — своєрідні олімпійські ігри для учнів закладів професійної (професійно-технічної) освіти та молодих кваліфікованих працівників віком від 18 до 22 років.

## ОФІЦІЙНІ ОРГАНІЗАТОРИ



## ЗА ПІДТРИМКИ



## ГЕНЕРАЛЬНИЙ ПАРТНЕР



ФЕДЕРАЦІЯ  
РОБОТОДАВЦІВ  
УКРАЇНИ



Наразі цей конкурс — най масштабніший майданчик для студентів і молодих фахівців, де вони можуть відчути професію, переконатися в правильності свого вибору і утвердитися в амбіціях.



**WorldSkills Ukraine 2018** пройшов у номінаціях: електромонтажні, зварювальні і слюсарні роботи, підйом і транспортування вантажів, кулінарне та перукарське мистецтво, технології моди і мехатроніка.

Змагання проводилися у формі конкурсу професійної майстерності, де учасник повинен продемонструвати всі свої навички за певну кількість часу, та виконати ряд практичних завдань.

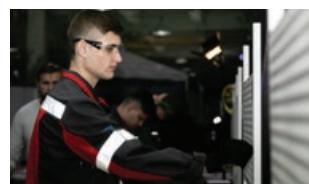
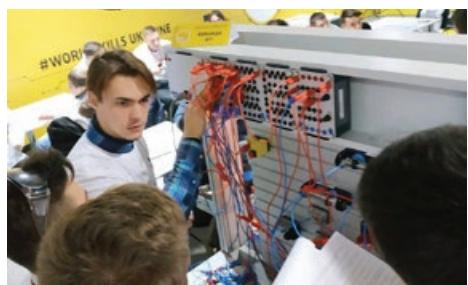


## ДМИТРО ОЛІЙНИК

Голова Ради ФРУ



«Мені особливо приємно бачити стільки чудових молодих людей, які розуміють, що найголовніше – бути майстром у справі, яка тобі дійсно до душі і яка потрібна людям. Що саме висока професійна майстерність – реальний шлях до успіху та визнання. Саме ви – без перебільшення – майбутнє України. Ми, роботодавці, зі свого боку обіцяємо зробити все, щоб ви мали гідну оплату та умови праці і бажання працювати на Батьківщині!»

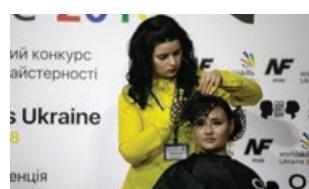


## ЛІЛІЯ ГРИНЕВИЧ

Міністр освіти і науки України



«Я вдячна всім роботодавцям, які прийшли на цей майданчик. Основний наш партнер – Федерація роботодавців України. Варто розуміти, що Україна також стала учасником цього конкурсу на світовому рівні. І ми дуже сподіваємося, що зможемо там гідно представляти нашу країну!»



## ЗНАКОВІ ПОДІЇ



16  
жовтня

**Федерація провела консультативну нараду з питань створення сприятливих умов розвитку вітчизняного бізнесу у сфері дорожнього будівництва та машинобудування.**

Сформовано базу виробників дорожньої техніки та частково потреби в такій техніці.



6  
листопада

**Підписано Меморандум про співпрацю між Федерацією роботодавців України та Міністерством освіти і науки України.**

Ключові спільні завдання – розвиток державно-приватного партнерства, упровадження дуальної освіти та співпраця у створенні професійних та освітніх стандартів для забезпечення ринку праці висококваліфікованими кадрами. Зокрема, МОН та ФРУ домовилися про спільну організацію та проведення Всеукраїнського конкурсу професійної майстерності WorldSkills Ukraine 2018.



9  
листопада

**Детінізація ринку праці – справа роботодавців.**

Федерація роботодавців України спільно з установою Бізнес-омбудсмена та керівництвом Державної служби України з питань праці провела зустріч з бізнес-активом – представниками понад 20 підприємств, асоціацій, адвокатами та юристами, присвячену актуальним питанням в сфері трудових відносин.



14  
листопада

**Міський транспорт має бути українським!**

У Федерації зустрілися представники мерій українських міст, Асоціації міст України та вітчизняні виробники громадського транспорту. Разом шукали шляхи оновлення міських транспортних парків за максимального використання можливостей українських підприємств. А також – вирішення проблем під час проведення відповідних тендерів, у тому числі за рахунок коштів ЄБРР.

У ЛУЦЬКУ, УЖГОРОДІ ТА МИКОЛАЄВІ ВІДБУЛИСЯ ЗУСТРІЧІ  
ТОП-МЕНЕДЖЕРІВ НАЙБІЛЬШИХ ПІДПРИЄМСТВ ЦИХ РЕГІОНІВ  
З КЕРІВНИЦТВОМ ФЕДЕРАЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ.

Наприкінці  
жовтня



У Луцьку зустріч відбулася в рамках засідання правління Волинського обласного об'єднання роботодавців.

їни буде сприяти об'єднанню зусиль бізнесу на державному та регіональному рівнях.

В Ужгороді захід проходив за участі Обласного об'єднання організацій роботодавців «Закарпаття» у форматі «Z-20» — неформального об'єднання представників великого бізнесу в регіоні.

На всіх зустрічах керівництво ФРУ презентувало проект Маніфесту роботодавців України і запросило бізнес долучатися до його створення. Розробка Маніфесту роботодавців України



## ЗНАКОВІ ПОДІЇ



**15**  
листопада

### Дуальна освіта — ключовий пріоритет українських роботодавців.

У Федерації роботодавців України відбулася презентація проекту Міністерства закордонних справ Німеччини «Пілотний проект дуальної вищої освіти в Україні». Презентацію було проведено в рамках семінару: «Практичні кроки по впровадженню дуальної освіти в вищих навчальних закладах України».



**16**  
листопада

### Україна визначає своє місце в світовому автопромі

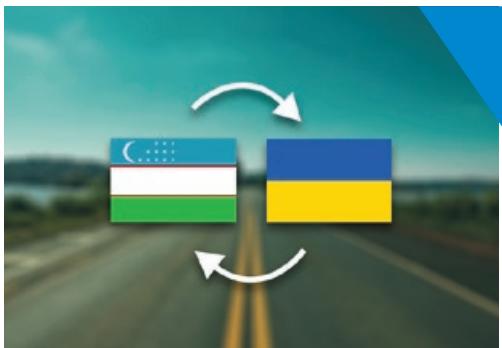
В Ukrainian Automotive Forum взяли участь понад 70 керівників підприємств галузі з 10 країн світу. Прийняли звернення до представників усіх гілок влади щодо необхідності вдосконалення законодавчої бази в Україні для підтримки національного виробника та розвитку вітчизняного автомобілебудування.



**21**  
листопада

### Соціальні партнери поглинюють співпрацю.

Федерація роботодавців та Федерація профспілок України підписали Меморандум, мета якого – спільне вирішення питань, що покликані змінити ситуацію в економіці та соціальній сфері країни.

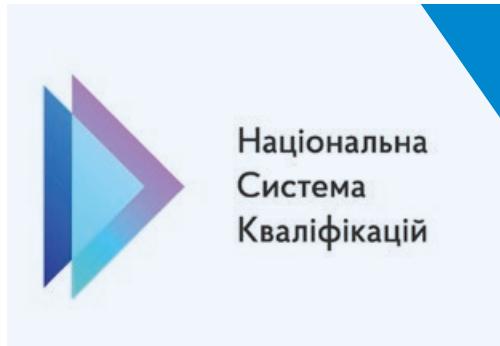


**4**  
грудня

### Завдяки втручанню Федерації усунуто перешкоду при розмитненні української продукції у Республіці Узбекистан.

Компанії повідомили, що українські товари на кордоні з Узбекистаном розблоковано і вони проходять митний контроль.





**5**  
грудня

### Уряд ухвалив створення Національного агентства кваліфікацій.

Це вкрай важливе досягнення для ринку праці. Понад рік тому саме ФРУ ініціювала створення цієї структури. У цьому агентстві роботодавці матимуть трох представників. Це дасть їм можливість напряму впливати на всі ключові питання формування кваліфікацій.



**5**  
грудня

### Обрано членів Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти.

Сторону роботодавців представлятимуть троє його членів. Агентство повинно функціонувати як професійний орган, який був би експертним центром, що має довіру як ВНЗ і студентів, так і бізнесу, переконані представники сторони роботодавців у агентстві. Ключова мета - забезпечення зв'язку вищої освіти з ринком праці.



**12**  
грудня

### Робоча зустріч ФРУ та керівництва «Укрзалізниці».

Більше ніж 50 компаній обговорили низку вкрай важливих для українських виробників питань. УЗ вперше представила українським виробникам каталог із переліком та номенклатурою продукції, що потребує імпортозаміщення.



**13**  
грудня

### Робоча зустріч очільників ФРУ та ДФС і членів Федерації.

Обмінялися думками щодо необхідності об'єднання зусиль легального бізнесу та контролюючих органів у питанні протидії «тіні», щодо необхідності прийняття термінових заходів з детінізації цілих секторів української економіки.

## ЗНАКОВІ ПОДІЇ



**14**  
грудня

У ФРУ відбувся круглий стіл «Розвиток українського автомобілебудування Шлях до зростання», організований Федерацією роботодавців автомобільної галузі та Асоціацією «Укравтопром».

Під час заходу учасники автомобільного ринку і представники влади обговорили ключові питання, що стосуються розвитку автомобільної галузі в Україні.



**17**  
грудня

Митний комітет ФРУ підбив підсумки роботи у 2018 – рік видався плідним.

Він приніс серйозні позитивні зрушення для бізнесу в удо- сконаленні митних процедур та регулюванні ЗЕД. Йдеться, зокрема, про вступ у дію Закону про «єдине вікно» на митниці, одним із ініціаторів якого була Федерація роботодав- ців, а її експерти – серед ключових співавторів Закону.



**18**  
грудня

Робоча зустріч профактиву з представниками Уряду і організацій роботодавців.

Говорили про підсумки роботи соціальних партнерів у 2018 році та плани майбутнього співробітництва. Голова Ради ФРУ та СПО сторони роботодавців Дмитро Олійник розповів, як роботодавці бачать об'єднання зусиль соці- альних партнерів з вирішення актуальних соціально-еконо- мічних питань.



**19**  
грудня

Кабмін схвалив постанову про реорганізацію ДФС шляхом поділу на Державну митну і Державну податкову службу як окремі ЦОВВ.

Федерація ще у червні 2018 року ініціювала створення Національної митної служби України і звернулася з відпо- відними листами до Уряду, зазначивши, що український бізнес потребує цілісної, незалежної, технічно та фінансово забезпеченій митної служби.



21  
грудня

**У НАН України обговорили Національну  
доповідь «Українське суспільство  
в міграційному вимірі».**

Гендиректор ФРУ Руслан Іллічов зазначив, що зростання трудової міграції – наслідок політики деіндустріалізації вітчизняної економіки. «У Маніфесті роботодавців ми маємо чітке бачення як виправити ситуацію, та сподіваємося, що, поєднавши зусилля всіх небайдужих, зможемо змінити її на краще», — підкреслив він.



21  
грудня

**Відбулося засідання Спільного  
представницького органу сторони  
роботодавців на національному рівні.**

Його учасники обговорили реалізовані у 2018 році пріоритети та завдання на 2018 рік.



# ЗВ'ЯЗКИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ

## КОМУНІКАЦІЙ

**5352**

згадувань ФРУ за 2018 рік, її  
проектів та експертів у ЗМІ за  
даними Контекст-Медіа. Жодного  
проплаченого!

**97 %**

конструктивних та  
позитивних згадувань

## МЕДІА

Наші експерти надали коментарі та інтерв'ю провідним міжнародним,  
національним та регіональним ЗМІ:



### Телебачення

«24-й канал», «NewsOne», «1+1», «Інтер»,  
«ZIK», «КРТ», «112 Україна», «Еспрессо»,  
«Перший діловий», HROMADSKE, «СТБ»  
«Український бізнес ресурс», «ICTV», «Україна»,  
«Телевеселіт», «ПравоТВ», 5 канал, 7 канал, СТБ,  
ПравдаТут



### Інтернет та друковані ЗМІ

Reuters, «РБК-Украина», «Інтерфакс-Украина»,  
«Економічна правда», «УНІАН», «Українські новини»,  
УНН, ZN.ua, «Latifundist», «Новое время. Бизнес»,  
«HUBs», «Обозреватель», «Сегодня», «Факты и  
комментарии», «Фокус», «Факты», «Кореспондент»,  
«Finance.ua», «Минпром», «Деловая столица», «ЛІГА.  
Бізнес», «Комментарии», «2000», «Високий замок»,  
«Судебно-юридическая газета», «Роботодавець»,  
«Букви», «Главком», «Транспорт», «Митний брокер»,  
Agravery, «День», «Главред», «Цензор», «Юрліга»,  
«Юридична практика», «Одеські Вісти» Deutche Welle,  
Юридическая газета, minprom.ua, UA Prom, DEPO.UA,  
Нова влада.



### Радіо

«Столиця FM», «Радіо HB», «Hayat», «ЕРА», «Свобода»,  
Hromadskeradio, Kalush.FM

СІЧЕНЬ-ГРУДЕНЬ 2018

ОДДАХ - 3:00 | USD + 28.02 | ТЕЛЕКАНАЛ 7

ПРИМІЙ ЕФІР | НОВОСТИ | ВІДЕО NEWS 7 | ПРОЈЕКТОР | LIVE STUDIO

В УКРАЇНІ РОЗПОЧИНАЄТЬСЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ДУАЛЬНОЇ ОСВІТІ (ВІДЕО)

**ІНІЦІАТИВА РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ**

КІВІВ | ПАВЛО ШТУТМАН | ЧЕЛЕН РАДИ ФЕДЕРАЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ

0:46 / 1:28 | YouTube

Дуальну форму освіти починають впроваджувати в університетах.

Мета реформи – дати студентам реальні практичні знання, щоб заспівачення кількох випускників були готові до роботи. Це зекономить промисловому бізнесу вирішити проблему з кадрами.

«Дуальна форма здобуття освіти – це не та форма, яка погано оповідає про 90 чи 100 відсотків осіб, які навчаються. Але тим не менш це має бути певна кількість людей, які готуються до роботи у конкретному оброботуванні, який зможе по своєму майбутнім



## WorldSkills Ukraine: У столиці проходять олімпійські ігри для майстрів

На столичному арт-просторі «Платформа» стартував Всеукраїнський конкурс професійної майстерності WorldSkills Ukraine

Деталі статті | 29 листопада 2018 09:00



Це етап масштабних міжнародних змагань, в яких беруть участь студенти професійно-технічних закладів з понад 70 країн. Мета конкурсу – популяризація робітничих спеціальностей серед молоді.

Учасників змагаються у вісімнадцяти «Електромонтажні роботи», «Зварювальні роботи», «Слюсарні роботи», «Лідінг і транспортування вантажів», «Перукарські мистецтво», «Кулинарне мистецтво», «Технології моди». Поле конкурують демонструвати навички в макетотворенні – симетрія працювати з роботами та іншими машинами з програмованим керуванням.



## Чому держава втрачає трудовий потенціал

Бачимо, що також можете прочитати матеріал по російській мові

На засіданні Національної трипартитичної соціально-економічної ради обговорювалися з роботодавцями, профспілками та урядовцями збереження та розвиток трудового потенціалу України. Лунало але дуже нівеселі цифри.

У минулому рік побив рекорд за кількістю пропозицій для українців від державних роботодавців, в порівнянні з 2014 роком, кількість вакансій зросла майже у чотири рази!

У Польщі за попередніми розрахунками Союзу підприємців індикатор країни бачить необхідність залучити для зростання економіки ще додатково 5 млн. трудових мігрантів. Польські експерти кажуть, що з підсумком – три мільйони складуть українці. Саме столькі затримані на ринку праці в 2018 році хотів їм видати Польща.

Ідеєю про цифру? Я, наприклад, бачу, що є ще мені Україні виникають 10 мільйонів населенням у 300 тисяч чоловік. Тобто, в нас більше нема Херсона, Покровська, Чернігова, Черкас, Житомира, Сум, Хмельницького, Чернівці та ще пари міст. Схожий є сценарій фільму про апокаліпсис. Але, накіль, це – наше суперечітність, якщо Україні не вониє, як у тому ж фільмі, який є «супергерой»!». Тя

НОВИЙ СТАРТ 7:40 ФОТО | ВІДЕО ПРОПОНУЙТЕ

ТОП теми: Вибори Президента 2019 | Сесія Волинськради | Сесія Луцькради

У пошуках ідеального підшпинника: історія луцького бізнесмена Володимира Цибульського (фото, інтерв'ю)



Ми перебуваємо перед величезного завдання: «SKF Україна» країні Володимир Цибульський (генеральний директор публічного акціонерного товариства «SKF Україна») розповів, побачивши мою реакцію на зображення кола, яке зроблене в 10 000 разів.



«Усе бізнес, бізнес... А іноді треба переключатися». Петро Пилипюк. РОЗМОВА В КНИГАРНІ

Олена Піліпюк

Луцьк | 19 листопада 2018, 13:45



Літературний консультант Івана Бориса Петра Пилипюка

Ін трохи по-подільськи каже люблю замість люблю. Газиває себе волинським, хоч за корінням вінницьким. Петро Пилипюк збудував у Луцьку міжнародну компанію Modern-Expo і дієві, що маєть на окраїні, за сотні кілометрів



PIDENUKRAINE.COM.UA

ТОЧКА ДОСТУПУ

Тема: Економічний Україна | Мультиплікація | Спецпроект | Дайджест

Сергій Ковальчук | 19 листопада 2018, 16:30 | 11:10 перегляду

Промисловець Павло Штутман: Україна має завоювати внутрішнього інвестора (ФОТО)

Від усієїм підприємств – продуктів очікуванням яким заводів є земля

далеко за межами України. Він сучасний роботодавець – на його підприємствах працюють більше 6 тисяч чоловік. Він активний громадський діяч – під його керівництвом успішно працюють кілька відомих в Україні організацій. Він має велику думку, і є бойтєм висловити її, не зважаючи на те, подобається вона кому, чи ні. Все це про Павла Штутмана – промисловця та просто небайдужу людину. Деталі – в спеціалізованому інтерв'ю для Точки доступу.



ФЕДЕРАЦІЯ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ



## САЙТ FRU.UA

У 2018 році наш сайт відвідало

**72 403**

унікальних користувачів

**69%**

з них повертаються  
на сайт

**384** публікацій

авторських матеріалів  
зроблено на сайті ФРУ



У 2018 році  
кількість  
підписників  
сторінки зросла  
на 30%

## FACEBOOK.COM/UkrainianEmployers

Охоплення однієї (кожної) публікацій  
аудиторією на сьогодні у середньому  
становить

**12 300**

користувачів

### Наша аудиторія



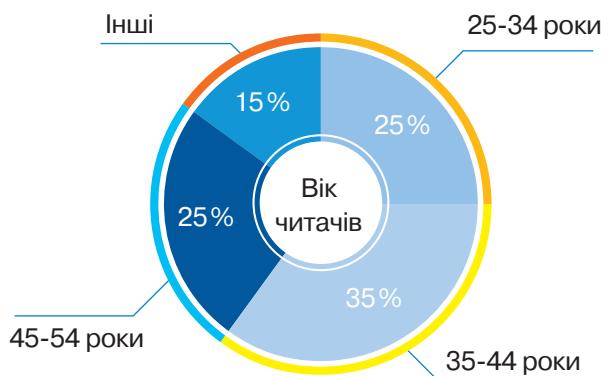
**52 %**

чоловіки



**48 %**

жінки



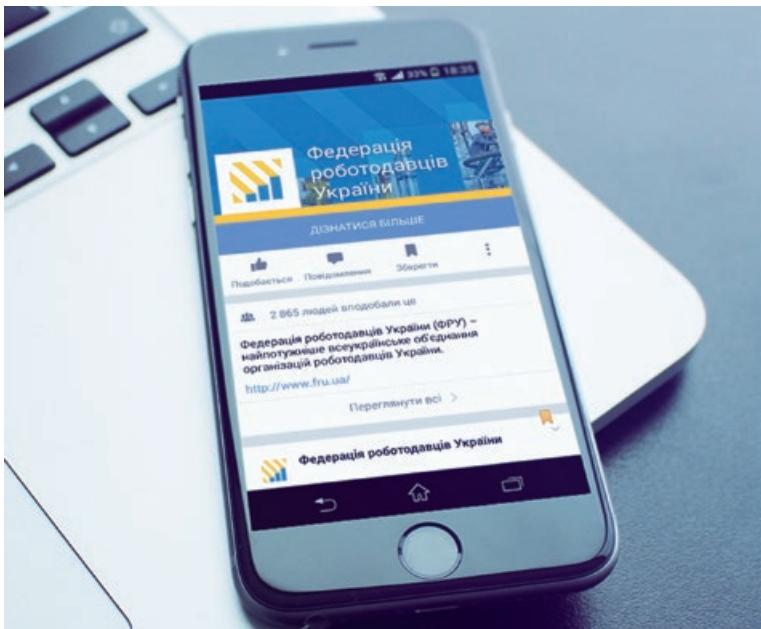
Жодних платних або рекламних інструментів у 2018 році ФРУ не використовувала,  
а лише концентрувалася на змістовному, цікавому та якісному контенті.

## ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНІ ПРОДУКТИ ФРУ



Дайджести найбільш актуальних подій ФРУ, вітчизняної та світової економіки, змін у законодавстві.





ПРИЄДНУЙТЕСЯ ДО НАС:

 [facebook.com  
UkrainianEmployers](https://www.facebook.com/UkrainianEmployers)



01030, м. Київ,  
вул. Михайла Коцюбинського, 1

Тел.: +38 044 251-70-10(11)

Факс: +38 044 251-70-62

E-mail: fru@fru.org.ua

fru.ua

[facebook.com/UkrainianEmployers](https://facebook.com/UkrainianEmployers)

[twitter.com/UkrEmployers](https://twitter.com/UkrEmployers)

[www.youtube.com/user/UkrainianEmployers](https://www.youtube.com/user/UkrainianEmployers)



ФЕДЕРАЦІЯ  
РОБОТОДАВЦІВ  
УКРАЇНИ