



ФЕДЕРАЦІЯ  
РОБОТОДАВЦІВ  
УКРАЇНИ

20 РОКІВ РАЗОМ!

2021

РІК ВИКЛИКІВ  
ТА ПЕРЕМОГ



Dansk Industri

2021  
2022  
2023  
2024

# Зміст

- 2** Вступне слово
- 6** Місія. Бачення. Цінності.
- 8** Маніфест роботодавців України
- 10** Наші лідери
- 14** Унікальні інструменти впливу в Україні
- 16** Унікальні інструменти впливу у Світі
- 17** Комітети
- 18** Компанії-члени ФРУ
- 22** ФРУ у цифрах за 2021 рік
- 24** Приклад нашої ефективної співпраці з іноземними об'єднаннями бізнесу
- 30** Головна бізнес-зустріч року  
Ukrainian Employers Annual meeting



- 38** Рекомендації роботодавців для Уряду на 2021 рік
- 46** Стан виконання Рекомендацій роботодавців для Уряду на 2021 рік та успішно реалізовані пріоритети ФРУ у 2021 році
- 64** Знакові події
- 106** Зв'язки з громадськістю

**ШАНОВНІ ДРУЗІ,  
КОЛЕГИ ТА ПАРТНЕРИ!**

**2021-й без перебільшення став  
для нас роком викликів та перемог.  
НАШИХ СПІЛЬНИХ ПЕРЕМОГ.**



Адже чим нас більше, чим більш об'єднаними ми є, чим більша наша присутність у публічному просторі, тим краще чутно наш голос.

Цьогоріч Федерація роботодавців України вкотре підтвердила свою репрезентативність на національному рівні!



ФРУ є повноправним членом Міжнародної організації роботодавців, яка понад 100 років представляє інтереси роботодавців в Міжнародній організації праці.

Вже понад 100 років існує світова прак-

тика, частиною якої є Федерація, коли ті, хто створює робочі місця та розбудовує економіку країну, мають право, підтвердивши свою репрезентативність, разом із іншими учасниками соціального діалогу брати участь у формуванні національної та міжнародної політики у соціально-економічній та трудовій сферах.

І можна бути впевненими, що голос бізнесу, який ми представляємо, і надалі чутимуть як в Україні, так і на міжнародній арені.

**Просто в день, коли я пишу ці слова, одна із наших ключових ініціатив стає реальністю. Верховна Рада ухвалила у другому читанні та в цілому законопроект про локалізацію № 3739!**

Наша делегація була присутня при значковому для вітчизняної промисловості голосуванні.

Майже два роки роботи та боротьби, дискусій з політиками та експертами, поїздок на підприємства, спілкування зі ЗМІ.

150 000 підписів працівників різних компаній Федерація роботодавців зібрала на підтримку законопроекту про локалізацію.

Сьогодні їх урочисто внесли до сесійної засідання Верховної Ради.

Свій голос за #3739 віддали 323 народні депутати! Це – конституційна більшість Верховної Ради України!

Надважливий крок зроблено – публічні закупівлі в Україні використовуватимуться для стимулювання розвитку економіки, промисловості та зайнятості!

Дякуємо всім, хто підтримав цю ініціативу, авторам законопроекту, всім народним депутатам, що голосували “ЗА”, українським виробникам та їх колективам, нашим регіональним та галузевим об'єднанням за небайдужість та справжню державницьку позицію! Локалізації бути!

Дякуємо за надане нам право бути вашим голосом, шановні колеги та однодумці!





Ми і надалі будемо робити все, щоб гідно представляти і захищати інтереси усіх галузей промисловості і підприємницької діяльності в Україні на національному та міжнародному рівнях.

### Трохи про те, над чим ще працювали

**В полі зору роботодавців весь час були пріоритетні для вітчизняного бізнесу ініціативи та законопроекти:**

→ На неодноразові звернення ФРУ Мінекономіки внесено зміни до Примірної методики визначення вартості життєвого циклу. Це спосіб розрахунку та порівняння реальної вартості тендерних пропозицій. Замість того, щоб зосередитись тільки на ціні закупівлі, ця концепція приймає до уваги інші витрати, які замовники будуть змушені понести.



Вдосконалення механізму застосування вартості життєвого циклу як критерію оцінки тендерних пропозицій полягає у розширенні переліку предметів закупівлі, які тепер доповнено:

- сільгospтехнікою;
- промисловою технікою;
- транспортним, електротехнічним, освітлювальним та будівельним обладнанням;

Використання такого інструменту дозволить оптимально забезпечити потреби замовника та водночас надати певні переваги для вітчизняних виробників.



→ Також серед здобутків – прийняття Верховною Радою пакету «електромобільних» законопроектів, які кардинально змінять галузь, на необхідності чого по слідовно наполягали роботодавці. Йдеться про податкові та митні стимули для вітчизняних виробників екологічного транспорту. Їх вже підписано Президентом.

→ Здійснили комплексне дослідження щодо перегляду економічної частини Угоди про Асоціацію Україна-ЄС. Аналітичний документ та пропозиції презентували та надали для ознайомлення народним депутатам та Уряду, провідним європейським бізнес-асоціаціям – з метою подальшого формування переговорної позиції української сторони.



→ Долучилися до формування позиції України щодо участі у європейському Зеленому курсі. Найголовніше завдання будь-якої держави і будь-якого уряду сьогодні – забезпечити справедливий перехід до екологічно безпечної економіки, а це значить – створювати можливості для економічного зростання. Про це в кожній екологічній дискусії наголошують представники бізнесу та промисловості. Адже сталій розвиток – це завжди про баланс. Між вимогами екології та розвитком економіки, створенням та збереженням робочих місць, суспільним добробутом.

ФРУ постійно і предметно, наражаючись на критику, пропонувала відправити закон 4167 «про промислові відходи» на доопрацювання. Зверталися до Голови Верховної Ради та голів комітетів ВР з пропозицією не підтримувати. Ми пояснювали, що, не дивлячись на яскраву обортку, він може завдати бізнесу в Україні непоправної шкоди, нести загрози закриття окремих галузей економіки та скорочення промисловості в цілому.

Законопроект Верховною Радою відхилено. Тепер можна напрацювати повністю новий закон за правилами публічних консультацій, коли усі стейкхолдери приймуть участь в розробці і їх позиції будуть враховані.

Ми оптимістично оцінюємо подальшу роботу по впровадженню активної промислової політики, збереженню робочих місць та створенню нових, щоб при цьому забруднення і негативний вплив на здоров'я громадян постійно зменшувались.

Важливою є тема другого Національно Визначеного Кліматичного Внеску. Ми запропонували модель для якісної підготовки детальних пропозицій, які б ураховували інтереси усіх стейкхолдерів. Світ та політики мають усвідомлювати, що показник зниження викидів до 35% від рівня 1990 року можна досягти лише за зовнішньої підтримки у сфері фінансів та безпеки. Щоб досягти амбітної цілі Уряду, Україна потребує щонайменше 50 млрд. долларів фінансування. Ми не можемо, коли інші дер-

жави роблять своїм ключовим пріоритетом економіку, обрізати нашій країні таку можливість, ставлячи перед собою непосильні завдання.

**Разом із нашим стратегічним партнером – Конфедерацією промисловості Данії прийняли рішення створити Кліматичну платформу ФРУ. Це інструмент, який:**

- сприятиме реалізації партнерства між державою та бізнесом у реалізації «зеленого» переходу, консолідованому та солідарному захисту інтересів членів ФРУ
- дозволить отримувати запити та інформацію від бізнесу, надавати консультації бізнесу та обмінюватися досвідом з українським бізнесом та з європейськими організаціями роботодавців.

**→ Сприяння діяльності індустріальних парків – також важливий додатковий стимул, якого потребує економіка країни.**

Парламент прийняв в першому читанні законопроекти, які містять зміни до Податкового та Митного кодексів, покликані запустити індустріальні парки в Україні.

Як ніколи актуально питання підготовки кваліфікованих кадрів, які б відповідали потребам бізнесу. І поточний рік

вже приніс важливі зміни у цій сфері. В Україні запрацює Реєстр кваліфікацій. Він стане інформаційною платформою для майбутніх кваліфікаційних центрів, на необхідності створення яких послідовно наполягала ФРУ. Роботодавці отримали ще один інструмент у сфері підготовки кадрів. У профтехах створюватимуть наглядові ради. Тривають регіональні відбори WorldSkills Ukraine 2021-2022.

### **Звісно, не можу обійти й тему викликів.**

**→ Податкова політика.** У надзвичайних умовах на державному рівні необхідно вживати безпредecedентних заходів з податкового та фінансового стимулювання, знижувати адміністративне навантаження на бізнес, як це роблять всі розвинені країни світу. Послідовно виступали категорично проти прийняття «ресурсного» законопроекту № 5600.

Федерація провела не одну зустріч та обговорення ключових новел законо-проекту за участі провідних українських компаній ключових галузей економіки країни (машинобудівної, хімічної, скляної, телекомунікаційної, аграрної, металургійної, тютюнової та інших), податкових експертів-аудиторів та народних депутатів України. Завдяки такій роботі частину скандалічних норм було анульовано до другого читання.



**→ Вартість енергоносіїв.** Поточна ситуація викликає надзвичайну стурбованість представників переробної промисловості. Вартість електроенергії та природного газу продовжує зростати.



Такий рівень цін на енергоносії є вбивчим для української промисловості. Це доводять результати досліджень ФРУ щодо впливу цін на газ та електроенергію на життєздатність вітчизняних промислових підприємств.

Роботодавці виступили з вимогами до влади щодо визнання проблем в енергетиці кризовою ситуацією рівня надзвичайної та вжиття термінових заходів для її подолання.

**→ Закликали Уряд створити робочу групу за участі Міненерго, Мінекономіки, Міністра тегпрому, МінАПК, НКРЕКП та роботодавців для спільного напрацювання ефективних рішень. Маємо рішення, які і запропонували.**



Адже без чіткої, виваженої та послідовної державної політики, спрямованої на економічне зростання України, неможливо забезпечити конкурентоздатність української промисловості та енергетики.

**→ Інвестиційна політика та експортна експансія.** Ключовим аспектом розвитку економіки є залучення інвестицій в країну. Безпредecedентне падіння рівня інвестицій і посилення торговельних протистоянь загострюють глобальну конкуренцію за інвестиції та ринки. Наполягаємо на необхідності негайного перезапуску ЕКА, яке нарешті має розпочати реальну роботу з підтримки Українського експорту.



## Над чим продовжуємо працювати

В зоні нашої особливої уваги – національний проект «Велике будівництво в «Укрзалізниці». Нові локомотиви, швидкісні потяги, рельси, вагони – все це нові робочі місця для українців. Це надзвичайно масштабний проект з точки зору технологій та інвестицій. І вітчизняні виробники готові його реалізовувати. Зокрема йдеться про програму розвитку та стимулювання вітчизняного вагонобудування. Радий, що бачимо розуміння та готовність до співпраці з боку Мінінфраструктури з цього приводу.

ФРУ продовжує сприяти реалізації програми придбання аграріям вітчизняної техніки і обладнання з частковою компенсацією її вартості за рахунок коштів Держбюджету. Прагнемо – і поставили собі разом з Мінекономіки таке завдання на найближчий час – поширити таку практику на виробництво вітчизняної зрошуваальної та комунальної техніки, ліфтів.

І це – лише дуже невеличка частина наших планів та пріоритетів.



## А ще прийдешній 2022 рік – рік нашого з вами 20-ліття!

→ Вже 20 років ми – Федерація роботодавців України, кожен із вас, наших друзів та однодумців, наші компанії, обласні та галузеві об'єднання працюють задля того, щоб в країні зберігалися та створювалися нові робочі місця, щоб українська промисловість отримувала «зелене світло» для технічного переоснащення та інноваційного розвитку, нові замовлення, ринки та інвестиції.

Наша головна мета - будь-яку ініціативу ФРУ трансформувати у допомогу та розвиток для наших членів, їх компаній та працівників.

Ми дуже пишаємося тим, що модне словосполучення capacity building – нарощування потенціалу – це про нас, про ФРУ, про наших колег, які щодня змінюють на краще Україну та її потенціал.

Саме тому плануємо цей рік провести під гаслом «20 років разом!», багато

спілкуватися, зустрічатися, обговорювати важливі питання, дізнатися нове один про одного.

Будемо говорити про те, що ми змогли разом зробити у ці 20 років і про нові плани, розповідати про те, чим пишемося.

Відвідуйте разом із нами провідні компанії країни для обміну досвідом та спілкування в колі однодумців. Запрошуйте до себе у гості, ми обов'язково приїдемо!

Адже всі в Україні мають знати, які в нас активні, ефективні, відповідальні та інноваційні роботодавці.

Ми разом – і це головне!

**ДМИТРО ОЛІЙНИК**  
Голова Ради Федерації  
роботодавців України



## **МІСІЯ**

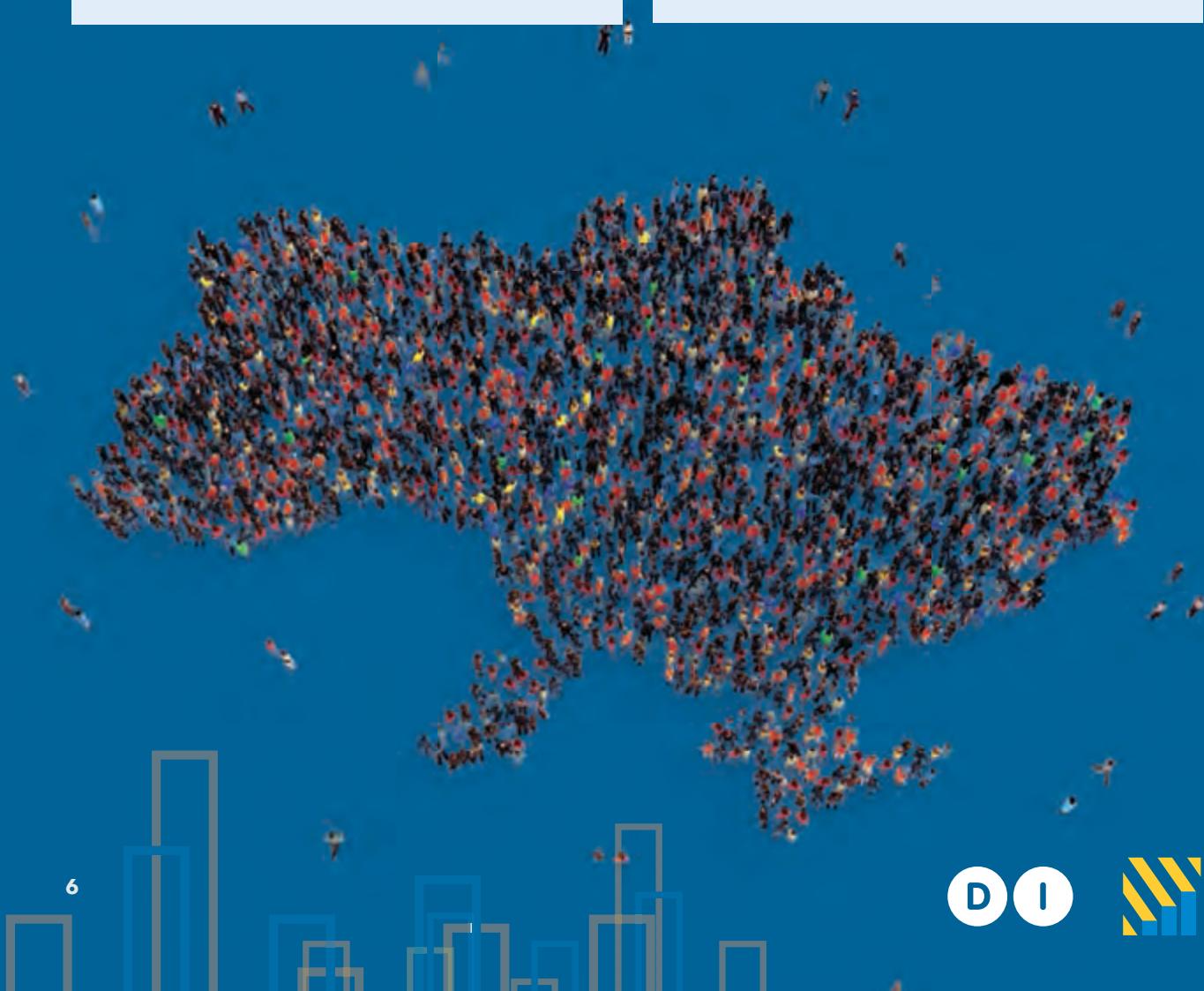
# **УСПІШНИЙ БІЗНЕС – УСПІШНА КРАЇНА**

## **БАЧЕННЯ**

Консолідація зусиль бізнесу України, спрямованих на поліпшення інвестиційного клімату, розвиток внутрішнього високотехнологічного виробництва, створення нових та збереження існуючих робочих місць, підвищення статусу українських ділових кіл в країні і в світі, а також підтримку балансу інтересів суспільства, влади та бізнесу.

## **ЦІННОСТІ**

- + Лідерство
- + Відкритість
- + Незалежність та аполітичність
- + Комpetентність і відповідальність
- + Етичне ведення бізнесу



# ФЕДЕРАЦІЯ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ (ФРУ) – НАЙБІЛЬШ ВПЛИВОВЕ ТА ЕФЕКТИВНЕ ОБ'ЄДНАННЯ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ

**ЗАСНОВАНА У 2002 РОЦІ, ФЕДЕРАЦІЯ МАЙЖЕ 20 РОКІВ УСПІШНО  
ПРЕДСТАВЛЯЄ ТА ЗАХИЩАЄ ІНТЕРЕСИ БІЗНЕСУ ЯК В УКРАЇНІ,  
ТАК І НА МІЖНАРОДНОМУ РІВНІ.**



Ми об'єднуємо близько 140 галузевих і територіальних організацій роботодавців та асоційованих членів, що представляють найбільш вагомі сектори економіки України, серед яких:

- машинобудування
- автомобілебудування
- металургія
- аерокосмічна і оборонна промисловість
- АПК
- хімічне виробництво
- IT-сфера
- медіа-галузь
- ПЕК
- медична та мікробіологічна промисловість
- будівництво
- транспортна сфера та інфраструктура
- рітейл та логістика
- легка та харчова промисловість
- туризм
- ЖКГ
- сфера послуг



ФРУ представляє  
інтереси близько



які у сукупності  
генерують



і дають роботу  
блізько

**8500** ➤ **70 %** ➤ **5 млн**

підприємств

ВВП України

людей

# МАНІФЕСТ роботодавців України

У 2019 РОЦІ ФЕДЕРАЦІЯ ПРЕЗЕНТУВАЛА ШИРОКІЙ ГРОМАДСЬКОСТІ ТА ПОЛІТИКАМ МАНІФЕСТ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ. ЦЕ - 13 «ЗА» УКРАЇНСЬКИХ РОБОТОДАВЦІВ, КЛЮЧОВІ ЗАВДАННЯ, ЯКІ МИ СТАВИМО ПЕРЕД СОБОЮ ТА СВОЇМИ ОДНОДУМЦЯМИ. ДОЛУЧАЙТЕСЯ!

## МИ, УКРАЇНСЬКІ РОБОТОДАВЦІ,

УСВІДОМЛЮЮЧИ свою відповідальність за майбутнє України, РОЗУМІЮЧИ, що успішну країну можна побудувати лише спільними зусиллями бізнесу, профспілок, влади та громадськості через реалізацію стратегії прискореного економічного розвитку, БУДЕМО ДІЯТИ і ставимо перед собою та своїми однодумцями наступні завдання задля ДОБРОБУТУ ДЛЯ ВСІХ:



**ЗУПИНЕННЯ МАСОВОГО ВІДТОКУ РОБОЧОЇ СИЛИ ТА ЗМЕНШЕННЯ ОБСЯГІВ ТРУДОВОЇ МІГРАЦІЇ.** Відновлення людських та трудових ресурсів. До 18 млн. зайнятого населення у 2030 році шляхом створення 2 млн. високопродуктивних робочих місць.



**ПІДВИЩЕННЯ ТЕМПІВ ЗРОСТАННЯ ЕКОНОМІКИ** на рівні не нижче 7% у середньорічному вимірі за період 2020-2030 рр. за рахунок реалізації комплексної стратегії прискореного економічного розвитку за доктриною української рейндустріалізації.



**ПОСТУПАЛЬНЕ ЗБІЛЬШЕННЯ ЧАСТКИ ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ У ВВП З 12,4% ДО 25% ДО 2030 Р.**, визначення Топ-100 конкурентних товарів для зовнішніх ринків та ТОП-50 національних промислових ініціатив.



**ЩОРІЧНЕ ЗБІЛЬШЕННЯ ЕКСПОРТУ ТОВАРІВ НА РІВНІ НЕ НИЖЧЕ 10%** щорічно до 2025 р. та не нижче 5% з 2025 р. до 2030 р. з метою досягнення рівня \$110 млрд. на рік (2017 р. – \$39,7 млрд.) – за рахунок збільшення частки несировинного експорту (доведення частки експорту високотехнологічних галузей IV-VI технологічних укладів до 70% у загальному обсязі) шляхом використання державою інструментів підтримки несировинного експорту (ефективне функціонування Експортно-кредитного агентства, створення експортних переробних зон тощо).



**ВИКОРИСТАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РЕСУРСІВ ДЕРЖАВИ ДЛЯ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ** шляхом реалізації ідеї «Купуй українське» та здійснення не менше, ніж 80% обсягів державних закупівель товарів, робіт та послуг українського походження.



**ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ СТИМУЛІВ**, які дозволяють забезпечити щорічний приріст внутрішніх капітальних інвестицій на рівні не нижче 15% щорічно до 2025 р. та не нижче 10% з 2025 р. до 2030 р. у доларовому еквіваленті з метою досягнення \$85 млрд. на рік (2017 р. – \$16,9 млрд.), а також приріст надходження чистих прямих зовнішніх інвестицій на рівні не нижче 25% щорічно до 2025 р. та не нижче 15% з 2025 р. до 2030 р. у доларовому еквіваленті з метою досягнення \$31 млрд. до 2030 року (2017 р. – \$2,6 млрд.).



**ВИЗНАЧЕННЯ ОСНОВНОЮ ФУНКЦІЄЮ НБУ ДОСЯГНЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ ТА МАКСИМАЛЬНОЇ ЗАЙНЯТОСТІ.** Надання підприємствам реального сектору економіки доступу до дешевих кредитних ресурсів. Поетапне щорічне зниження облікової ставки НБУ до 4-5% в 2025 році.



**ПРОВЕДЕННЯ АУДИТУ КЛЮЧОВИХ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УГОД ТА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ УКРАЇНИ** та їх перегляд в частині, що суперечить комплексній стратегії економічного розвитку за доктриною української реіндустриалізації.



**РЕАЛІЗАЦІЯ ЕФЕКТИВНОЇ АНТИМОНОПОЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ** з метою встановлення конкурентних правил роботи на ринках природних монополій (передусім ринки електроенергії, природного газу, залізничних перевезень, портових послуг тощо).



**ПЕРЕХІД ДЕРЖАВИ ДО ВИВАЖЕНИХ ПОДАТКОВОЇ ТА БЮДЖЕТНОЇ ПОЛІТИКИ**, що матиме на меті зменшення долі перерозподілу ВВП через зведеній бюджет принаймні до 25% до 2030 р.



**СПРАВЕДЛИВЕ СУДОЧИНСТВО, НЕПОРУШНЕ ПРАВО ПРИВАТНОЇ ВЛАСНОСТІ ТА ЗАХИСТ ПРАВ ІНВЕСТОРА**

- Термінове проведення реальної судової реформи, яка забезпечить справедливий, надійний та швидкий захист прав особи.
- Боротьба з корупцією та ліквідація корупційних схем.
- Термінове реформування системи контролюючих та правоохоронних органів у контексті захисту прав приватної власності, особистої безпеки та зниження тиску на бізнес.



**ВПРОВАДЖЕННЯ МОДЕЛІ ОСВІТИ, СПРЯМОВАНОЇ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПОТРЕБ РИНКУ ПРАЦІ ТА РОБОТОДАВЦІВ У ПРОФЕСІЙНИХ КОНКУРЕНТНИХ КАДРАХ**

- Підвищення якості вищої та професійно-технічної освіти, орієнтація освітніх програм на потреби роботодавців та перспективи розвитку ринку праці. Впровадження дуальної освіти.
- Вплив та контроль роботодавців за формуванням та виконанням державного та регіонального замовлення на підготовку кадрів та якістю освітнього процесу. Встановлення квот роботодавців у наглядових радах державних та комунальних закладів освіти. Забезпечення академічної доброчесності.
- Створення національної системи кваліфікацій, яка б відповідала сучасним потребам ринку праці.



**ЗНЯТТЯ З РОБОТОДАВЦЯ ФУНКЦІЇ ПОДАТКОВОГО АГЕНТА** шляхом запровадження системи самостійної сплати податків та зборів найманими працівниками.

# Наші лідери



**ГОЛОВА  
РАДИ ФРУ**

**ДМИТРО ОЛІЙНИК**

**Голова Ради ФРУ**

Голова Всеукраїнського об'єднання  
організацій роботодавців «Федерація  
роботодавців скляної промисловості»

## КЕРІВНИЦТВО ФЕДЕРАЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ

Стратегічне керівництво діяльністю організації здійснює Президія Ради ФРУ, до складу якої входять власники великих промислових підприємств та керівники об'єднань бізнесу у ключових галузях економіки України.

## ПРЕЗИДІЯ РАДИ ФРУ



**ОЛЕГ  
АВЕР'ЯНОВ**

«Промислова компанія  
«Пожмашина»



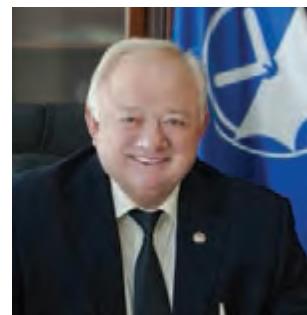
**СЕРГІЙ  
БІЛЕНЬКИЙ**

Федерація металургів  
України



**ОЛЕГ  
БОЯРИН**

ПрАТ «Єврокар»



**ЮРІЙ  
БУБЕС**

ПрАТ «Концерн-Електрон»



**СЕРГІЙ  
ВОЙТЕНКО**

ТОВ «Агромат»



**АНАТОЛІЙ  
ПІРШФЕЛЬД**

АТ «У.П.Е.К.»



**ОЛЕКСІЙ  
ГОЛУБОВ**

Союз хіміків України



**ЯКІВ  
ГРИБОВ**

ТОВ «ЛВН ЛІМІТЕД»



**ВАСИЛЬ  
ДАНИЛЯК**

Асоціація «Всеукраїнська  
інвестиційна асоціація»



**ГРИГОРІЙ  
ДАШУТИН**

Концерн «Nicmas»



**ОЛЕКСАНДР  
ДОРОШ**

ЧОООР «Федерація  
роботодавців  
Черкащини»



**ВІКТОР  
ІВАНЧИК**

Агропромисловий  
холдинг «Астарта-Київ»

## ПРЕЗИДІЯ РАДИ ФРУ



**ОЛЕКСАНДР  
ОЛІЙНИК**

ТОВ НВП «Херсонський  
машинобудівний завод»



**ВАЛЕРІЙ  
ПЕЧАЄВ**

АТ «Лекхім»



**ПЕТРО  
ПИЛИПЮК**

СП ТОВ «Модерн-Експо»



**ВОЛОДИМИР  
ПРИХОДЬКО**

ПАТ «Крюківський  
вагонобудівний завод»



**ВОЛОДИМИР  
СЕМИНОЖЕНКО**

Науково-технологічний  
комплекс «Інститут  
моноокристалів»



**СЕРГІЙ  
СИПКО**

група компаній  
«Agrofusion»



**ОЛЕКСАНДР  
СОКОЛОВСЬКИЙ**

Група компаній  
TK-Group



**СЕРГІЙ  
ТИГІПКО**

ТОВ «Група ТАС»



**ВАЛЕНТИН  
ШВЕТОВСЬКИЙ**

ПАТ «Харківський  
плитковий завод»



**МАКСИМ  
ШКІЛЬ**

ТОВ «Спільне українсько-  
німецьке підприємство  
«Автострада»



**ПАВЛО  
ШТУТМАН**

ПрАТ «Гідросила Груп»,  
ПрАТ «Ельворті Груп»



**ДАНІ  
ШУФАНІ**

ТОВ «Варіант АгроБуд»

# Унікальні інструменти впливу в Україні



Експерти ФРУ беруть участь у всіх **засіданнях Кабінету Міністрів України** та урядових комітетів, а також **засіданнях комітетів Верховної Ради України**



Це дозволяє висловлювати позицію роботодавців щодо проектів законів та актів **Верховної Ради**, Уряду, з актуальних для бізнесу питань перед Прем'єр- міністром та профільними міністрами.



Щорічні **Рекомендації роботодавців для Уряду** базуються на Плані модернізації України та Маніфесті роботодавців.

Такі рекомендації бізнесу для влади – це сучасна європейська практика. Українські роботодавці прагнуть формування державної політики, спрямованої на побудову майбутнього України як сучасної, економічно розвиненою, інноваційної промислової країни. І наші рекомендації спрямовані на досягнення цієї мети.



**Експерти Федерації проводять експертизу законопроектів та проектів інших нормативно-правових актів з питань, що стосуються прав та інтересів її членів.**

Законопроекти з питань формування та реалізації державної соціальної та економічної політики, регулювання трудових, соціальних, економічних відносин подаються відповідними міністерствами та відомствами з урахуванням пропозицій ФРУ.



Представники ФРУ беруть участь **у формуванні та реалізації державної політики з соціальних, економічних та трудових питань.**



Експерти ФРУ на паритетних засадах беруть участь **в управлінні фондами загальнообов'язкового державного соціального страхування та нагляді за їх діяльністю.**



**ФРУ - бізнес-об'єднання, експерти якого працюють у складі  
Експертно-апеляційної ради з питань ліцензування при  
Державній регуляторній службі**

Це унікальний орган державно-приватного партнерства для досудового вирішення суперечок у сфері ліцензування.



**Комісія при Мінсоцполітики з надання/ненадання  
погоджень на проведення позапланових перевірок  
Держпраці за скаргами фізичних осіб.**

В рамках роботи Ради здійснюється захист компаній від ризику необґрунтованих позапланових перевірок за зверненнями фізичних осіб. Кількість таких перевірок у середньому на рік складає приблизно 160 тисяч.



**Керівництво ФРУ увійшло до складу **Міжвідомчої комісії  
з питань захисту прав інвесторів, протидії незаконному  
поглинанню та захопленню підприємств****

Комісія розглядає факти порушень прав інвесторів, незаконного поглинання та захоплення підприємств, порушення земельного законодавства та готує пропозиції про формування і реалізацію відповідної державної політики. До складу групи також включено міністрів та керівників державних служб, НАБУ, СБУ, Генеральної прокуратури, голів профільних комітетів Верховної Ради, народних депутатів.



# Унікальні інструменти впливу у Світі



ФРУ – єдине від України бізнес-об'єднання – повноправний член Міжнародної організації роботодавців

До МОР входять об'єднання бізнесу з понад 150 країн світу.



ФРУ – «голос» українського бізнесу на щорічній конференції Міжнародної організації праці

«Всесвітній парламент праці» об'єднує понад 5000 делегатів – представників урядів, роботодавців і профспілок – зі 187 держав-членів Міжнародної організації праці. Наша безпосередня участь у цих щорічних конференціях дозволяє українським роботодавцям брати участь у розробці конвенцій та рекомендацій, а також міжнародних стандартів у сфері праці, зайнятості, професійної підготовки, соціального забезпечення.



Наш партнер в Європі – Європейський соціально-економічний комітет, який інтегрований в структуру управління Євросоюзу.

BUSINESSEUROPE



Маємо добре партнерські відносини з BUSINESSEUROPE – організацією, яка представляє найбільші бізнес-об'єднання 34 країн-членів ЄС, ЄАБТ та Східної Європи.



Співпрацюємо з об'єднаннями бізнесу різних країн світу

# Комітети

Ми виступаємо партнерами для наших членів у вирішенні проблемних питань компанії або галузі. Вирішити ці питання можна через приєднання до нашої платформи з лобіювання інтересів бізнесу перед органами влади.

## КОМІТЕТИ

Комітети об'єднують представників членських підприємств та об'єднань бізнесу, профільних експертів, які концентруються на певному напрямку або секторі економіки. Комітети надають можливість представникам компаній вести прямий діалог із органами влади, формувати єдину позицію та відстоювати інтереси підприємств і галузей.



# Компанії - члени ФРУ

ЯКІ НАЙБІЛЬШ АКТИВНО ВЗАЄМОДІЯЛИ З ФЕДЕРАЦІЄЮ У 2021



ПАТ «СКФ Україна»



ПрАТ «Єврокар»



Керамічна група  
«Голден Тайл»



СП ТОВ «Модерн-Експо»



ТОВ «ЛВН ЛІМІТЕД»  
(TM Nemiroff)



Агрохолдинг  
«UkrLandFarming»



ПрАТ «Стальканат»



Концерн «Nicmas»



ПрАТ «Київстар»



Промислова компанія  
«Пожмашина»



Корпорація «УкрінніМаш»



ПрАТ «Українська  
страхова компанія «Княжа  
Вієнна Іншуренс Груп»



Костопільський  
завод скловиробів



Агропромисловий  
холдинг «Астарта-Київ»



ПАТ НВЦ  
«БОРЩАГІВСКИЙ ХФЗ»



Група компаний  
«Agrofusion»  
(TM «iAgro»)



ІГ «УПЕК»



ТОВ «Одек Україна»



ПАТ «Ельворті»



АТ «Укрзалізниця»



ТОВ «Аурум Груп»



ПрАТ «Богуславська  
сільгосптехніка»



ПрАТ «Карлсберг  
Україна»



ПАТ «Крюківський  
вагонобудівний завод»



Група ТАС

Група компаній  
Текстиль Контакт

Група компаній Метінвест



Концерн «Електрон»



ТОВ «Араміс»



ТОВ «Промислово-технічна компанія «Агромат»



ПрАТ «Спецбудмаш»



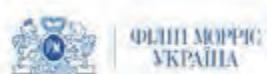
ТОВ «Варіант Агро Буд»



ТОВ «Завод «Карат-Ліфткомплект»



ПАТ «Гідросила Груп»



ПрАТ «Філіл Морріс Україна»



OKKO Group



ПП «Хімпласт»

ПрАТ «Ветропак  
Гостомельський  
Склозавод»

АТ «Лекхім»

ТОВ НВП «Херсонський  
машинобудівний завод»

ТОВ «АТЕМ груп»



МСП «Ніка-Тера»



Group DF

Корпорація  
«Інтеррибфлот»АТ «ЧЕРКАСЬКИЙ  
АВТОБУС»Група Компаній  
АВТОСТРАДА

Компанія Транс-Авто-Д

ПрАТ «Запорізька  
кондитерська фабрика»

**КОМПАНІЇ – ЧЛЕНИ ФРУ**



ТДВ «ІнтерХім»



АТ «Фармак»



ТОВ «Ескаль»



ТОВ «ТД «Егрітек»



ТОВ «Лозівські машини»



Корпорація «Богдан»



Корпорація «Еталон»



ТОВ «ВАРЗ»



ПрАТ «ТЕРА»



ТОВ «Регіональна газова компанія»



Група «Інтерпайп»



ТОВ «Завод Кобзаренка»



ТОВ НВП «Білоцерківмаз»



ТОВ «Телекарт-Прилад»



ПрАТ «Дніпровагонмаш»



ТОВ «Чернігівський ковалський завод»



Кондитерська фабрика «Меркурій»



ТОВ «Компанія «АСТРА ГРУП»



Група компаній UKRAVIT



ТОВ «НВП «PICT»



ПрАТ «Кредмаш»



ТОВ «Антис-Орто»



ТОВ «ОРИОН.ГРУП»

# ФРУ у цифрах за 2021 рік

КЕРІВНИЦТВО ФРУ ВЗЯЛО УЧАСТЬ У

**47**

засіданнях Уряду

**132**

засіданнях Урядових  
комітетів

ФЕДЕРАЦІЮ ПРЕДСТАВЛЕНО

**у понад 100**

міжвідомчих групах та комісіях



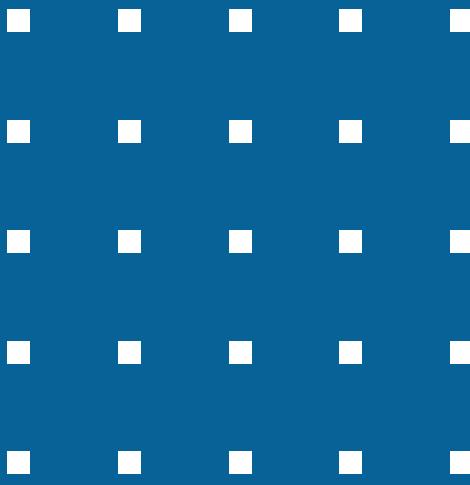
ЗАХОДИ, ОРГАНІЗОВАНІ ФЕДЕРАЦІЄЮ ТА ЗА УЧАСТІ  
ПРЕДСТАВНИКІВ ФРУ НА ЗОВНІШНІХ МАЙДАНЧИКАХ

**83**

Організовані Федерацією  
заходи

**670**

Заходи за участі представників Федерації на зовнішніх майданчиках (з урахуванням участі представників Федерації у засіданнях Кабміну та урядових комітетів, а також враховуючи постійну роботу експертів ФРУ в засіданнях парламентських комітетів, робочих групах при ЦОВ)



## ПОКАЗНИКИ ОСНОВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ



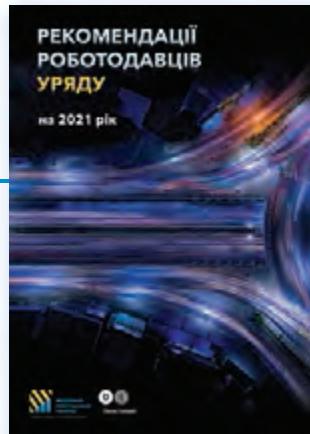
# Приклад нашої ефективної співпраці з іноземними об'єднаннями бізнесу



Триває робота в рамках Угоди про співпрацю між ФРУ та Конфедерацією промисловості Данії (DI).

Наша мета – посилення ролі приватного сектору в створенні сприятливих умов для ведення бізнесу та представленні інтересів роботодавців на всіх рівнях. У програмі нашої співпраці, зокрема, розвиток B2B контактів між членами ФРУ та DI, реалізація інвестиційних проектів в Україні та проектів промислового аутсорсінгу.

До нашої команди приєдналися нові фахівці, було створено Аналітичний центр економіко-правових досліджень та прогнозування і Центр опитування та рейтингування Федерації роботодавців України. Їх діяльність спрямована на проведення досліджень в актуальних для членів Федерації та економіки країни сферах.



Започаткували щорічні Рекомендації роботодавців для Уряду.



Було здійснено комплексне дослідження щодо перегляду торгової частини Угоди про асоціацію Україна-ЄС з тим, щоб надати нового поштовху розвитку торговельних відносин України та Євросоюзу.

У листопаді делегація Федерації роботодавців України працювала в Копенгагені разом із нашими друзями та партнерами з Конфедерації промисловості Данії та New Democracy Fund.



Провели професійні дискусії та обмін досвідом щодо:

- створення та діяльності Кліматичної платформи ФРУ та практик декарбонізації промисловості,
- розвитку професійно-технічної освіти, підготовки кадрів для бізнесу,
- соціального діалогу та колективних угод.



Користуючись нагодою, делегація Федерації роботодавців зустрілася з Надзвичайним та Повноважним Послом України в Данії Михайлом Видойником та першим секретарем Посольства з економічних питань Антоном Рибаком. Обговорювали:

- стан та подальші перспективи реалізації стратегічних угод про співпрацю між ФРУ та Dansk Industri – DI.
- перспективи подальшої співпраці між українським та данськими бізнесом, пошук нових інструментів для кооперації.



Також провели зустріч з Danish Climate Ambassador запросили пана Посла до України для налагодження співпраці між нашими державами у кліматичному напрямі з орієнтацією на забезпечення потреб українського бізнесу.

У ФРУ з нашим колегою – старшим консультантом Конфедерації промисловості Данії (DI) паном Пітером Хелком обговорили роботу в рамках нашого спільного поточного базового проекту – Угоди про співпрацю між Федерацією роботодавців України та DI та її нові напрямки.



# У 2021 РОЦІ АНАЛІТИЧНИЙ ЦЕНТР ЗДІЙСНИВ ТАКІ ДОСЛІДЖЕННЯ:

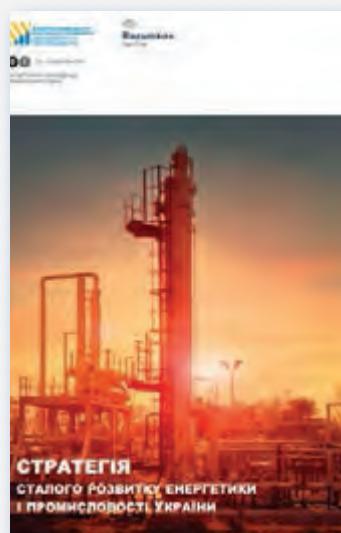
## 1. ІНДЕКС ВПЕВНЕНОСТІ БІЗНЕСУ



Постійний контакт ФРУ з промисловими підприємствами, зокрема, фіналізується в дослідженні Індексу впевненості бізнесу. Результати дослідження Індексу впевненості бізнесу Федерація використовує при підготовці Рекомендацій роботодавців для Уряду. Дослідження реалізується за підтримки проекту МОП

«Інклюзивний ринок праці для створення робочих місць в Україні», що фінансиється Міністерством закордонних справ Данії та Конфедерації промисловості Данії (DI).

## 2. СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕНЕРГЕТИКИ І ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ



України, причини їх виникнення, а також пропонує чіткі кроки для їх усунення.

Вказане дослідження і відповідна Стратегія були реалізовані спільними зусиллями аналітиків Аналітичного центру та Українського центру економічних і політичних досліджень імені Олександра Разумкова (Центр Разумкова). Зазначений документ ідентифікує поточні проблеми в розвитку енергетики і промисловості

Зазначений документ був презентований керівництву України і отримав позитивну оцінку як галузей так представників влади.

## 3. ЩОТИЖНЕВА ОЦІНКА ЦІНОВОЇ СИТУАЦІЇ НА РИНКУ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ

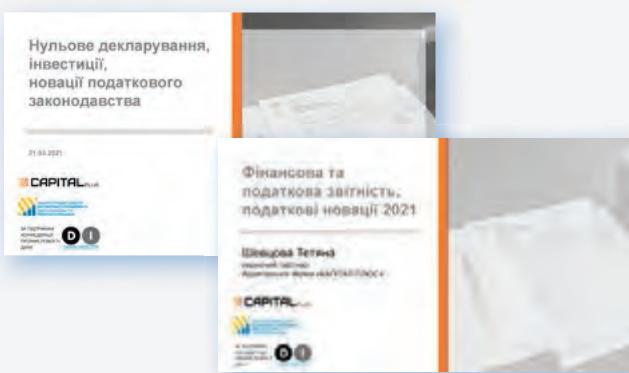


Аналітичний центр ФРУ в першому півріччі 2021 запустив системні дослідження-звіти про цінову ситуацію на ринку електроенергії. Зазначені дослідження проводяться з періодичністю 1 раз в тиждень, тобто є оперативними. На поточний момент було реалізовано 32 таких дослідження, які розміщені на сайті ФРУ і на офіційних сторінках ФРУ в соцмережах.

У зв'язку з тим, що багато українських промислових підприємств є енергоємними, відповідно, вартість енергоресурсів є дуже чутливим питанням. Дослідження Аналітичного центру є орієнтиром для членів ФРУ за ціною електроенергії.

## 4. ДОСЛІДЖЕННЯ В СФЕРІ ОПОДАТКУВАННЯ

ФРУ була введена практика проведення щомісячних Tax-meeting. При підготовці до цих семінарів аналітики Аналітичного центру спільно з партнером ФРУ Аудиторською фірмою «Капітал Плюс» готують дослідження-роз'яснення з



найбільш важливих і актуальних для членів ФРУ питань. На поточний момент було реалізовано 4 таких дослідження.

## 5. РОЗ'ЯСНЕННЯ В ЧАСТИНІ ПРАВОЗАСТОСУВАННЯ ЗАКОНОДАВСТВА ПРО ЗАХИСТ ЕКОНОМІЧНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ

Аналітичним центром за запитом членів ФРУ були реалізовані 2 дослідження-роз'яснення в частині правозастосування законодавства про захист економічної конкуренції, а саме:

- Антиконкурентні дії органів влади, органів місцевого самоврядування, органів адміністративно-господарського управління та контролю;
- Кваліфікація дій суб'єктів господарювання, які займають монопольне (домінуюче) становище на ринку і дії якоих кваліфікуються як порушення законодавства про захист економічної конкуренції.

## 6. ДОСЛІДЖЕННЯ ПРО ВАРТІСТЬ ГАЗУ

За запитом членів ФРУ було проведено дослідження про вартість газу, в якому показана поточна ситуація на ринку.

За результатами другого дослідження були надані рекомендації Уряду щодо шляхів виходу з енергетичної кризи в Україні.



## 7. ФАКТОРИ, ЯКІ ВПЛИВАЮТЬ НА ВАРТІСТЬ ЕЛЕКТРИЧНОЇ ЕНЕРГІЇ ДЛЯ ПРОМИСЛОВИХ СПОЖИВАЧІВ

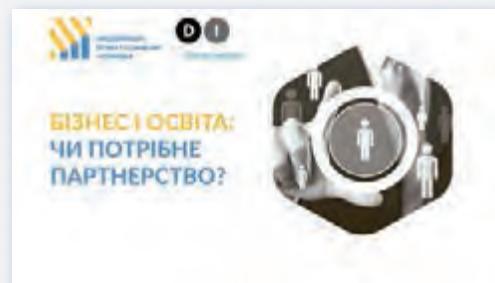


Дослідження-роз'яснення, зроблене Аналітичним центром за запитом членів ФРУ, що дозволяє споживачам розуміти механізм роботи ринку електроенергії, а також фактори, які впливають на вартість електроенергії, і способи економії при закупівлі цього ресурсу.

За результатами дослідження було проведено семінар.

## 8. БІЗНЕС І ОСВІТА: ЧИ ПОТРІБНО ПАРТНЕРСТВО?

У цьому дослідженні проаналізовано законодавство, що регулює освітню сферу, проблематику освітнього процесу, яка не дозволяє вчоращим випускникам інтегруватися в робочі процеси підприємств, необхідність нових професійних стандартів і класифікаторів професій тощо.



## 9. СТАН ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ ЗА ПІДСУМКАМИ І ПІВРІЧЧЯ 2021 Р

Дослідження продовжує лінійку оглядів розпочатих у 2019 році і показує ситуацію в промисловості України в цілому та в окремих її галузях. Традиційно дослідження містить прогноз очікувань промислових підприємств щодо розвитку їх ділової активності у наступному півріччі.



## 10. МАКРОЕКОНОМІЧНИЙ ОГЛЯД ЗА І ПІВРІЧЧЯ 2021 РОКУ

Це дослідження традиційно містить аналіз основних економічних показників: реальний ВВП України, рівень інфляції, ринок праці, капітальні інвестиції та приплів/відтік прямих іноземних інвестицій у вигляді акціонерного капіталу, платіжний та торговельний баланси і державний борг.



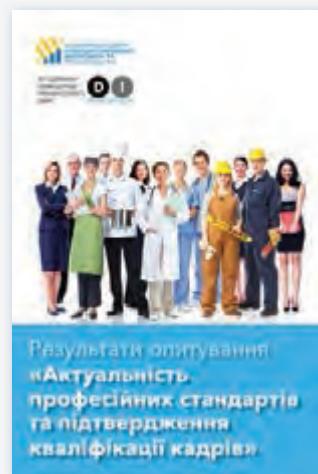
## 11. ПРОФЕСІЙНИЙ СТАНДАРТ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ВЗАЄМОДІЇ РИНКУ ПРАЦІ І СФЕРИ ОСВІТИ ТА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ



Розроблений інформаційний буклет, який показує, що собою являють професійні стандарти, що вони визначають у професійній кваліфікації, як розробляються і на що впливають.

## 12. ОПИТУВАННЯ «АКТУАЛЬНІСТЬ ПРОФЕСІЙНИХ СТАНДАРТІВ ТА ПІДТВЕРДЖЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ КАДРІВ»

Аналітичний центр провів опитування для отримання позиції членів Федерації роботодавців України щодо актуальності для них розробки професійних стандартів та підтвердження працівниками кваліфікації. Опитування також показує готовність більшості членів ФРУ брати участь у розробці актуальних професійних стандартів.



## 13. ДОСЛІДЖЕННЯ «ОЦІНКА ОБСЯГІВ ЛЕГАЛЬНОГО І НЕЛЕГАЛЬНОГО РИНКІВ РІДИН ДЛЯ ЕЛЕКТРОННИХ СИГАРЕТ»

Аналітичний центр ФРУ провів дослідження ринку рідин для електронних сигарет, питань акцизного оподаткування цієї продукції, та необхідних кроків з його детінізації. Дослідження показало, що ринок рідин для електронних сигарет в Україні перебуває переважно в тіні. Тому, враховуючи зростання популярності електронних сигарет, важливим завданням органів влади разом з легальними учасниками ринку є подальше удосконалення законодавства з питань оподаткування та забезпечення належного контролю за цим ринком.



## 14. ДОСЛІДЖЕННЯ «АКЦІЗНЕ ОПОДАТКУВАННЯ ТЮТЮНОВМІСНИХ ВИРОБІВ ДЛЯ ЕЛЕКТРИЧНОГО НАГРІВАННЯ В УКРАЇНІ»



Проведене дослідження містить оцінку тенденцій розвитку ринку ТВЕН, аналіз структури ринку тютюнових виробів, інформацію щодо підходів у акцизному оподаткуванню ТВЕН в ЄС, а також аналіз наслідків і ризиків радикального підвищення акцизу на ТВЕН в Україні.

# ГОЛОВНА БІЗНЕС- ЗУСТРІЧ РОКУ



Щороку у грудні керівники відомих холдингів та підприємств, ліdersи наших регіональних та галузевих об'єднань – всі провідні представники реальної економіки зустрічаються, щоб підбити підсумки року, обговорити плани на майбутнє та наші рекомендації для Уряду на наступний рік.

Ми відзначаємо нагородами Федерації людей, організації та компанії, які реальними справами сприяють розвитку бізнесу та соціальної відповідальності в Україні.

Нові робочі місця, інноваційна продукція, екологічні програми – все це наші номінанти Ukrainian Employers Awards!





# UKRAINIAN EMPLOYERS ANNUAL MEETING

# **НАПРИКІНЦІ КОЖНОГО РОКУ ФЕДЕРАЦІЯ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ ВИЗНАЧАЄ ПЕРЕМОЖЦІВ РЕЙТИНГУ UKRAINIAN EMPLOYERS AWARDS**

Переможців обирає жюрі серед підприємств, промисловців – тих, хто створює робочі місця та додану вартість, сплачує податки та будує високотехнологічну економіку України, а також серед посадовців, що продемонстрували прозорість роботи державних установ та готовність до діалогу з бізнесом.

На жаль, минулого року через карантинні обмеження не всі наші стейкхолдери змогли бути присутніми під час нагородження, тому нагороди знаходять своїх переможців протягом року.

## **У 2021 РОЦІ ПЕРЕМОЖЦЯМИ СТАЛИ:**



### **ЕКСПОРТ БЕЗ КОРДОНІВ**

- ПрАТ «Стальканат»
- ПАТ «Енергомашспецсталь»

### **ЗА ПІДТРИМКУ І РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА**

Агропромисловий холдинг  
«Астарта-Київ»

### **ЗА ТЕХНОЛОГІЧНІСТЬ ТА ІННОВАЦІЇ**

ТОВ «Інтерпайп Україна»

### **ЗА ДИНАМІЧНЕ СТВОРЕННЯ РОБОЧИХ МІСЦЬ**

ТОВ «Харківський молочний  
комбінат»

### **ЗА ЕКОЛОГІЧНУ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ**

- ПрАТ «Карлсберг Україна»
- ПрАТ «Філіп Морріс  
Україна»

### **ПАТРІОТИЗМ З ДОДАНОЮ ВАРТІСТЮ**

ТОВ «ІКФ»

### **ЗА РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ**

ТОВ «Метінвест Холдинг»

### **СВІТОВІ СТАНДАРТИ ЯКОСТІ**

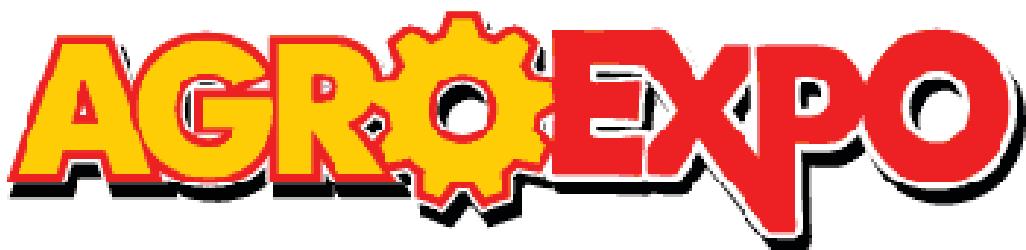
АТ «Фармак»

### **ГОЛОС БІЗНЕСУ РЕГІОНУ**

Костянтин Журавель  
голова Об'єднання організацій  
роботодавців Одеської області



# ЩОРОКУ НА КІРОВОГРАДЩИНІ ПРОХОДИТЬ НАЙБІЛЬША В УКРАЇНІ ТА ОДНА З НАЙБІЛЬШИХ В ЄВРОПІ АГРАРНИХ ВИСТАВОК



Вже традиційно щосені Кропивницький перетворюється на аграрну столицю України. До нього з'їжджаються аграрії, представники АПК та машинобудівники не тільки з України, а й з-за кордону.

За задумом організаторів виставка мала на меті дати можливість усім без винятку виробникам сільгосптехніки,

від малих приватних до великих міжнародних компаній, бути представленими для потенційних споживачів.

Відтоді присутність вітчизняного бізнесу щороку зростає. З'являються нові компанії і не лише аграрні. Вони виробляють сільгосптехніку, засоби захисту рослин, надають різноманітні послуги.

Виставка «АГРОЕКСПО-2021» пройшла з **29 вересня по 02 жовтня 2021 року**

**Загальні виставкові площа зросли від початку в 4 рази та становлять 125 000 м<sup>2</sup> (в т. ч. 22 700 м<sup>2</sup> критих павільонів).**

Сьогодні AGROEXPO – міжнародна агропромислова виставка, яка **входить в десятку найбільших виставок Європи**.



«AGROEXPO» сьогодні не тільки торговельний майданчик, а комплексний механізм, з яким пов'язано багато інших сфер економіки.

Діапазон тематичних розділів дуже широкий: техніка та технології галузі рослинництва, транспорт і спецтехніка для

сільського господарства, будівництво, енергозабезпечення, екологія, лісове та присадибне господарство, тваринництво.

Також традиційно відбудуться демонстраційні покази техніки відомих світових і вітчизняних брендів та виставка автомобільних новинок.



Цього року участь у виставці взяли **512 компаній-експонентів**  
та **понад 500 учасників «Покровського ярмарку».**



## СЕРЕД ОСНОВНИХ ОРГАНІЗАТОРІВ ВИСТАВКИ



Асоціація підприємств-виробників техніки та обладнання для агропромислового комплексу



# WORLDSKILLS UKRAINE

## ВСЕУКРАЇНСЬКИЙ КОНКУРС ПРОФЕСІЙНОЇ МАЙСТЕРНОСТІ

Наразі в Україні цей конкурс – най масштабніший майданчик для студентів і молодих фахівців, де вони можуть відчути професію, переконатися в правильності свого вибору і утвердитися в амбіціях.



### ФЕДЕРАЦІЯ РОБОТОДАВЦІВ ПРЕДСТАВЛЯЄ УКРАЇНУ У МІЖНАРОДНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ WORLDSKILLS INTERNATIONAL.

Це міжнародна некомерційна асоціація, метою якої є підвищення статусу і стандартів професійної підготовки та кваліфікації, популяризація робітничих професій через проведення міжнародних змагань. У WorldSkills International беруть участь 74 країни.

На сьогоднішній день це найбільше змагання з подібних в світі.

ОФІЦІЙНІ ОРГАНІЗАТОРИ



ЗА ПІДТРИМКИ



ГЕНЕРАЛЬНИЙ ПАРТНЕР



## У 2021-2022 РОКАХ WORLD SKILLS UKRAINE ПРОХОДИТИМЕ ЗА ТАКИМИ КОМПЕТЕНЦІЯМИ:

- технології моди;
- перукарське мистецтво;
- мехатроніка;
- обслуговування важкої техніки;
- зварювальні роботи;
- токарні роботи;
- електромонтажні роботи;
- слюсарні роботи;
- кладка цегли;
- експлуатація та обслуговування залізничного транспорту;
- підйом та транспортування вантажів.

Взяти участь у конкурсі зможуть учні закладів професійної освіти, які навчаються за профільними напрямами, а також кваліфіковані робітники віком до 22 років, які вже працують.



**WorldSkills  
Ukraine**

### ВОДНОЧАС ДЛЯ ШКОЛЯРІВ ТАКОЖ ПЕРЕДБАЧЕНІ ЗМАГАННЯ ЗА ТАКИМИ КОМПЕТЕНЦІЯМИ:

- мобільна робототехніка;
- мехатроніка;
- мережне та системне адміністрування;
- інтернет речей;
- кібербезпека;
- веб-розробка.

**2021-2022 роках Всеукраїнський конкурс професійної майстерності проводиться в два етапи.  
Перший - регіональний відбір вже розпочався восени 2021. Фінальний етап - навесні 2022 року.**



# СТАН ВИКОНАННЯ РЕКОМЕНДАЦІЙ РОБОТОДАВЦІВ ДЛЯ УРЯДУ НА 2020 РІК ТА УСПІШНО РЕАЛІЗОВАНІ ПРИОРИТЕТИ ФРУ ЗА 2021 РІК

## B2G



▪ Зустріч з Міністром інфраструктури України Олександром Кубраковим. Переконалися, що маємо спільне бачення по всіх ключових напрямках можливої співпраці. Зокрема обговорили Велике будівництво на залізниці. Адже модернізація УЗ - це великий нерозріктий потенціал та мультиплікаційний ефект для економіки та промисловості. Також говорили про програми розвитку пасажирського транспорту та комунальної техніки, активну участь у реалізації яких братимуть вітчизняні машинобудівники.



▪ Провели зустріч бізнес-активу з ново-призначеним очільником Державної регуляторної служби України Олексієм Кучером, під час якої обговорили питання взаємодії роботодавців та державного органу. Представники бізнесу звернули увагу на необхідність повернення до сталого формату взаємодії, який існував протягом багатьох років, та наголосили на важливості обов'язкового проведення узгоджувальних консультацій за наявності зауважень від бізнесу перед прийняттям рішень ДРС.

▪ Роботодавці взяли участь у зустрічі керівництва Державної митної служби на чолі з головою Павлом Рябікіним з представниками провідних бізнес-об'єднань України. Представник ФРУ підняв важливі для бізнесу та роботодавців питання, зокрема, проблеми із розстроченням ПДВ при імпорті складного обладнання, детінізація ринку нафтопродуктів та питання отримання статусу АЕО.

▪ Робоча зустріч з Першим віце-прем'єр-міністром України – Міністром економіки Олексієм Любченком. Обговорили пріоритетні напрямки роботи Міністерства економіки та координацію спільних дій із Федерацією роботодавців, що сприятимут:



- економічному зростанню,
- створенню робочих місць,
- побудові конкурентоспроможної економіки.





## ПІДТРИМКА КОМПАНІЙ ПІД ЧАС КАРАНТИНУ

У 2021 році продовжено фінансування програми «Допомога по частковому безробіттю» одного з найбільш ефективних працюючих інструментів для стимулювання масового виходу з ринку праці та підтримки підприємств-виробничників, що вимушено зупинили (скоротили) діяльність.

- За сприяння роботодавців забезпечено спрощення механізму отримання допомоги для виробничників, розширення категорій суб'єктів господарювання та підстав її отримання, виключено укладення договору с ДСЗ.
- Забезпечено алгоритмом дій з отримання одноразової матеріальної допомоги працівникам, які втратили заробітну плату під час карантину в «червоних» зонах та новим спрощеним алгоритмом дій з отримання допомоги по частковому безробіттю підприємствами-виробничниками, які вимушено зупинили (скоротили) виробництво.
- Надається консультативно-юридична допомога з підготовки документів, забезпечується отримання допомоги на регулярній основі.
- За зверненням ФРУ у листопаді 2021 року відновлено програми часткового безробіття для фінансування суб'єктів малого та середнього бізнесу на час карантину відповідно до статті 47-1 Закону України «Про зайнятість населення». На 02.12.2021р. надано допомогу 3,2 тис. роботодавців з числа малого та середнього бізнесу на суму 401 млн. грн. для збереження 30 тис. робочих місць.



- Провели засідання Комітету з надр-користування за участі голови Державної служби геології та надр України Романа Опімаха. Учасники засідання розглянули та позитивно оцінили законопроект № 4187 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо підтримки розвитку вітчизняних галузей надр-користування», а також обговорили практичні питання роботи підприємств та галузевих об'єднань бізнесу.
- Під час дискусії «Бізнес та освіта. Як поєднати зусилля задля розвитку» спільно із Міністрем освіти Сергієм Шкарлетом, народними депутатами, представниками бізнес-об'єднань та експертами обговорили питання підготовки кадрів відповідно до потреб економіки, шляхи подолання дисбалансу на ринку праці та відповідність кваліфікації.

- У січні-червні 2021 року відбулось декілька зустрічей роботодавців з Головою та членами Комітету ВРУ з питань фінансів, податків та митної політики, на яких обговорювались проблеми у податковому законодавстві та законотворча робота. За підсумками зустрічей було досягнуто певних домовленостей щодо врахування пропозицій роботодавців при внесені змін до податкового законодавства. Ми аналізували та надавали пропозиції до Комітету по законопроектах, які турбували різні галузі та окремі підприємства.
- Роботодавці зустрілись з Головою ДФС Вадимом Мельником та обговорили проблеми функціонування ринків підакцизних товарів, зокрема ринків нафтопродуктів та алкоголю.
- Зустрілися з Головою Антимонопольного комітету Ольгою Піщанською та Державним уповноваженим Анжелікою Коноплянко, з якими обговорили напрями спільної роботи АМКУ та роботодавців.

Також профінансовано 287 роботодавців-виробничників на суму 85,2 млн. грн. для збереження 18 тис. 276 робочих місць.



## РОЗВИТОК ПРОМИСЛОВОСТІ ТА ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ



### Запровадження локалізації виробництва в рамках державних закупівель

Одна із наших ключових ініціатив стає реальністю. Верховна Рада ухвалила у другому читанні та в цілому законопроект про локалізацію №3739!

150 000 підписів працівників різних компаній Федерація роботодавців зібрала на підтримку законопроекту про локалізацію.

Свій голос за #3739 віддали 323 народні депутати! Це - конституційна більшість Верховної Ради України!

Надважливий крок зроблено - публічні закупівлі в Україні використовуватимуться для стимулювання розвитку економіки, промисловості та зайнятості!

**Прогнозований ефект імплементації цієї ініціативи:**

- зростання ВВП - 4,2%
- зростання податкових надходжень до бюджету - 8,75%,
- зростання продукції переробної



- промисловості - 11,82%
- збереження існуючих робочих місць - 200 000,
- нових робочих місць - 64 000.

### Застосування у публічних закупівлях вартості життєвого циклу

Механізм застосування вартості життєвого циклу як критерію оцінки тендерних пропозицій потребував удосконалення через розширення переліку предметів закупівлі, наведених у Примірній методиці визначення вартості життєвого циклу, затвердженої наказом Мінекономіки.

Як результат, маємо затверджені Мінекономіки зміни до чинного наказу, відповідно до яких перелік предметів закупівлі доповнено сільськогосподарською технікою; електротехнічним, освітлювальним устаткуванням і обладнанням; транспортним обладнанням та допоміжним пристроями до нього; промисловою технікою; будівельним обладнанням.



### Підтримка виробництва сільськогосподарської техніки

Незважаючи на коронавірусну кризу та скорочення держфінансування, вдалося зберегти часткову компенсацію вартості сільськогосподарської техніки та обладнання вітчизняного виробництва.

ФРУ сприяє реалізації програми придбання аграріями вітчизняної техніки і обладнання з частковою компенсацією її вартості за рахунок коштів Держбюджету.

Внесено пропозиції Уряду щодо забезпечення своєчасності виплат аграріям компенсації із передбачених у Держбюджеті на 2021 рік асигнувань у перехідний період відновлення роботи Мінагрополітики.

Суму часткової компенсації у 2021 році збільшено до 1 млрд грн. на виплати зобов'язань поточного року із 4,5 млрд грн. Внесено пропозиції Мінагрополітики про збільшення суми асигнувань на 2022 рік щонайменше до 1,5 млрд. грн. та розширення фінансових інструментів через отримання аграрієм вітчизняної техніки в лізинг із збереженням держпідтримки. Це дозволить посилити дію механізму компенсації.

Адже, держпрограма підтверджує на практиці позитивний соціально-економічний результат, Мінекономіки визано програму найефективнішою серед програм підтримки сільгospотовиробників.

### Запровадження прозорих механізмів державної підтримки розвитку меліорації



Виступили з пропозиціями забезпечити прозорий «Порядок використання коштів передбачених у держбюджеті для надання державної підтримки сільськогосподарським товаровиробникам, які використовують меліоровані землі», зокрема усунення неефективності розподілу асигнуваних бюджетних коштів в частині їх спрямування на часткову компенсацію вартості імпортної зрошувальної техніки.

За ініціативи роботодавців та за підсумками обговорень у Мінагрополітики підтримали позицію щодо доцільноти часткової компенсації придбаної техніки, механізмів та обладнання для зрошувального землеробства виключно вітчизняного виробництва. Наразі зміни до Порядку, затвердженого постановою Кабміну України №1070, проходять погодження у ЦОВВ.



Необхідність бюджетної підтримки вирощування цукрового буряку

Роботодавці підтримують пропозицію щодо бюджетного фінансування нового напряму - дотація на стимулювання вирощування цукрового буряку. На фоні загрози подальшого скорочення посівних площ під цукровим буряком та дефіцитом сировини для цукрових заводів існує потреба у кроках держави з підтримки виробників цукрового буряку. Направлено звернення до Мінагрополітики щодо необхідності встановлення бюджетної дотації на 1 га посівів, потреба в бюджетних асигнуваннях складає 660 млн грн.

#### **Підтримка розвитку індустріальних парків**

Підтримано законопроект №4416-1 «Про внесення змін до Закону України «Про індустріальні парки», спрямованих на залучення інвестицій в промисловий сектор економіки шляхом запровадження стимулів в індустріальних парках.

#### **Очікувані ефекти:**

- залучення прямих інвестицій близько 7 млрд дол. США (1 долар інвестицій у будівництво в індустріальних парках забезпечує 7 дол. прямих інвестицій та 19 доларів податків за 5 років)
- створення більше 50 000 нових робочих місць (на 1 га індустріальних парків – 50 робочих місць і 25-30 за периметром індустріального парку)
- зростання ВВП на 1,5-2%.

- Прийнятий ПЗУ №4416-1 (ЗУ №1710-IX від 07.09.2021) включив у себе ряд положень, запропонованих роботодавцями в ході формування позиції щодо ПЗУ №5021.

Забезпечення потреб вітчизняної промисловості у сировині, що не виробля-

ється в Україні та запобігання економічних втрат бізнесу

За ініціативи роботодавців Мінекономіки підготовлено проект постанови КМУ «Про внесення змін до переліку товарів, заборонених до ввезення на митну територію України, що походять з Російської Федерації», яким передбачається відновлення постачання картонно-паперової продукції з РФ, яка не виробляється і найближчій перспективі не буде вироблятися в Україні.

Постановою КМУ, яка набрала чинності від 1 квітня 2021 року № 269 заборонено імпорт з Російської Федерації деяких видів картонно-паперової продукції за кодами УКТ ЗЕД 4802, 4804, 4805, 4807 (крафт-папір, крафт-картон, етикеткований папір), які постійно використовуються для виробництва упаковки товарів харчової промисловості та товарів щоденного використання.

Це питання та інші, пов'язані з постановою КМУ № 1147, обговорюються на засіданні робочої групи в Міністерстві економіки України.

#### **Залучення вітчизняних виробників до реалізації проектів, що фінансуються за кошти Європейського інвестиційного банку**



За ініціативи роботодавців Мінекономіки проведено нараду щодо застосування процедур закупівель для проектів, які фінансуються за кошти Європейського інвестиційного банку за участі Мінфіну, Мінінфраструктури України,

роботодавців, Європейського інвестиційного банку та міст-учасників проекту "Міський громадський транспорт України", провідних промислових підприємств.

За результатами наради під головуванням Прем'єр-міністра України щодо обговорення питань участі вітчизняних виробників у проектах з розвитку міського громадського рейкового електротранспорту в Україні Міністерством інфраструктури створено постійно діючу робочу групу для оперативного опрацювання та вирішення питань участі вітчизняних виробників у таких проектах. Одним із питань для обговорення та прийняття рішення є питання застосування замовниками положень пункту 3.7.9 Керівництва із закупівель Європейського інвестиційного банку, що надає можливість покупцю встановлювати 15% різницю при пільговому тарифі для товарів, які вироблені чи створені в Україні (визначаються як такі, що містять мінімум 30 % місцевого готового продукту), з урахуванням митних платежів

#### **Оновлення вагонного парку**

В рамках Програми оновлення парку вантажних вагонів, ініціатором якої є ФРУ, найближчими роками планується побудувати й оновити понад 30 тисяч піввагонів та майже 15 тисяч зерновозів. Це дуже перспективний напрямок для української промисловості.

За нашими підрахунками ефект програми складе:

- понад 100 млрд грн додаткового додаткового виробництва
- 2,3 % зростання ВВП України
- понад 31 млрд грн надходжень до бюджетів усіх рівнів
- 15 тис робочих місць тільки у вагонобудуванні та до 30 тис. робочих місць у суміжних галузях, що будуть задіяні при будівництві рухомого складу.

#### **Роботодавці долучилися до формування позиції України щодо участі у Європейському Зеленому Курсі**

- Проведено 2 круглих столи та 2 засідання Комітету екології та розвитку зеленої економіки, експрес-дослідження і опитування, в ході яких отримали від своїх членів та запрошених експертів оцінку напрацювань Уряду, починаючи з 2016 року (з часу приєдання України до Паризької кліматичної угоди).



- Сформовано власне бачення плану заходів із запровадження економіки замкненого циклу і переліку потенційних джерел та інструментів фінансового забезпечення запровадження економіки замкненого циклу з урахуванням необхідності декарбонізації та модернізації найважливіших секторів промисловості, яке було надано КМУ.
- У співпраці з DI вивчили датський досвід розбудови державно-приватних «Кліматичних партнерств», основною метою яких є досягнення амбітної цілі – знищити викиди CO2 на 70 % до 2030 року. При цьому мають бути отримані переваги для клімату, конкурентоздатності датської продукції, зростання рівня зайнятості та благополуччя датської спільноти.
- Надали власну пропозицію щодо розрахунку Другого Національно Визначеного Внеску і запропонувала модель для якісної підготовки детальних пропозицій, які б ураховували інтереси усіх стейкхолдерів.

Ця модель використовується в більшості країн ЄС, зокрема в Данії. Вона полягає у створенні системи підготовки та врахування пропозицій за принципом «bottom-up», тобто від потреб та можливостей кожного підприємства і далі консолідації пропозицій на рівні секторів, і далі формування позиції на рівні держави.

- Кабінету Міністрів України запропоновано створити «Кліматичну платформу» – спеціально створену за європейським зразком модель опитувань, досліджень та підготовки нормативно-правових актів, коли стейкхолдери розбиваються на кластери, в яких призначаються основні координатори.
- Запропонували свої власні можливості для підготовки пропозицій виробничого бізнесу і консолідації їх. У цьому отримали підтримку – Конфедерації про-

мисловості Данії, яка надала відповідні матеріали та допомогла в формуванні розуміння європейського підходу до участі бізнесу в Європейському Зеленому Курсі.

- Розпочали роботу над своїм власним дослідженням по підготовці плану заходів із запровадження економіки замкненого циклу на рівні пілотних секторів та рекомендацій для Уряду України.

Розробили технічне завдання для реалізації нового проекту «Кліматична платформа ФРУ», який розпочне роботу з 1 січня 2022..

## ПОКРАЩЕННЯ УМОВ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ, СПРИЯННЯ ЕКСПОРТУ ТА ЗАХИСТ НАЦІОНАЛЬНОГО ВИРОБНИКА

### Перегляд економічної частини угоди з ЄС



Угода про асоціацію з ЄС дала поштовх до зміни вектору торгівлі, було суттєво збільшено обсяг експорту до Європи. Однак структура торгівлі значно погіршилася, змістившись в сторону аграрно-сировинної, збільшується негативне сальдо. Розвитку торговельних відносин України з ЄС необхідно надати нового поштовху, щоб Угода про асоціацію з ЄС стала конкурентною перевагою України. Для цього Аналітичним Центром ФРУ за підтримки Danida та Конфедерації промисловості Данії було здійснено комплексне дослідження щодо перегляду Угоди.

Серед великої кількості подібних документів наше дослідження вирізняється

тим, що конкретизує завдання для Уряду по відстоюванню інтересів українських виробників і чітко вказує на ціль – не рухатись інерційно за траєкторією, що створилася, а використати потенціал збільшення експорту до ЄС за рахунок імпортозаміщення технологічних товарів з третіх країн українськими виробниками (на 20 млрд дол щорічно) та додаткового аграрного експорту (на 10 млрд дол. щорічно).

Дослідження та опитування виробників концентрується не лише на змінах до Угоди з ЄС, що стосуються квот і тарифів (скасування квот і ввізних мит, які діють поза їхніми межами, підвищення рівня безмитних тарифічних квот до рівня експортного потенціалу українських виробників, дострокове скасування з боку ЄС ввізних мит на окремі групи товарів).

Також важливим питанням, яке ми поставили, є нетарифні обмеження в ЄС, які створюють бар'єри для українських товарів. На основі методики оцінки економічної складності продукції було запропоновано сконцентруватися на перспективних товарних групах високого технологічного рівня для нарощення експорту до ЄС, зокрема трансмісійні вали, насоси для рідин, наземні транспортні засоби і кузови до них, трансформатори, вантажні автомобілі, шасі з установленими двигунами, топкові пальники. В період підписання Угоди з ЄС передбачалося створити умови для подолання технологічного відставання України, а відтак - нетарифні бар'єри – за рахунок нарощування інвестицій з країн ЄС. За приклад бралися країни – нові члени в період їх наближення перед вступом до ЄС.

Для того, щоб ініціювати процес залучення інвестицій, роботодавці наполагають на виконанні урядом України низки «домашніх завдань», зокрема зміни тактики і стратегії торговельної політики, особливо що стосується антидемпінгових розслідувань, врегулювання питання щодо виконання арбітражного рішення по лісу-кругляку, і в цілому досягти з європейськими партнерами зняття політичної складової у торговельних суперечках, яка часто присутня з боку ЄС.

Необхідно удосконалити систему державної підтримки експортерів шляхом розширення функцій Експортно-кредитного агентства; доповнення індустріальних парків додатковим пакетом стимулів; формування мережі торговельних представництв; формування в ЄС мережі технічних імпортерів і нарешті – забезпечення прийняття закону про локалізацію.

Аналітичний документ та пропозиції роботодавці презентували та надали для ознайомлення народним депутатам та Уряду, провідним європейським бізнес-асоціаціям - з метою подальшого формування переговорної позиції української сторони щодо перегляду економічної частини Угоди про асоціацію.

В Україні є шанс перейти від сировинного до продуктового та високотехнологічного експорту у разі оптимізації режиму торгівлі з ЄС, використання незадіяного експортного потенціалу. При виконанні цих умов зростання ВВП України прискориться на 8,5%.

#### **Підготовка комплексного дослідження можливих ефектів угоди про ЗВТ з Туреччиною для економіки України і формування пропозицій до офіційної переговорної позиції Уряду**



Неважаючи на те, що переговори з цього питання тривали з 2011 року і, за словами урядовців, позиція України вже сформована, достатніх консультацій з бізнесом проведено не було, а тому низка вітчизняних галузей опиняється у підвищенні зоні ризику (металургія, текстиль, машинобудування, побутова техніка, соняшникова олія та інші), певні сектори потребують додаткового захисту. Також доступ до ринку сільськогосподарської продукції Туреччини високого рівня переробки лишатиметься обмеженим ввізними митами від 50 до 220 відсотків.

Враховуючи попередній негативний досвід України щодо укладення угод про ЗВТ, зокрема з Канадою, Ізраїлем, ЄС, ЄАВТ, коли не відбувалося врахування інтересів усіх стейххолдерів та не розглядалися перспективні сектори, а також системні помилки у рамках приєднання до СОТ, згодом і до GPA, Федерація Роботодавців України здійснила аналіз документів, на підставі яких Уряд України готує рішення щодо ЗВТ з Туреччиною, відбулося обговорення з вітчизняними товаровиробниками. З'ясували, що підстави для швидкого підписання угоди відсутні і відповідно направили кілька звернень на адресу уряду, в яких запропонували

провести опитування компаній стосовно пропозицій до Угоди та почати реальну співпрацю з бізнесом з наданням необхідних даних та проведення додаткових досліджень. Уряд не врахував пропозиції.

Завершено комплексне дослідження можливих ефектів угоди про вільну торгівлю з Туреччиною для економіки України і формування пропозицій до офіційної переговорної позиції і мандату уряду України на переговорах про ЗВТ з Туреччиною з врахуванням позиції українських виробників.

Забезпечення належної роботи Експортно-кредитного агентства

ФРУ підтримує законопроект №3793 «Про внесення змін до Закону України «Про забезпечення масштабної експансії експорту товарів (робіт, послуг) українського походження шляхом страхування, гарантування та здешевлення кредитування експорту», як такий що направлено на забезпечення ефективного функціонування експортно-кредитного агентства».

Внесли пропозиції, які передбачають після збільшення до 2 млрд грн. статутного капіталу ЕКА:

- у стислі строки опрацювати зміни до законодавства щодо удосконалення роботи ЕКА та розширення його функціоналу;
- створити та забезпечити діяльність єдиного центру надання фінансових послуг для експортерів, які звертаються до ЕКА та банківських установ;
- включити ЕКА в постанову НБУ від 30.06.2016 № 351;
- збільшити поріг кредитування банками та їх страхування ЕКА до рівня, який забезпечить конкурентоспроможність українських виробників на зовнішніх ринках;
- вирішити питання щодо валютного контролю;
- включити замовлення послуг з перестрахування з під дії Закону «Про публічні закупівлі»;
- отримати інформацію від іноземних держав, зокрема держав-членів ЄС, щодо видів гарантій, які необхідні для участі українських експортерів в іноземних публічних закупівлях, та розпочати роботу з визнання гарантій ЕКА іноземними контрагентами;
- за результатами опрацювання наданих ФРУ пропозицій щодо діяльності ЕКА та підтримки експортерів провести розширену нараду за участі Мінекономіки, НБУ, ЕКА та експортерів з метою визначення наступних дій, спрямованих на активізацію підтримки експортерів.

- запустити програму компенсації відсоткових ставок для реалізації експортних контрактів.

Це забезпечить повноцінний запуск ЕКА: страхування, гарантування і компенсацію % ставок по експортним кредитам, що у практичному аспекті дасть суттєвий макроекономічний ефект у наступні 3-5 років:

- ріст ВВП на додаткові 8,2%
- ріст промисловості на 25,1%
- ріст експорту на 67%
- ріст інвестицій на 18 млрд дол. США
- ріст податкових надходжень на 20,5%
- створення біля 60 000 нових робочих місць.

3 серпня 2021 р. проведено зустріч з керівництвом ЕКА для проведення презентації щодо оновлених підходів роботи ЕКА. У свою чергу Federacією висловлено нездоволення низькими темпами «розгортання» роботи ЕКА, зокрема, мізерною кількістю підтриманих підприємств при експорти.

При цьому ФРУ надано відповідні рекомендації для поліпшення інституційного потенціалу ЕКА, саме:

- створити та забезпечити діяльність єдиного центру надання фінансових послуг для експортерів, які звертаються до ЕКА та банківських установ;
- збільшити поріг кредитування банками та їх страхування ЕКА до рівня, який забезпечить конкурентоспроможність українських виробників на зовнішніх ринках;
- отримати інформацію від іноземних держав, зокрема держав-членів ЄС, щодо видів гарантій, які необхідні для участі українських експортерів в іноземних публічних закупівлях, та розпочати роботу з визнання гарантій ЕКА іноземними контрагентами;
- за результатами опрацювання наданих ФРУ пропозицій щодо діяльності ЕКА та підтримки експортерів провести розширену нараду за участі Мінекономіки, НБУ, ЕКА та експортерів з метою визначення наступних дій, спрямованих на активізацію підтримки експортерів.

## ДЕРЕГУЛЯЦІЯ ТА ФОРМУВАННЯ ПРОЗОРОГО КОНКУРЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА



### Подальше реформування системи державного нагляду (контролю)

- Запровадження аудиту діяльності суб'єкта господарювання для виявлення, попередження та усунення порушень вимог законодавства до початку здійснення планової перевірки без застосування санкцій
- Збільшення періодичності планових перевірок при укладенні договору добровільного страхування цивільної відповідальності за шкоду, яку може бути заподіяно навколошньому природному середовищу, життю, здоров'ю та майну третіх осіб унаслідок порушення суб'єктом господарювання вимог законодавства
- Створення рад з питань державного нагляду (контролю) при кожному контролюючому органі як органів досудового вирішення спорів.
- У сфері дозвільної системи господарської діяльності
- Скорочення кількості документів дозвільного характеру шляхом розширення сфери застосування декларативного принципу (законопроект № 4219)
- Удосконалення законодавства у сфері поводження з об'єктами підвищеної небезпеки (ОПН) в частині зменшення кількості суб'єктів господарювання, які ідентифікуються як такі, що експлуатують ОПН, спрощення процедури ідентифікації ОПН, відмова від класу потенційно небезпечних об'єктів.

### Удосконалення регулювання трудових відносин

Осучаснення трудового законодавства:

- Лібералізація та спрощення адміністрування трудових відносин, у т.ч. входу/виходу з ринку праці (законопроекти № 5388, 5371)
- Боротьба з нездекларованими трудовими відносинами у суб'єктів, що здійснюють незаконне ведення господарської діяльності як створення умов для чесної конкуренції
- Забезпечення гнучкості в управлінні робочим часом шляхом обліку робочого часу з обліковим періодом в один рік, що дозволить вирішити питання робочих годин понад місячну норму з можливістю регулювання їх оплати в одинарному розмірі при належному плануванні в межах загального облікового періоду (Work Time Account)
- Участь у розробці законопроектів з реформування накопичувальної пенсійної системи, професійної пенсійної системи з урахуванням інтересів роботодавців, в тому числі для вирішення проблем пенсійного забезпечення осіб, які працюють за Списками №1 та №2
- Удосконалення механізму розрахунку нормативу працевлаштування осіб з інвалідністю шляхом встановлення економічно обґрунтованого нормативу, у т.ч. з урахуванням особливостей секторів економіки, умов праці та режимів виробництва
- Визначення механізмів економічної мотивації роботодавців до більш безпечноного виконання робіт, покращення умов праці та мінімізації ризиків від впливу виробничих факторів на життя та здоров'я.



навантаження при проведенні перевірок та надає необмежені повноваження інспекторам праці.

- проекту Закону України «Про безпеку та здоров'я працівників», який всі види робіт підвищеної небезпеки переводить з декларативного принципу на необхідність отримання дозволу та проведення дороговартісної експертизи

Вживаються заходи до недопущення заборони використання та виробництва продукції з забесту, в тому числі з хризотилу, який використовується різними секторами економіки України, на законодавчому рівні.

### Захист конкуренції

ФРУ спільно з Антимонопольний комітет України провели перший семінар-навчання з питань державної допомоги бізнесу.

Участь у семінарі онлайн та офлайн взяли 50 учасників, що представляють компанії, регіональні та галузеві об'єднання роботодавців - членів ФРУ, органи влади та місцевого самоврядування, науковці. Зосередилися на загальних питаннях, пов'язаних з поняттям державної допомоги підприємствам та найчутливіших для роботодавців темах з контексту державної допомоги:

- допомога на професійну підготовку працівників,
- працевлаштування окремих категорій працівників та
- збереження наявних та створення нових робочих місць.

Зазначені напрямки надання державної допомоги є дуже важливими, особливо зараз через кризу, спричинену COVID-19 та зростанням вартості енергоресурсів.

Обговорили питання надання/отримання державної допомоги за програмою по частковому безробіттю, визначеній Законом України «Про зайнятість населення». Федерація роботодавців

України від початку минулого року продовжує надавати компаніям консультації для отримання такої допомоги.

Дискутували з представниками АМКУ та Мінекономіки щодо змін, які були розроблені Міністерством економіки (законопроект № 6067) до цих програм.

#### Екологічні вимоги



- За наполягання роботодавців Верховна Рада тричі не підтримала законопроект № 4167 «Про запобігання, зменшення та контроль забруднення, що виникає в результаті промислової діяльності».

15 липня 2021 року відхилила законопроект, який передбачав значне збільшення зобов'язань бізнесу у сфері охорони довкілля, що потребувало б мільярдів доларів інвестицій бізнесу в природоохоронні заходи та призвело б до закриття підприємств і зростання безробіття.

- Публічно висловили позицію щодо непідтримки законопроектів № 3091 «Про державний екологічний контроль» та № 5339 «Про внесення змін до деяких законів України щодо удосконалення механізму регулювання викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря», якими передбачено значне посилення тиску контролюючих органів на бізнес і прискорене необґрунтоване запровадження європейських екологічних вимог у сфері охорони довкілля та промислових викидів.
- Ініціювали перед КМУ, Мінекономіки, Міндовкілля продовження дії поточних технологічних нормативів викидів шкідливих речовин у атмосферне повітря для скляної, коксохімічної галузей, металургії. Розроблено та проходить міжвідомче узгодження проект постанови КМУ, який передбачає встановлення обґрунтованих термінів дії поточних технологічних нормативів.

#### Необґрунтоване посилення вимог до операторів телекомунікацій

Роботодавці послідовно наполягали на необґрунтованості та значних ризиках для бізнесу і споживачів проекту постанови КМУ «Про внесення змін до Правил надання та отримання телекомунікаційних послуг» (щодо контентних послуг).

- 01.07.2021 проект відхилено Урядовим комітетом.
- 16.07.2021 НКРЗІ прийнято рішення призупинити подальшу підготовку цього проекту.

#### Зниження регуляторного навантаження на бізнес

За наполяганням роботодавців прийнято закон «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо запобігання надмірному тиску на суб'єктів господарювання заходів державного нагляду (контролю) за додержанням законодавства про працю та зайнятість населення», який позбавляє органи місцевого самоврядування повноважень, подібних до повноважень слідчих та детективів, контрольних функцій та функцій накладення штрафних санкцій при здійсненні контролю за дотриманням законодавства про працю.

#### Протидія загрозам розвитку українських товаровиробників через державне регулювання цін на товари

- На засіданні Урядового комітету виступили проти проекту постанови, щодо впровадження держрегулювання цін на товари підприємств, що вчинили порушення конкурентного законодавства. Прийняття документа в пропонованій редакції могло нанести збитки відповідним суб'єктам господарювання та обмежити їх конкурентоздатність. Analogічні міркування висловили під час узгоджувальної наради, що проводилася Мінекономіки за результатами засідання Урядового комітету. Варто відмітити, що АМКУ також виступає проти прийняття зазначеного проекту постанови.
- Уряд дослухався до аргументів роботодавців у частині недоцільності запровадження держрегулювання цін на цукор, можливість якого розглядалася навесні, його потенційний вплив на бізнес-середовище і ринок в цілому викликав значне занепокоєння

серед виробників щодо перспектив подальшого розвитку бізнесу. Адже протягом 2012-2019 року внаслідок низьких світових цін на цукор та втрати частини ринку споживання (в зв'язку з анексією Криму та АТО на Сході України) суттєво скоротилося споживання цукру та відбувся значний спад у цукровій галузі. Закликали Уряд відмовитись від ідеї встановлення максимальних цін на цукор без вирішення питання надання дотації цукровій галузі та розпочати діалог з бізнесом щодо пошуку збалансованих рішень як в інтересах держави, громадян, так і національного виробництва.

- Вдалося захистити інтереси цукрової галузі та не допустити реалізації ініціатив Уряду та народних депутатів України щодо покриття дефіциту цукру, який виник через рекордно низький урожай цукрових буряків 2020 року, зменшення посівів буряків та посуху, за рахунок застосування владою непрогнозованих політико-економічних інструментів, якими, зокрема, є ініціатива щодо запровадження тимчасового зниження тарифної квоти на ввезення на митну територію України цукру білого, що класифікується в товарній підкатегорії 1701 99 10 00 згідно з УКТЗЕД, в обсязі до 120 та 60 тис. т без візного мита.



- Відстоювали інтереси цукрової галузі під час робочої наради на тему: «Цінова ситуація на ринку цукру в Україні», що проводилася Комітетом ВРУ з питань економічного розвитку. Нарада була присвячена обговоренню питань щодо: цінової політики на ринку, цін на світових біржах, можливості інтервенції держави на ринок, наявності необхідних запасів та фінансування, структури собівартості виробництва; антиконкурентних узгоджених дій на ринку цукру, розслідування АМКУ з цього питання; моніторингу якості продукції та державної підтримки виробників цукру, інвестицій в модернізацію виробництва, кредитів на пільгових умовах.

Натомість, українські цукрові заводи власними силами за допомогою держави змогли покрити дефіцит цукру в Україні в найбільш економічно-вигідний для країни спосіб: ввезення та переробки цукру-сирцю, створивши тим самим додаткову зайнятість та сплату податків у бюджети різних рівнів.

Захист інтересів промислових споживачів шляхом недопущення зростання вартості енергоресурсів

### **Електроенергія**

- Вдалося не допустити зростання тарифу НЕК «Укренерго» на послуги з передачі електричної енергії з 1 квітня 2021 року.
- Продовжуємо роботу задля недопущенням зростання тарифів природних монополій. У січні 2021 року НЕК «Укренерго» ініціювало зміну тарифу передачу електричної енергії. Пропонувалося зростання з 01.04.2021 до 305,74 грн/МВт<sup>\*</sup>год, що на 4 % вищий за діючий на цей час (293,93 грн/МВт·год).
- З цією метою зверталися як до керівництва компанії, так і брали участь у засіданнях НКРЕКП, на яких розглядалося це питання.
- В травні 2021 року НЕК «Укренерго» вдруге ініціювало зростання тарифу на передачу електричної енергії з 293,93 грн/МВт·год до 355,55 грн/МВт·год, тобто на 21 %, з 1 серпня 2021 року.
- Вчоргове надали пропозиції щодо винайдення ресурсів для не допущення зростання тарифу.
- НКРЕКП розроблено проект постанови відповідно, до якого пропонується здійснити пере-

розділ витрат в межах чинного тарифу на послуги з диспетчерського (операційно-технологічного) управління.

- Надано пропозиції щодо вказаного перерозподілу. За нашими оцінками, вразі їх прийняття НКРЕКП, вказаний тариф у 2022 році можна буде знизити з 39,41 грн/МВт·год до 28,28 грн/МВт·год.
- Варто нагадати, що вказаний тариф споживачі електричної енергії сплачують двічі.
- У вересні 2021 року вчоргове взяли участь у громадському обговоренні тарифів на передачу та диспетчеризацію електричної енергії на 2022 рік, яке було ініційовано НЕК «Укренерго». Так за пропозицією компанії тариф на передачу мав зрости до 458,83 грн/МВт·год, що на 56 % вище діючого рівня, а тариф на диспетчеризацію - до 63,02 грн/МВт·год, тобто на 60 % вище діючого рівня.
- Федерація надала свої зауваження та пропозиції до проектів тарифів як НЕК «Укренерго», так, превентивно, і НКРЕКП, а також представник ФРУ взяв участь у громадському обговоренні.
- В листопаді поточного року вже НКРЕКП ініціювало зміну тарифів на передачу та диспетчеризацію електроенергії, які мають вступити в дію з 1 січня 2022 року. Комісія пропонувала збільшити тариф на передачу електроенергії на + 20% до рівня 352,38 грн/МВт·год., а тариф на диспетчеризацію на +58% до рівня 62,22 грн/МВт·год. Федерація надала зауваження та пропозиції до проектів тарифів НКРЕКП, а представник ФРУ взяв участь у громадському обговоренні.

Зрештою, тарифи були дещо знижені: на передачу до 345,64 грн/МВт·год, а на диспетчерське (оперативно-технологічне) управління - до 62,13 грн/МВт·год.

- Кожного тижня здійснюємо оцінку цінової ситуації на ринку електроенергії шляхом реалізації системних дослідень-звітів про цінову ситуацію на ринку електроенергії. Зазначені оперативні дослідження є орієнтиром для наших членів щодо ціни електроенергії.

Звернулися до керівництва Уряду, профільних міністерств та НКРЕКП щодо недопущення втілення в життя ініціативи керівництва Міністерства енергетики України про здійснення стимулування розвитку відновлювальної енергетики за рахунок збільшення податку на викиди двооксиду вуглецю.

Натомість, надали пропозиції щодо шляхів вирішення проблеми компенсації вартості «зеленого» тарифу та недопущення утворення подальшої заборгованості на ринку електричної енергії.

### **Природний газ**

З середини літа 2021 року промисловість України відчула різке зростання вартості природного газу. Федерація не могла залишитися осторонь цієї проблеми. Тож ми напрацювали пропозиції щодо виходу з енергетичної кризи, яку переживаємо як в Україні, так і в світі. У жовтні 2021 року ми завершили опитування промислових споживачів газу та провели засідання Президії ФРУ, під час якого було затверджено наші вимоги щодо того, як покращити ситуацію. Зазначені вимоги були передані Уряду та Верховній Раді України. Наразі, робота над їх реалізацією триває.

Спільно з профільними асоціаціями продовжували роботу з напрацюванням шляхів вирішення проблеми заборгованості підприємств ТКЕ та ТЕЦ за газ. За нею стоять сотні тисяч робочих місць та сотні підприємств. Консервація цієї проблеми стане причиною її закриття, скорочення робочих місць.

Накопичення боргів в умовах державного регулювання постійно погіршується через низькі тарифи на тепло та гаряче водопостачання, заборгованість населення за спожиті послуги ЖКГ, накопичені борги перед НАК «Нафтогаз України» та блокування рахунків підприємств ТКЕ та ТЕЦ. Борги продовжують наростиати через необхідність сплати підприємствами ТКЕ та ТЕЦ штрафів та пені за борги перед Нафтогазом, які вже покриті підприємствами.



Наступною проблемою газового ринку стає накопичення боргів і перед операторами ГРМ та постачальниками газу, які, в свою чергу, позбавляються обігових коштів та в яких накопичуються власні борги.

Зразд йдеться про борг приблизно в 40 млрд грн в системі ТКЕ перед НАК «Нафтогаз України» і близько 5-6 млрд грн - перед іншими учасниками.

14.07.2021 Верховна Рада України прийняла Закон України «Про заходи, спрямовані на подолання кризових явищ та забезпечення фінансової стабільності на ринку природного газу» (реєстраційний номер законопроекту № 3508-д), який має сприяти вирішенню ситуації із накопиченими боргами. Разом з тим, з метою недопущення повторення ситуації необхідним залишається внесення змін до нормативно-правових актів, що регулюють діяльність галузей.



- Закликали Прем'єр-Міністра України та Голову НКРЕКП внести зміни в пункт 8.3 Типового договору транспортування природного газу, затвердженого постановою НКРЕКП від 30.09.2015 № 2497, які дозволяють споживачам природного газу та, відповідно, послуг з його транспортування, сплачувати додаткову плату за перевищення договірних потужностей за день у одинарному розмірі, а не подвійному, як це відбувається зараз.

#### **Захист інтересів бізнесу в сфері ліцензування**

- Здійснюються захист компаній з отримання ліцензій, повернення анульованих ліцензій, недопущення проведення необґрунтованих позапланових перевірок



суб'єктів господарювання органами ліцензування в Експертно-апеляційній раді з питань ліцензування при Державній регуляторній службі.

На 01.12.2021р.:

- розглянуто 38 скарг суб'єктів господарювання на дії (бездіяльність) органів ліцензування щодо порушень законодавства у сфері ліцензування, задоволено на користь суб'єктів господарювання - 11.
- Розглянуто 210 звернень органів ліцензування на проведення позапланових перевірок суб'єктів господарювання, з них: визнано необґрунтованими та не погоджено - 72.

#### **Створення прозорих і конкурентних умов ведення бізнесу у сфері надроприистування**



1 червня 2021 року у першому читанні прийнято законопроект № 4187 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо підтримки розвитку вітчизняних галузей надроприистування», у розробці якого брали участь наші експерти.

Законопроект передбачає:

- запровадження наскрізних спеціальних дозволів на геологічне вивчення і видобуток корисних копалин;
- скасування необхідності отримання гірничого відводу для більшості корисних копалин (крім підземного видобутку);
- скорочення кількості документів і погоджень для отримання спеціального дозволу, зокрема погодження місцевими громадами надання в користування місцевих корисних копалин;
- відміна погодження річного плану розвитку гірничих робіт;

- запровадження вільного обігу спеціальних дозволів на користування надрами;
- оптимізація повноважень органів виконавчої влади у сфері користування надрами;
- підвищення прозорості процедур державного нагляду (контролю) у сфері користування надрами.

З урахуванням пропозицій роботодавців Держгеонадрами проведено модернізацію підзаконних нормативно-правових актів у сфері надроприистування – полегшено доступ до геологічної інформації, частину процедур, які потребували контакту бізнесу з державними службовцями, переведено в цифровий формат.

#### **Упорядкування вимог зберігання, перевантаження, переробки та використання нітрату амонію нітрату амонію**

Розроблені представниками ринку хімічної промисловості Правила зберігання нітрату амонію (селітри аміачної) на базі останніх світових практик США, Канади, Великої Британії та Австралії стали базою для затвердження Міністерством економіки України наказу від 15.04.2021р. № 775-21 «Про затвердження Мінімальних вимог щодо безпеки та здоров'я працівників на роботі під час зберігання, пакування нітрату амонію та використання його для виготовлення комплексних і рідких мінеральних добрив». Згаданим актом унормовано питання упорядкування діяльності складів зі зберігання селітри аміачної, у т.ч. через дилерські мережі для забезпечення безпеки як виробників, так і споживачів, створено систему попереджувальних заходів задля забезпечення безпеки працівників, а також об'єктів соціальної інфраструктури, громадян, які проживають у місцях розташування складських площаць з виробництва, зберігання, перевантаження, переробки та використання нітрату амонію. Ініційовано доручення Прем'єр-міністра України про проведення у лютому 2022р. позапланових перевірок суб'єктів господарювання (контролю) з дотримання ними вимог



наказу.

## ФІСКАЛЬНА ПОЛІТИКА



### Співпраця з Комітетом ВРУ з фінансів, податкової та митної політики

У січні-вересні 2021 року відбулось декілька зустрічей з Головою профільного Комітету ВРУ, на яких обговорювались проблеми у податковому законодавстві та законотворча робота. За підсумками зустрічей було досягнуто домовленості щодо врахування пропозицій роботодавців при внесенні змін до податкового законодавства. Зокрема, завдяки цим домовленостям проводилася робота щодо:

- скасування ставки ПДВ 14% для окремих видів сільськогосподарської сировини;
- врахування пропозицій Федерації по включенням кодів УКТЗЕД для виробництва трамваїв та тролейбусів до законопроекту до другого читання, що були враховані в Законі України «Про внесення змін до Митного кодексу України щодо стимулування розвитку галузі електричного транспорту в Україні» № 1661-IX від 15.07.2021;
- зменшення податкового навантаження та адміністративного тиску на суб'єктів господарювання, що пропонуються нормами законопроекту «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України щодо забезпечення збалансованості бюджетних надходжень» № 5600 від 02.06.2021.

### Аналізували та надавали пропозиції до Комітету по законопроектам, які турбували різні галузі та окремі підприємства.

- До Комітету та на Голову ВРУ було направлено пропозиції по законопроекту № 4303 «Про стимулування розвитку цифрової еконо-

міки в Україні» щодо включення до дозволених видів IT-діяльності «Виробництво комп'ютерів, електронної та оптичної продукції» та прибрати маркетинг та рекламу, яка завуальована під вивіску «Digital Marketing та Ads».

- Підтримали законопроект №3131-д «Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів України щодо детинізації виробництва сільськогосподарської продукції», яким пропонується з 2021 року встановити механізм оподаткування доходів юридичних та фізичних осіб - власників та користувачів земельних ділянок сільськогосподарського призначення шляхом запровадження поставленого податкового зобов'язання, який передбачає рівень сплати податків з доходу від використання таких земельних ділянок не нижче, ніж мінімальний розрахунковий податок, який буде розраховувати податкова;
- Також надавались пропозиції до № 3761 «Про внесення змін до розділу ХХ «Перехідні положення» Податкового кодексу України щодо особливостей оподаткування суб'єктів господарювання, які реалізують інвестиційні проекти зі значними інвестиціями» та № 3762 «Про внесення зміни до розділу ХХІ «Прикінцеві та перехідні положення» Митного кодексу України», якими пропонується звільнення від оподаткування ПДВ (з 01.01.2021. до 01.01.2035.) операції з ввезення інвестором на митну територію України у митному режимі імпорту устаткування (обладнання) для реалізації інвестиційного про-

екту зі значними інвестиціями (Закони №1293-IX від 02.03.2021, №1294-IX від 02.03.2021).

- Підтримували та звертались до Комітету щодо проекту Закону України № 4184 «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо скасування оподаткування доходів, отриманих нерезидентами у вигляді виплати за виробництво та/або розповсюдження реклами та удосконалення порядку оподаткування податком на додану вартість операцій з постачання нерезидентами електронних послуг фізичним особам» з вимогою якнайшвидшого розгляду на засіданні Верховної Ради України.
- Організували та брали участь у зустрічі з народними депутатами Комітету щодо врахування потреб грального бізнесу та приймала участь у роботі Робочої групи з доопрацювання законопроекту до другого читання в Комітеті по законопроекту № 2713-д «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо оподаткування доходів від діяльності з організації та проведення азартних ігор та лотереї», яким встановлюється порядок та ставки оподаткування діяльності з організації та проведення азартних ігор та лотерей.
- Комітетом враховано наші пропозиції при підготовці до другого читання законопроектів № 3476 «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких законодавчих актів України щодо стимулування розвитку галузі електричного транспорту в Україні, № 3477 «Про внесення змін до



Митного кодексу України щодо стимулювання розвитку галузі електричного транспорту в Україні», які наразі прийнято як закони України щодо стимулювання розвитку виробництва електричного транспорту (трамвай та тролейбус) на території України т, у т.ч. податкові стимули при придбанні, ввезенні в митному режимі імпорту, виробництві ТЗ з електричними двигунами, також комплектуючих (прийняти ВРУ у другому читанні).

- Не підтримували законопроект № 4643-д "Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо спрощення податків і зборів, інших обов'язкових платежів, об'єктом оподаткування якими є транспортні засоби", яким передбачено здійснення митного оформлення транспортних засобів, які ввезені в Україну до 31 грудня 2020 року з порушенням митних правил (товарні позиції 8702, 8703, 8704 (загальною масою до 3,5 тони), 8711, та 8716 згідно з УКТ ЗЕД). Власники таких транспортних засобів, що яких не дотримані строки та умови (вимоги) митних режимів тимчасового ввезення або транзиту, повинні будуть сплатити символічну суму акцизного податку і податку на додану вартість та штраф у розмірі 8500 гривень.
- Категорично не підтримували № 3656 «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо ставки податку на додану вартість з операцій з постачання окремих видів сільськогосподарської продукції», яким пропонувалось запровадження зниженої ставки ПДВ у розмірі 14 % для сільськогосподарської продукції, що класифікується за певними такими товарними позиціями відповідно до УКТ та який було прийнято як Закон № 1115-IX та направили лист на вето до Президента України.
- Як результат у ВРУ було зареєстровано проект Закону України № 5425-Д «Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо ставки податку на додану вартість при оподаткуванні операцій з постачання окремих видів сільськогосподарської продукції», яким пропонувалось виключення частини норм з оподаткування ПДВ за зниженою ставкою 14 %, які були внесені Законом України № 1115-IX, а саме операції з постачання на митній території України

та ввезення на митну територію України певної сільгосппродукції, яка оподатковується ПДВ за зниженою ставкою 14 %.

- Підтримали прийняття таких норм задля встановлення однакової справедливої ставки ПДВ для всіх сільськогосподарських товаровиробників та підтримки вітчизняних сільськогосподарських підприємств (Закон прийнято ВРУ);
- Підтримали норми проєкту Закону України від 21.10.2021 № 6200 «Про внесення змін до Податкового кодексу України (щодо покращення адміністрування окремих податків і зборів)» щодо зменшення податкового навантаження на підприємства Укрзалізниці, зокрема, звільнення від сплати земельного податку на землі залізничного транспорту тощо;
- Підтримали проєкт Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України» МОЗ, яким пропонується заохочувати до укладання договорів добровільного медичного страхування підприємства, у тому числі і неприбуткові (державні установи, заклади охорони здоров'я тощо) завдяки чому неприбуткова організація не втрачає свого статусу;
- Виступаємо за підвищення розмір мінімальних оптово-відпускних і роздрібних цін на окремі види алкогольних напоїв, встановлених проєктом постанови КМУ «Про внесення змін у додаток до постанови Кабінету Міністрів України

встановленого Законом України "Про Митний тариф України", щодо оптимізації ставок ввізного мита», основною метою якого є перегляд ставок ввізного мита на промислову продукцію та встановлення однакових пільгових ставок ввізного мита на однорідні товари.

- За результатами звернення Мінекономіки направлено лист із зауваженнями щодо не зрозумілих підходів та логіки законопроєкту, яким пропонується зменшення ставок ввізного мита як на комплектуючі, так і на готову продукцію, яка виробляється у достатній кількості на території країни; не врахування потреб вітчизняних виробників у зменшенні ставок ввізного мита на необхідні їм товари та комплектуючі; не розуміння походження товарів, на який йде зниження ставки ввізного мита та чи виробляється відповідний товар на території України.

### **Удосконалення митного законодавства. Підтримка бізнесу у митній сфері**

#### **Впровадження Авторизованого економічного оператора (АЕО).**

Для більш активного залучення бізнесу для отримання статусу АЕО, на думку Федерації, митним органам необхідно проводити на постійній основі підвищення обізнаності щодо переваг набуття статусу АЕО.

ФРУ забезпечувала активну участь в розробці законодавства, а також у рамках Митного комітету були надані роз'яснення щодо переваг АЕО.

#### **Приєднання до Спільної транзитної процедури NCTS EC/ЕАВТ.**

Позиція Федерації:

Держмитслужбі необхідно більш активно надавати роз'яснення щодо змін, які відбудуться у зв'язку із запровадження правил Спільної транзитної процедури.



від 30 жовтня 2008 р. № 957»

### **Удосконалення митно-тарифного законодавства**

- На запит Мінекономіки нашими фахівцями проаналізовано та надано пропозиції до проєкту Закону України «Про внесення змін до Митного тарифу України,



У рамках Митного комітету вже було проведено презентацію системи СпільногоТранзиту, а також змін, які відбудуться у роботі української митниці.

### Недопущення криміналізації товарної контрабанди

Федерація категорично виступає проти прийняття проекту закону № 5420 про криміналізацію товарної контрабанди в запропонованій редакції, адже замість реальної боротьби з контрабандою та схемами при митному оформленні він зробить фактичними заручниками «білій» бізнес через надмірне втручання правоохоронних органів в процес митного оформлення. Адже норма щодо кримінальної відповідальності за недостовірне декларування порушує право декларанта вносити зміни у митну декларацію щодо митної вартості товарів, кодів товарів, країни походження товарів, а такі дії будуть класифікуватися як кримінальне правопорушення.

Законопроект суттєво вплине на місце України у світових рейтингах ведення бізнесу, приведе до чегразна кордоні, корупції в контролюючих органах, згортання активності зовнішньоекономічної діяльності в цілому і чергового тиску на бізнес та простих громадян.

Недопущення введення т.з. індикативів при визначенні митної вартості

ФРУ виступила проти законопроекту № 3562 «Про внесення змін до Митного кодексу України (щодо порядку контролю правильності визначення митної вартості товарів)», який приведе до додаткового контролального навантаження на суб'єктів ЗЕД з боку митних органів. Законопроект містить зобов'язуючу норму щодо внесення профілю ризику митної вартості як обов'язкового елементу системи управління ризиками. Також у законопроекті міститься норма, яка по суті легалізує індикативні ціни.

Іншими проблемами питаннями, які виникають є обґрунтування запиту додаткових документів при спрацюванні ризику; можливість митними органами затребувати будь-які додаткові документи, які не зазначені у Митному кодексі України; не зрозуміло, які уstanovi та організації будуть уповноважені підтверджувати митну вартість.

На нашу думку, виходячи з положень існуючого Митного кодексу України митні органи мають достатній правовий інструментарій для визначення правильності митної вартості та застосування системи управління ризиками.

### Підтримка бізнесу під час митного оформлення

Роботодавці звернулися до Держмитслужби з пропозиціями з метою зменшення ризиків зменшення сум податків і зборів, що повинні бути сплачені при митному оформленні товарів, при ввезенні ліфтів на митну територію України в режимі імпорту, а також унеможливлення постачання на ринок товарів, що не відповідають встановленим законодавством вимогам безпеки та несуть загрозу життю і здоров'ю громадян, забезпечення умов рівноправної конкуренції на внутрішньому ринку.

### Податкові стимули економічного розвитку

Створення умов для посилення інвестиційної спроможності операторів телекомунікацій.

Надавались пропозиції до Мінфіну щодо стимулювання приросту інвестицій в спектральні активи держави та спрощення адміністрування рентної плати за користування радіочастотним ресурсом.

### Недопущення зростання податкового навантаження на бізнес

- Роботодавці ще на стадії розробки не підтримували «ресурсний» законопроект № 5600 та пропонувала Мінфіну переглянути його норми та узгодити текст із сторонами соціального діалогу.

Вважаємо такі законодавчі зміни законопроекту № 5600 не системними, не підкріпленими реальними економічними розрахунками і є хаотичним набором різноманітних ініціатив, значна частина яких у разі їх прийняття матиме негативні наслідки для бізнесу з різних секторів економіки та для економіки в цілому.

Наши фахівці з податкових питань приймали участь у обговоренні норм законопроекту в робочих групах при Комітеті ВРУ з фінансів, податкової та митної політики, що проводились до першого читання та брали участь у доопрацюванні законопроекту до другого читання в робочих групах з різних напрямків (адміністрування, ПДВ, податок на прибуток, акцизи, екологічний податок, рентні платежі тощо). Надіслано до відповідних комітетів ВРУ 5 листів із зауваженнями до законопроекту.

Надали пропозиції Мінфіну щодо відміни коефіцієнтів КФС, ККС та КДС, як таких що не відповідають реаліям та не сприяють розвитку галузі зв'язку та дуже ускладнює адміністрування рентної плати за РЧР.

Федерація провела не одну зустріч та обговорення ключових новел законопроекту за участі провідних українських компаній ключових галузей економіки країни (машинобудівної, хімічної, скляної, телекомунікаційної, аграрної, металургійної, тютюнової та інших), податкових експертів-аудиторів та народних депутатів України. Завдяки такій роботі частину скандальних норм було анульовано до другого читання.

- На постійній основі наших фахівців з податкових питань включено в Робочу групу з питань розвитку податкового законодавства та до Експертної групи з питань підготовки узагальнюючих податкових консультацій при Мінфіні (3 податкові консультації було прийнято Мінфіном).
- Експерти роботодавців є членами Громадських рад при ДПС та ДМС.



### Підтримка металургійної галузі

Направлено звернення до ВРУ щодо підтримки вітчизняної металургійної галузі з метою недопущення підвищення рентної плати на видобуток залізної руди в Україні та екологічного податку, що приведе до збільшення вартості залізорудної сировини на внутрішньому ринку та остаточної втрати конкурентоспроможності українськими металургами. (законопроект № 5600)

### Збалансування податкового навантаження на тютюнову галузь

Підтримували в частині поступового підвищення акцизу на тютюнові вироби для електричного нагрівання законопроект

№ 4278 «Про внесення змін до Податкового кодексу України (щодо оподаткування товарів, що переміщаються (пересилаються) у міжнародних поштових та експрес-відправленнях)», яким пропонувалось покращення адміністрування ПДВ операцій із ввезення товарів на митну територію України у міжнародних поштових та експрес-відправленнях.

Пропозиції ФРУ враховано у постанові КМУ щодо регулювання обігу та надання звітності учасниками ринку електронних сигарет

#### Підтримка спиртової галузі



Відбулась зустріч з Головою ДПС Любченком О.М. (19.02), на якій піднімалось питання приведення Інструкції з приймання, зберігання, відпуску транспортування та обліку спирту, затвердженої наказом Мінагрополітики від 13.04.2009 № 264, до норм чинного законодавства у зв'язку з приватизацією спиртових заводів ініціювання створення при ДПС робочої групи за участю роботодавців.

Звертались до ДПС з проблемою, пов'язаною зі здійснення валютного нагляду за дотриманням граничних строків розрахунків по контрактам купівлі-продажу.

Приймали участь у роботі Міжвідомчої робочої групи з питань детінізації економіки та розвитку добросовісної конкуренції Мінекономіки, на якій виступали представники Федерації з питання детінізації алкогольної галузі, ринку паливно-мастильних матеріалів, адмініструванню коштів від вжитих заходів щодо зменшення тіньової економіки та земельним питанням, що наразі знаходяться не в правовому полі.

#### Підтримка інтересів компаній у відносинах з фіскальними органами

За результатами вимог, звернень та публічних заяв роботодавців Державною податковою службою та Державною митною службою України прийнято ряд рішень, що покращили підприємницьку діяльність підприємств. Зокрема, врахо-

вано пропозиції роботодавців при розробці нормативно-правових актів, що розробляє ДПС з питань РРО.

Звертались до Голови ДПС із занепокоєнням процесами, що відбуваються на ринку нафтопродуктів. Зокрема, тінізацією цього ринку - незаконним ввезенням нафтопродуктів на митну територію України без належного митного оформлення, тіньовим виробництвом пального, а також торгівлі пальним з грубими порушеннями законодавства.

Також налагоджено комунікації за запитами компаній щодо роз'яснення нормативно-правових актів у зв'язку зі змінами, внесеними постановою Кабінету Міністрів України від 09.12.2020 № 1213.

Звертались з пропозицією стосовно порядку надання електронної інформації у форматі XML у вигляді стандартного аудиторського файлу (SAF-T UA).

Звертались до Мінфіну з проблемних питань підприємств фармацевтичної галузі щодо оподаткування операції з постачання на митній території України та імпорт в Україну лікарських засобів.

Зустрічались з В.о. Голови ДПС Євгеном Олейніковим та компаній - учасників Федерації по їх проблемним питанням з оподаткування.

Брали участь у зустрічі в Мінекономіки 19 листопада з питання детінізації алкогольної галузі, ринку паливно-мастильних матеріалів, адмініструванню коштів від вжитих заходів щодо зменшення тіньової економіки та земельним питанням, що наразі знаходяться не в правовому полі.

#### Регулювання ринку деревини

Спільно з учасниками ФРУ розроблено та надано пропозиції до законопроекту № 4197-д для розгляду у другому читанні, які передбачають надання пріоритету на ринку деревини вітчизняним переробникам та обмежують експорт сировини



## ЗАХИСТ БІЗНЕСУ, ПРАВ ВЛАСНОСТІ

#### Посилення гарантій прав бізнесу

- ВРУ прийняла закони «Про Бюро економічної безпеки» та «Про внесення змін до адміністративного та кримінального законодавства щодо запровадження діяльності Бюро економічної безпеки України», в яких враховано пропозиції роботодавців.

- ВРУ ухвалила Закон «Про внесення змін до Закону України про Національне агентство України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів, щодо гарантій прав українських та іноземних інвесторів», яким удосконалено процедури прийняття активів підприємств в управління Національним агентством, зберігання та управління майном.

- ВРУ ухвалила у першому читанні законопроект № 3774 від 02.07.2020 р. «Про внесення змін до деяких законів України щодо удосконалення механізму протидії рейдерству, який удосконалює процедуру розгляду Міністерством юстиції скарг на реєстраційні дії (рішення); удосконалює правила підписання рішень загальних зборів учасників юридичної особи щодо призначення керівника та розірвання договору оренди земель сільськогосподарського призначення.

- Запровадження матеріальної відповідальності держави за шкоду, завдану суб'єктам господарювання.



Опрацьовується новий механізм відшкодування державою шкоди, завданої бізнесу протиправними діями службових осіб органів досудового слідства, оперативно-розшукової діяльності, органів прокуратури.

- Наших представників включено до складу робочої та експертної груп при Офісі Генерального прокурора з підготовки стандартів оцінювання ефективності діяльності прокурора щодо організації і процесуального керівництва досудовим розслідуванням у кримінальних провадженнях стосовно суб'єктів інвестиційної діяльності, а також щодо протиправного втручання в господарську та інвестиційну діяльність. Работодавці підготували остаточний проект стандартів для розгляду на робочій групі.
- Протягом року ФРУ щоквартально направляє до Офісу Генерального прокурора перелік кримінальних проваджень для ревізії та перевірки. Станом на 01.12.2021 р. Офісом Генерального прокурора за відсутністю складу кримінального правопорушення та з інших підстав закрито понад 50% цих кримінальних проваджень.

25 листопада 2021 р. розпочало роботу Бюро економічної безпеки. Розпочато процес ліквідації податкової міліції. Підрозділи по боротьбі з економічною злочинністю Нацполіції та СБУ позбавлені права відкривати нові кримінальні провадження ще з 25.03.2021 р.

Закон «Про Бюро економічної безпеки» впроваджує ризико-орієнтований підхід при оцінюванні справ в сфері економіки. При цьому наголос робиться на аналітичну діяльність.

У 2021 році за захистом законних прав та інтересів від неправомірних дій правоохоронних та контролюючих органів до нас звернулися понад 150 підприємств.

## РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

- Забезпечення впливу та контролю роботодавців за формуванням та виконанням державного та регіонального замовлення на підготовку кадрів.

У Верховній Раді України зареєстровано проект Закону України «Про формування та розміщення державного та/або регіонального замовлення на підготовку фахівців з вищою, фаховою передвищою освітою, наукових, науково-педагогічних кадрів, кваліфікованих робітників та слухачів підготовчих відділень закладів вищої освіти, на післядипломну освіту» (реєстр. № 5467), який 07.09.2021 прийнято за основу..

Очікується, що реалізація цього Закону дозволить підвищити ефективність розподілу безоплатних місць здобуття вищої, фахової передвищої та професійної (професійно-технічної) освіти та дозволить студентам здобувати освіту у приватних навчальних закладах за кошти держави.

Федерація на запит Мінекономіки надала інформацію стосовно потреб роботодавців у фахівцях та робітничих кадрах на ринку праці у розрізі спеціальностей.

- Впровадження реальних механізмів державного-приватного партнерства у сфері освіти через внесення відповідних змін до законодавства, в тому числі щодо податкових пільг.
- Запровадження системи корпоративного управління у закладах вищої, фахової передвищої та професійної освіти як різновиду денної форми навчання.

фахової передвищої та професійної (професійно-технічної) освіти державної та комунальної форм власності.

- Забезпечення участі представників сторони роботодавців у наглядових радах закладів вищої, фахової передвищої та професійної (професійно-технічної) освіти.

Наказом МОН від 23 червня 2021 року затверджено Методичні рекомендації щодо створення наглядової (піклувальної) ради закладу професійної (професійно-технічної) освіти. Федерація давно наполягала на необхідності такого кроку.

До повноважень таких рад відноситься пошук ресурсів для розвитку закладу, надання пропозицій щодо підготовки фахівців та здійснення фінансового контролю за його витратами. Роботодавці отримали ще один інструмент впливу у сфері підготовки кадрів.

- Забезпечення впровадження дуальної форми здобуття фахової передвищої та професійної освіти як різновиду денної форми навчання.

У 2021 році продовжується реалізація пілотного проекту з підготовки фахівців фахової передвищої та професійної освіти за дуальною формою здобуття освіти.

Федерація ініціювала перед МОН розширення Переліку закладів вищої та фахової передвищої освіти та підприємств, установ, організацій, які беруть участь у пілотному проекті. Наказом МОН від 15.09. 2021 р. № 991 перелік учасників проекту розширився з 44 до 79 закладів освіти та збільшено кількість роботодавців-партнерів до 300.



Для розвитку і поширення дуальної форми здобуття освіти ведеться робота над проектом Положення про дуальну форму здобуття фахової передвищої та вищої освіти, до якого ФРУ надано пропозиції та зауваження.

18 листопада п.р. члени ФРУ взяли участь у Міжнародній науково-практичній конференції «Дуальна форма здобуття освіти: успіхи та проблеми другого року запровадження пілотного проекту у закладах фахової передвищої та вищої освіти України та представили позицію роботодавців щодо впровадження дуальної форми здобуття освіти (О.Колеснікова - Федерація металургів України, А.Семенчук - «ДТЕК Мережі», Т.Надрега - ЦПІНП АТ «ДТЕК Дніпровські електромережі», С.Анашкін - ТОВ «Астра», ГС «Холодильна асоціація України», Ю.Терещенко - Федерація залізничників України).

#### **6. Забезпечення прийняття нового Закону України «Про професійну освіту»**

При Комітеті Верховної Ради України з питань освіти, науки та інновацій активно працює робоча група з розроблення нового Закону України «Про професійну освіту» до складу якої увійшли представники роботодавців.

Швидкий розвиток ринку праці та можливостей для швидкої підготовки професіоналів високого рівня. Так, новий закон передбачатиме: скасування таких застарілих процедур як атестація закладів освіти; встановлення Державного переліку професій та прив'язка можливостей підготовки фахівців певних розрядів відповідно до переліку, розширення повноважень наглядових рад та широке застосування роботодавців до участі в них, запровадження можливості підготовки працівників для власних потреб підприємства без ліцензії та спрощення ліцензування.

Проект Закону України «Про професійну освіту та професійне навчання» 12.11.2021 р. розглянуто та схвалено на засіданні Ради з питань розвитку професійної (професійно-технічної) освіти при Президентові України. Найближчим часом очікується реєстрація нового законопроекту у ВРУ.

#### **7. Залучення роботодавців на постійній основі до процесів забезпечення якості освіти, зокрема ліцензування та акредитації.**



Зміст професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти має постійно оновлюватися з урахуванням потреб підприємств - замовників кадрів.

Постановою КМУ від 20.10.2021 р. № 1077 затверджено новий Державний стандарт професійної освіти. Відтепер створення освітніх стандартів професійної освіти базуватиметься на компетентнільному підході, тобто передбачати здобуття учнями тих навичок, які є актуальними та потрібними для конкретної професії. По-друге, кожен освітній стандарт має містити чітко визначені показники ефективності навчання учня, тобто бути орієнтованими на результат, а не процес. По-третє, професійні компетентності мають формуватися на основі трудових функцій, що визначені професійним стандартом. Важливим для роботодавців є те, що без їхньої позиції не буде прийняті жоден освітній стандарт для підготовки робітників. Представники компаній можуть долучатись до робочих груп з розроблення стандартів, а також надавати пропозиції до вже готових проектів стандартів. Для цього необхідно звертатись до Федерації.

Федерація у 2021 р. активно працювала над оновленням освітніх стандартів. Так, протягом 2021 р. нами за участі компаній опрацювано близько 100 проектів освітніх стандартів.

Участь роботодавців в розробленні нових стандартів освіти гарантуватиме забезпечення якості освіти.

#### **До П. 8-10 Рекомендацій:**

8. Розпочати формування мережі кваліфікаційних центрів для оцінювання професійних кваліфікацій. Забезпечити прийняття нормативно-правових актів, що регламентують утворення та діяльність кваліфікаційних центрів.
9. Спростити процедуру підтвердження результатів неформального професійного навчання та забезпечити можливість такого підтверд-

ження за професіями та професійними кваліфікаціями (повними та частковими).

10. Створити умови для визнання часткових кваліфікацій, надання можливості роботодавцю самостійно визначати необхідну кваліфікацію, а також встановити перелік робіт, що не потребують кваліфікації.

Створення кваліфікаційних центрів дозволить підтверджувати кваліфікацію особи без необхідності навчання в закладі освіти. При створенні кваліфікаційних центрів особа зможе швидко пройти оцінювання та отримати за її результатами документ про кваліфікацію. Тобто буде запропоновано механізм швидкого заміщення кадрами та гнучкості ринку праці. Це дасть ряд переваг безпосередньо для осіб, роботодавців, а також ринку праці в цілому.

Для запуску роботи кваліфікаційних центрів у 2021 р., з урахуванням позицій роботодавців, прийнято постанови КМУ:

- від 02.06.2021 № 576 «Про затвердження Порядку визнання в Україні професійних кваліфікацій, здібутих в інших країнах»
- від 16.06.2021 № 620 «Про затвердження Положення про Реєстр кваліфікацій»
- від 15.09.2021 № 956 «Про затвердження Положення про присвоєння професійних кваліфікацій»
- від 22.09.2021 № 986 «Деякі питання акредитації кваліфікаційних центрів»

Також 17.06.2021 Міністерство юстиції зареєструвало наказ МОН від 22.04.2021 № 452 «Про затвердження Типового положення про кваліфікаційний центр»

Проте, відкритими залишаються питання щодо: визначення професійної кваліфікації, яку необхідно підтверджувати; інструментів оцінювання; оцінювачів професійних кваліфікацій (їх кваліфікація, підготовка та відбір тощо). Узгодження цих питань є вкрай важливим, оскільки впливатиме на довіру ринку праці до документів, виданих кваліфікаційними центрами, що засвідчують професійну кваліфікацію кадрів.

З метою надання консультаційно-інформаційної допомоги роботодавцям з питань: присвоєння і оцінки

## УСПІШНО РЕАЛІЗОВАНІ ПРИОРИТЕТИ ФРУ

кваліфікацій, створення кваліфікаційних центрів, розробки професійних стандартів, ФРУ спільно регіональними організаціями та Національним агентством кваліфікацій провели:

- 29.04.2021 вебінар для роботодавців Кіровоградської області щодо створення кваліфікаційних центрів і розробки професійних стандартів.
- 29-30.06.2021 в м. Одеса Форум «Професійні кваліфікації: формування та присвоєння».
- 2-3 грудня 2021 року відбувся Форум «Людський капітал - 2030». Під час Форуму за участі представників влади, бізнесу та профспілок обговорили питання розвитку і використання людського капіталу, зокрема:
- формування Національної системи кваліфікацій в Україні та пріоритетні напрямки її розвитку;
- професійні кваліфікації в умовах динамічних змін ринку праці;
- особливості утворення та функціонування кваліфікаційних центрів, як новації в українській системі професійних кваліфікацій;
- присвоєння, підтвердження та визнання професійних кваліфікацій;
- оцінювання результатів неформального та інформального навчання.
- європейський простір кваліфікацій.

Доповідачами за Форумом були представники Федерації (Д.Олійник, Р.Іллічов, О.Колеснікова, І.Дубчак).

11. Встановлення пріоритетності професійного стандарту над кваліфікаційною характеристикою.



У Верховній Раді України зареєстровано проект Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо функціонування національної системи кваліфікацій» (реєстр. № 4147), який 03.06.2021 р. прийнято в першому читанні та активно доопрацьовувався за участі представників ФРУ.

Законопроект передбачає низку дерегуляційних норм, вводить у трудове законодавство поняття часткових кваліфікацій та можливість їх присвоєння працівникам для швидкого отримання відповідних навичок, отримання відповідної посади; встановлює пріоритетність професійного стандарту над кваліфікаційною характеристикою; створює умови для ефективної роботи Національного агентства кваліфікацій та галузевих рад з розроблення профстандартів, запровадження Реєстру видів занять (професій) та кваліфікацій з метою формування нових професій для ринку праці.

За результатами засідання Комітету ВРУ з питань соціальної політики та захисту прав ветеранів 17.11.2021 р. законопроект рекомендовано розглянути у II читанні та прийняти в цілому.

Продовжується процес розробки і затвердження професійних стандартів, близько 190 стандартів вже офіційно затверджені Мінекономіки. Основними розробниками професійних стандартів є роботодавці.

А саме: ФРУ зареєстровано 181 заявку від роботодавців на розроблення професійних стандартів, з яких 110 професійних стандартів вже затверджено. З них у 2021 р.: зареєстровано 21 заявку на розроблення професійних стандартів, 38 - затверджено.

Для спрощення процедури розроблення професійних стандартів постановою КМУ «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 31 травня 2017 р. № 373» від 11.10.2021 р. № 1063 затверджено новий Порядок розроблення, введення в дію та перегляду професійних стандартів. Серед новацій документу:

- можливість розробляти професійні стандарти на нові професії, які відсутні в Класифікаторі професій (після затвердження професійного стандарту, Мінекономіки зобов'язане внести нову назву професії до КП);
- вдосконалено процедуру перевірки професійного стандарту;

• Національне агентство кваліфікацій - суб'єкт перевірки професійних стандартів та вестиме Реєстр заявок на розроблення професійних стандартів;

• встановлено, що Мінекономіки затверджує професійний стандарт у строк, який не перевищує одного місяця.

Для спрощення процедури розроблення професійних стандартів з участі представників ФРУ розпочинається робота з удосконалення Методики розроблення професійних стандартів

12.12. Забезпечення ефективного функціонування національної системи кваліфікацій (законопроект №4147 від 23.09.2020).

В першому читанні 3 червня 2021 р. прийнято Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо функціонування національної системи кваліфікацій», який дозволить створити умови, що пришвидшать реагування системи освіти на запити ринку праці.

За результатами засідання Комітету ВРУ з питань соціальної політики та захисту прав ветеранів 17.11.2021 р. законопроект рекомендовано розглянути у II читанні та прийняти в цілому.

13. Забезпечення урівнювання у правах державних, комунальних та приватних закладів освіти стосовно участі у виконанні державного та регіонального замовлення і відповідно оплату освітніх послуг у приватних закладах за рахунок видатків державного та місцевого бюджетів.

З 2021 року приватні заклади вищої освіти вперше зможуть здійснювати підготовку молодших бакалаврів та бакалаврів за державним замовленням. Таким закладам відкрито доступ до модуля «Державне замовлення» Єдиної державної бази з питань освіти, якщо вони подали відповідну заяву в МОН у встановленому порядку.

14. Забезпечення академічної добродетелі, викорінення корупції у закладах освіти.

Надання практичної допомоги роботодавцям

Надається консультивативна допомога роботодавцям у розробленні професійних стандартів, визнання неформального навчання, впровадження дуального навчання

# ОСНОВНІ ЗНАКОВІ ПОДІЇ

# 2021 року

2021 РІК ПРОДОВЖУЄ ТРЕНДИ СВОГО СКЛАДНОГО ПОПЕРЕДНИКА 2020-ГО. ПАНДЕМІЯ COVID-19, РОБОТА В УМОВАХ АДАПТИВНОГО КАРАНТИНУ, ЕКОНОМІЧНА КРИЗА, ЩО ТРИВАЄ В УСЬОМУ СВІТІ, І УКРАЇНА НЕ є ВИКЛЮЧЕННЯМ. ВСІ ЦІ ФАКТОРИ ЩОДНЯ ПОЗНАЧАЮТЬСЯ НА РОБОТІ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ.

В полі зору роботодавців – від початку року були пріоритетні для вітчизняного бізнесу ініціативи та законопроекти. Більше про наші заходи, зустрічі з владою та бізнесом, поїздки, дискусії та виступи у ЗМІ – у цьому традиційно насиченому розділі.



## ФРУ та Офіс Генпрокурора нарощують співробітництво в сфері захисту інвестицій

На початку року пройшла зустріч Генерального директора ФРУ Руслана Іллічова з керівництвом Департаменту кримінально-правової політики та захисту інвестицій Офісу Генпрокурора. Обговорювали проблемні питання перебігу кримінальних проваджень стосовно підприємств, які перебувають під контролем Офісу, напрямки подальшого співробітництва та захист вітчизняних підприємств від неправомірних дій правоохоронних органів.



## Діалог заради розвитку

На автомобілебудівному заводі «Єврокар» відбулась зустріч голови Федерації роботодавців Закарпаття Володимира Панова з головою Чопської міської територіальної громади. У ході зустрічі обговорили актуальні питання автомобілебудівної галузі, майбутнього розвитку Чопської територіальної громади, перспективи промислового виробництва у регіоні, а також плани та перспективи подальшої співпраці.



## Робоча зустріч із заступником Голови Офісу Президента Юлією Свириденко

На початку лютого відбулась робоча зустріч керівництва ФРУ, активного члена Федерації - компанії «Київстар» та міжнародної Групи VEON із заступником Голови Офісу Президента Юлією Свириденко. Учасники говорили про розвиток телекомунікаційної галузі, державно-приватне партнерство, нові перспективні інвестиційні проекти та підтримку, якої потребують від держави великі сумлінні інвестори.



## Зустріч з послом Болонського Центру ЮНЕСКО Мауріціо Ароніка

У ФРУ відбулася зустріч з президентом Фонду ЦСР ООН, послом Болонського Центру ЮНЕСКО Мауріціо Ароніка. Говорили про Цілі Сталого Розвитку та тенденції у світовій практиці корпоративної соціальної відповідальності, як один із шляхів мінімізації наслідків кризи для бізнесу. Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник презентував послу Маніфест роботодавців України та План модернізації України, оскільки вони дуже перекликаються з Цілями сталого розвитку ООН.



**3**  
лютого

### **Робоча зустріч з Міністром розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України**

Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник провів робочу зустріч з Міністром розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України Ігорем Петрашком. Під час зустрічі були обговорені важливі для бізнесу питання: технічне забезпечення роботи з методикою визначення вартості життєвого циклу в системі ProZorro; використання правил ЄІБ щодо застосування 15% цінової преференції на предмет тендера, що має місцеву складову; а також питання розвитку вітчизняного вагонобудування.



**5**  
лютого

### **Підписано тристоронній Меморандум про співпрацю та узгоджені дії між ФРУ, Чернігівською ОДА та «Пожмашиною»**

Під час робочої поїздки на Чернігівщину та візиту на ТОВ «ПК «Пожмашина», Генеральний директор ФРУ Руслан Іллічов підписав тристоронній Меморандум про співпрацю та узгоджені дії між Чернігівською ОДА, Федерацією роботодавців та «Пожмашиною». Меморандум має на меті сприяння залученню інвестицій у регіон, та, відповідно, створенню нових робочих місць і зайнятості населення.



**6**  
лютого

### **ФРУ взяла участь в обговоренні Стратегії Україна 2030**

Роботодавці взяли участь у кількох заходах з обговорення та узгодження економічної стратегії «Україна-2030», зокрема, в обговоренні таких напрямків як: «Промисловість, транспорт та інфраструктура», а також «Розвиток енергетичного сектору, видобувна промисловість та ефективний захист довкілля». Роботодавці презентували висновки аналітичних центрів, із якими співпрацює ФРУ, та передали пропозиції щодо шляхів розвитку промисловості, енергетичного сектору та забезпечення досягнення Цілей сталого розвитку, затверджених ООН.



**8**  
лютого

### **Підкомітет ФРУ з Торгівельної політики провів семінар «Як захистити вітчизняних виробників від недобросовісного імпорту»**

Новостворений підкомітет ФРУ з Торгівельної політики, захисту внутрішнього ринку та захисту конкуренції провів перший семінар «Як захистити вітчизняних виробників від недобросовісного імпорту». Учасники розглянули інформацію про інструменти торгівельного захисту, їх види, переваги, процедури тощо. Мета Підкомітету - надавати членам ФРУ інформацію щодо світових трендів у захисті власних ринків та допомога у процесах захисту національного виробника.



**10**  
лютого

### Патріотизм має смак. Компанія «Рудь» - експорт без кордонів

Делегація ФРУ відвідала АТ «Житомирський маслозавод» – компанію «Рудь», яка отримала нагороду щорічного рейтингу Федерації роботодавців України Ukrainian Employers Awards у номінації «Експорт без кордонів». Генеральний директор ФРУ Руслан Іллічов вручив заслужену нагороду натхненнику та президенту компанії Петру Рудю. Компанія «Рудь» стала переможцем саме в цій номінації, адже її продукцію знають більш ніж у 30 країнах світу.



**12**  
лютого

### Роботодавці наполягають на врахуванні пропозицій бізнесу у законопроекті про промислове забруднення

ФРУ провела зустріч керівників галузевих організацій та промислових підприємств із представниками Офісу підтримки реформ Міндовкілля. Під час дискусії учасники обговорили пропозиції роботодавців до законопроекту «Про запобігання, зменшення та контроль промислового забруднення» № 4167 та домовились, що ФРУ та Офіс підтримки реформ спільно напрацюють збалансовані пропозиції до законопроекту.



**13**  
лютого

### Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник взяв участь у дискусії щодо підтримки національного виробника

Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник взяв участь у надзвичайно важливій дискусії щодо підтримки національного виробника у «Свободі слова» Савіка Шустера. Під час виступу Дмитро Олійник зазначив, що 150 тис українських працівників поставили свої підписи під зверненням на підтримку законопроекту № 3739 та наголосив, що саме громадяни України, які працюють на українських, заводах вимагають найскорішого прийняття цього законопроекту.



**17**  
лютого

### Робоча нарада у ФРУ щодо вдосконалення законодавства у сфері торговельного захисту

У Федерації відбулась робоча нарада щодо вдосконалення законодавства у сфері торговельного захисту, ініційована народним депутатом Дмитром Кисилевським. Представники Мінекономіки, Аналітичного центру ФРУ, провідні українські юристи, представники галузевих об'єднань бізнесу та експерти обговорили низку законопроектів, що знаходяться на розгляді у ВРУ, а також пропозиції роботодавців щодо існуючих правил ведення розслідувань та накладення покарань.



### **Як повернути конкуренцію та якість у «ковідні» закупівлі?**

ФРУ провела круглий стіл за участі представників вітчизняних виробників ЗІЗ, Мінекономіки, ДП «Медзакупівлі», РНБОУ та громадської спілки «Біомедзахист», присвячений обговоренню проблем забезпечення українських лікарів якісними засобами індивідуального захисту. Мета заходу - напрацювання пропозицій, які необхідно прийняти, аби забезпечити потреби системи охорони здоров'я дійсно якісними засобами індивідуально захисту і уберегти лікарів від загрози.



### **Національний проект «Модернізація «Укрзалізниці» в зоні особливої уваги ФРУ**

ФРУ провела зустріч представників провідних вітчизняних підприємств та галузевих об'єднань з Головою Правління Укрзалізниці Володимиром Жмаком та директорами ключових напрямків діяльності УЗ. Основною темою обговорення став проект «Модернізація УЗ» як частина великих інфраструктурних проектів, що сприятиме зайнятості населення, зростанню економіки та підвищенню інноваційності промисловості.



### **Роботодавці Хмельниччини підтримали законопроект про локалізацію**

Роботодавці Хмельницької області зустрілися з Головою Верховної Ради України Дмитром Разумковим, головою Комітету ВРУ з питань економічного розвитку Дмитром Наталухою та керівницями Хмельниччини. Темою зустрічі були: законодавче забезпечення економічного розвитку регіонів, створення умов для розвитку вітчизняної промисловості, зменшення регуляторного та адміністративного тиску на бізнес.



### **Зустріч у Держмитслужбі. Обговорили актуальні для бізнесу питання**

17 березня відбулась зустріч роботодавців з першим заступником голови ДМСУ Іваном Бережнюком, під час якої обговорили важливі для роботодавців питання, зокрема: боротьба з тінізацією ринку нафтопродуктів; перспективи роботи АЕО; проблемні питання митного декларування та оформлення. Та домовились продовжувати взаємодію в дусі чинного Меморандуму про взаєморозуміння та співробітництво між ДМСУ та ФРУ.



**18**  
березня

### Роботодавці Одещини виступають за прийняття законопроекту №3739

В Одесі відбулась робоча зустріч роботодавців області з Головою Одеської ОДА Сергієм Гриневецким. Основним питанням обговорення була підтримка законопроекту №3739. Роботодавці обґрутували важливість та необхідність підтримки та прийняття законопроекту, а Голова Одеської ОДА за результатами зустрічі направив лист у підтримку 3739 на ім'я Голови ВРУ Дмитра Разумкова.



**1**  
квітня

### Комітет екології ФРУ обговорив законодавчі ініціативи у сфері охорони довкілля

Відбулося перше онлайн-засідання Комітету екології та розвитку зеленої економіки ФРУ. Обговорили законодавчі ініціативи у сфері охорони довкілля, які матимуть суттєвий вплив на бізнес. Зокрема, законопроекти №4167 та №3091 ставлять під загрозу промисловий потенціал України та ставлять на межу виживання цілі галузі. Тому учасники вирішили вжити спільних дій по недопущенню прийняття законопроектів у поточній редакції.



**13**  
квітня

### Промисловість в умовах Європейського зеленого курсу. Практичні аспекти

Круглий стіл, організований Аналітичним Центром ФРУ та Комітетом екології та розвитку зеленої економіки Федерації, присвятили з'ясуванню умов, що виникають для промисловості в рамках впровадження Європейського зеленого курсу. Усі учасники погодились, що незалежно від обраного в ЄС сценарію, СВАМ однозначно буде мати суттєвий вплив на українських товаровиробників. Тому вирішили приєднатися в якості підгрупи в міжвідомчу групу по ЄЗК при КМУ і підготувати пропозиції для подання до Уряду.



**13**  
квітня

### У Об'єднанні роботодавців Волині обговорили підсумки та перспективи

У луцькому офісі «Модерн-Експо» відбулося засідання Волинського обласного об'єднання організацій роботодавців. Засідання прошло активно і продуктивно. Учасники зазначили, що в 2020 р. ВОООР зарекомендувало себе активним, ініціативним та відповідальним об'єднанням із представниками найрізноманітніших галузей ділової активності. Затвердили річний звіт об'єднання за минулий рік та визначили пріоритети роботи на 2021.

# Робоча поїздка до Харкова



У Харкові разом із нашими друзями та колегами з Федерації роботодавців машинобудівної галузі, об'єднання організацій роботодавців Харківської області «Граніт», членами Президії Ради ФРУ говорили про можливості та майбутнє української науки та машинобудівної промисловості.



## «ІНСТИТУТ МОНОКРИСТАЛІВ» НАН УКРАЇНИ

Відвідали Науково-технологічний комплекс «Інститут монокристалів» НАН України, який є дійсно унікальним підприємством. Головою Ради Інституту є академік Володимир Семиноженко, член Президії Ради Федерації роботодавців України.



**Вироби Інституту визнані та використовуються у всьому світі. Завдяки роботі Інституту монокристалів Україна:**

- займає друге місце в світі з виробництва промислових кристалів
- є постачальником кристалів для усіх провідних світових проектів, де використовуються кристали
- може виробляти і виробляє субстанції для ліків.



14  
квітня



## ІПРІС-ПРОФІЛЬ ТА ЕСКАЛЬ

Скарбничку яскравих вражень поповнили компанії ІПРІС-ПРОФІЛЬ та ЕСКАЛЬ, що входять до виробничої групи ВАРІАНТ наших добрих друзів – родини Шуфані.

Екскурсію виробництвом провів Тоні Шуфані – директор та співзасновник ІПРІС-ПРОФІЛЬ.



Були дуже вражені. Цей завод дійсно унікальний. За свою більш ніж 15-річну історію підприємство не тільки істотно збільшило число напрямків діяльності та наростило обсяги виробництва, а й значно розширило географію збуту. Продукція компанії

представлена на підприємствах різних галузей економіки країн СНД, Євросоюзу, Балтії та Азії. Наразі на підприємстві працюють 650 чоловік.

Тут виробляють широку лінійку найрізноманітніших стелажів

для рітейлу та складських приміщень, а також контейнери для європейських мереж магазинів, різноманітні труби, будівельні металеві конструкції, зокрема, для дорожнього будівництва, проводять оцинковку та фарбування виробів.



**ТАКОЖ У ХАРКОВІ** відбулось виїзне засідання Федерації роботодавців машинобудівної промисловості України. Обговорювали розвиток українського машинобудування, необхідні стимули для динамічного розвитку та розкриття повною мірою потенціалу галузі. Привітали почесного президента

Корпорації «УкрІннМаш» Віталія Немілостивого, який змінив на посаді голову Всеукраїнського об'єднання організацій роботодавців «Федерація роботодавців машинобудівної промисловості», відомого промисловця, почесного президента Концерну «Нікмас» Григорія Дащутіна, що майже 10 років очолював об'єднання.

28  
квітня



## Пожмашина

Пожмашина  
виготовила  
25 автоцистерн  
за спеціальним  
замовленням  
Міноборони  
України





Пожмашина розробила та виготовила 25 пожежних автоцистерн спеціально за технічним завданням Міністерства оборони України.

Це важкі пожежні автомобілі, створені спеціально для гасіння пожеж на військових об'єктах, мають значний запас вогнегасчих речовин, потужний пожежний насос.

Дуже важливо, щоб наша держава підтримувала таких виробників. Адже «Пожмашина» – яскравий приклад того, як, за наявності системного держз分明лення, компанія не лише сама вийшла на новий рівень, а й створила навколо себе коло виробників матеріалів та комплектуючих.



При розробці цієї моделі конструкторами «Пожмашини» враховано досвід гасіння пожеж на військових складах та базах.



«Пишаємося, що таку техніку виготовляють тут, у нас в Україні, що ми можемо виробляти такий складний технічний продукт.

І що 70% комплектації цих машин, включаючи електроніку – вітчизняного виробництва.



### **Зустріч з Послом Казахстану в Україні Дарханом Калетаєвим**

Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник та Член Президії Ради ФРУ Григорій Дащутін зустрілися з Послом Казахстану в Україні Дарханом Калетаєвим. Обговорили перспективи розвитку казахстансько-українського торгово-економічного співробітництва, поточний економічний стан країн та домовилися активізувати співпрацю між ФРУ та профільними об'єднаннями Казахстану для розвитку торговельних і коопераційних зв'язків між підприємствами двох країн.



### **Бізнес вимагає рівних умов роботи під час карантину**

Представники сфер економіки, що найбільше постраждали від локдаунів, створили оперативний штаб для захисту інтересів працюючих в умовах карантинних обмежень. 28 квітня стартувала загальноукраїнська акція «Ми хочемо працювати». Метою акції був заклик - дати можливість під час локдауна на рівних умовах працювати всім суб'єктам підприємницької діяльності, при дотриманні санітарних та епідемічних вимог.



### **ФРУ та ФПУ провели консультації щодо низки важливих питань**

Відбулись робочі консультації представників Федерації роботодавців України та Федерації профспілок України з метою визначення позицій по реалізації положень Генеральної угоди на 2019-2021 рр., стану соціального діалогу на національному рівні та виконанню Меморандуму про співпрацю. Домовились поглиблювати двосторонню взаємодію в рамках реалізації принципів і зasad соціального діалогу в Україні.



### **Підготовка до WorldSkills Ukraine 2021-2022 розпочалась**

Відбулось перше засідання Оргкомітету з проведення конкурсу WorldSkills Ukraine 2021-2022, під час якого обрали голову оргкомітету, сформували склад, визначили основні етапи проведення конкурсу та перелік компетенцій для змагань. Очолив Оргкомітет заступник Міністра освіти і науки Ігор Гарбарук, а до складу увійшли представники органів виконавчої влади, роботодавців, громадських об'єднань та експертів.



**25**  
травня

### Функціонування соціального діалогу завжди задає напрямок розвитку держави

Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник привітав керівництво та членів Федерації Профспілок з нагоди VIII З'їзду ФПУ та зазначив, що сьогодні соціальний діалог в Україні нівелюваний, а Тристороння Угода є фактично замороженою, хоча саме вона має на меті розвиток вітчизняної економіки, сприяння зайнятості населення та підвищення соціальних стандартів. Тому саме сьогодні вкрай важливим є відродження соціального діалогу, адже тільки спільними зусиллями можна реалізувати проект «УСПІШНА УКРАЇНА»!



**26**  
травня

### Підбили підсумки за 5 місяців та визначили нові пріоритети

26 травня наші штурмани зустрілися у незвичайному місці, але, як завжди, говорили про важливе - курс, яким маємо рухатися, щоб бізнес в країні працював, економіка розвивалася, а українці мали гідні зарплати та робочі місця. Президія ради ФРУ обговорила ключові події та ініціативи від початку року. Та визначила пріоритетні напрямки роботи.



**3**  
червня

### Опрацювання стандартів діяльності прокурора за участі ФРУ - у вирішальній стадії

Представники ФРУ брали активну участь у роботі експертної групи з розробки стандартів діяльності прокурорів, а саме правил роботи працівників органів прокуратури у головних сферах діяльності бізнесу, які найбільш піддаються тиску, у тому числі незаконному, з боку правоохоронних органів. Стандарти матимуть рекомендаційний характер, але оцінювання ефективності діяльності прокурорів в сфері інвестиційної та господарської діяльності буде здійснюватися саме відповідно до них.



**7**  
червня

### Довіра до держави - основа сприятливого бізнес-клімату

Відбулось засідання Комітету ФРУ з надрекористування за участі голови Державної служби геології та надр України Романа Опімана. Учасники засідання розглянули та позитивно оцінили законопроект № 4187 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо підтримки розвитку вітчизняних галузей надрекористування», а також обговорили практичні питання роботи підприємств та галузевих об'єднань бізнесу.

Федерація роботодавців України презентувала представникам Уряду, провідних європейських бізнес-об'єднань та лідерів українського бізнесу у різноманітних галузях промисловості дослідження «Стратегічні орієнтири поглиблення торговельно-економічних відносин України з країнами Європейського Союзу в умовах дії Угоди про асоціацію».



Угода про Асоціацію започаткувала якісно новий етап розвитку політичних та економічних відносин між Україною та ЄС. Країни Європейського союзу стали найбільшими торговельними партнерами України. За останні сім років частка ЄС в українському експорті зросла майже вдвічі.

Втім структурні зміни у торгівлі з ЄС викликають суттєві занепокоєння.

В українському експорті до ЄС протягом останніх 10 років стрімко зростає частка сировини і зменшується частка промислових товарів.

Опитування українських виробників та дискусія дозволили

виявити ключові бар'єри виходу на ринки ЄС.

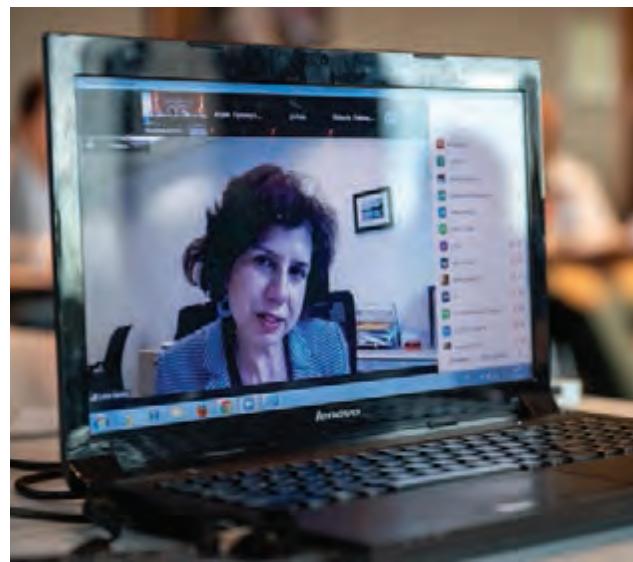
Але в Україні є шанс перейти від сировинного до продуктового та високотехнологічного експорту.

Україна готова адаптувати європейський досвід під нові реалії, а перегляд економічної частини угоди надає нові можливості для розвитку win-win партнерства між Україною та ЄС.

За підсумками обговорення дослідження, Федерація роботодавців передала презентований документ та зауваження бізнесу до Уряду з метою подальшого формування переговорної позиції української

сторони щодо перегляду економічної частини Угоди про асоціацію Україна - ЄС.





10  
червня



## ПІД ЧАС ВІЗИТУ ГОЛОВИ ВРУ ДМИТРА РАЗУМКОВА НА ЛЬВІВСЬКИЙ «ЕЛЕКТРОН» ПРЕДСТАВНИКИ ФЕДЕРАЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ ПЕРЕДАЛИ СПІКЕРУ 150 000 ПІДПІСІВ НА ПІДТРИМКУ ЗАКОНОПРОЕКТУ №3739 ПРО ЛОКАЛІЗАЦІЮ.

Всі учасники візиту побачили сучасне вітчизняне виробництво, очолюване членом Президії ФРУ Юрієм Бубесом, яке гідно представляє українське машинобудування та дає роботу понад тисячі українцям.

Не може бути сильної країни без сильної економіки. І сильної економіки без сильної промисловості. Ми хочемо бути тими підприємствами, які виробляють високоінноваційну продукцію не тільки для України, а й для зовнішніх ринків. І приклад Електрону показує, що це можливо. Тому необхідна увага

з боку Парламенту, прийняття позитивних змін для національного виробництва

Підписи не лише співробітників компаній, які можуть бути безпосередніми учасниками локалізації, а й кондитери, хіміки, аграрії, легка промисловість та з багатьох інших галузей. Тому що всі розуміють, що якщо будуть працювати наші підприємства - будуть заробітні плати, буде внутрішній ринок, буде споживання. Адже машинобудівна галузь України має один із найвищих мультиплікативних ефектів. На 1 робоче

місце створене машинобудівниками припадає 7 у суміжних галузях.

Маємо витрачати кошти все-редині країни і стимулювати замовленнями тих виробників, які є платниками податків до нашого бюджету і які забезпечують роботою українців.

Роботодавці звернулися до Голови Верховної Ради та народних депутатів з проханням зробити все можливе, щоб законопроект 3739 був якнайшвидше прийнятий у другому читанні та в цілому.



150 000 працівників разом із родинами – це понад 500 000 українців! Понад 4000 компаній підтримали цей законопроект. Значна частина симпатиків 3739 – малий та середній бізнес.

Своєю чергою Голова ВРУ зазначив, що підтримує ухвалення цієї законодавчої ініціативи. "Коли законопроект потрапить до зали Верховної Ради, я не лише проголосую, але й скажу слова "прошу підтримати і проголосувати", - додав Голова Парламенту.



# «Бізнес і освіта: як поєднати зусилля задля розвитку»

Під час дискусії, організованої ФРУ, обговорювали одну з найгарячіших для роботодавців тем «Бізнес і освіта: як поєднати зусилля задля розвитку».



Під час дискусії, організованої ФРУ, обговорювали одну з найгарячіших для роботодавців тем «Бізнес і освіта: як поєднати зусилля задля розвитку».

Разом з Міністром освіти Сергієм Шкарлетом, заступником виконавчого директора Federacii metalurgiv Olenoю Колесніковою, головою парламентського підкомітету з питань професійно-технічної та фахової передвищої освіти Ольгою Коваль, головою Національного агентства кваліфікацій Юрієм Баланюком, заступником директора Департаменту політики зайнятості - начальником управління профнавчання та профорієнтації ДЦЗ Людмилою Василегою, координатором групи експертів програми EU4Skills Генадієм Русановим, представниками провідних

українських компаній обговорили питання підготовки кадрів відповідно до потреб економіки, шляхи подолання дисбалансу на ринку праці та відповідність кваліфікації.







### **Законопроект про криміналізацію товарної контрабанди має бути відкликаний**

Відбулось засідання Митного комітету ФРУ за участі представників бізнесу, народних депутатів, громадської ради при ДМСУ та експертів. Єдиним питанням обговорення був законопроект № 5420, щодо криміналізації товарної контрабанди та контрабанди підакцизних товарів. Учасники наголосили, що законопроект не вирішує проблему контрабанди, а створює додатковий тиск на законослухняних підприємців, і тому прийняття законопроекту у поточній редакції є неприпустимим.



### **Візити до наших друзів та колег - машинобудівників надихають!**

Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник відвідав ПАТ «Полтавський турбомеханічний завод». Завод входить до складу концерну «Nimcas», почесним президентом якого є член Президії Ради ФРУ Григорій Дащутін. Завдяки потужному науково-технічному потенціалу, Полтавський турбомеханічний завод виробляє широкий спектр енергозапчастин та запасних деталей до парових турбін. А його вироби експортуються до більш ніж 30 країн світу!



### **Як подолати неефективність публічних закупівель ЗІЗ для закладів охорони здоров'я**

Під час круглого столу, який відбувся у ФРУ, представники вітчизняних виробників ЗІЗ, громадської спілки «Біомедзахист», ДП «Медзакупівлі», Мінекономіки, МОЗ, Профспілки працівників охорони здоров'я України обговорили проведення публічних закупівель ЗІЗ для закладів охорони здоров'я у 2021 р. Аналіз за I півріччя ц.р. показав неефективність таких публічних закупівель. Шляхом подолання цієї проблеми має стати централізована модель закупівлі ЗІЗ, зазначили учасники зустрічі.



### **СПО роботодавців підбив підсумки діяльності у I півріччі та визначив пріоритети роботи на другу половину 2021 року**

Представники Спільного представницького органу роботодавців на національному рівні, який представляє позицію роботодавців у відносинах з державою та бере активну участь у формуванні державної економічної політики, зібралися, щоб обговорити підсумки першого півріччя та визначити нові пріоритети роботи. Обговорили багато важливих для вітчизняного бізнесу питань, стратегію подальших дій та розвитку, необхідні для бізнесу та економіки ініціативи та інструменти їх реалізації.

26  
липня

### Федерація роботодавців України підтвердила свою репрезентативність на національному рівні

Тож можна бути впевненими, що голос бізнесу, який ми представляємо, чутимуть як в Україні, так і на міжнародній арені. Ми і надалі будемо робити все, щоб гідно представляти і захищати інтереси усіх галузей промисловості і підприємницької діяльності в Україні на національному та міжнародному рівнях. Дякуємо за надане нам право бути вашим голосом, шановні колеги та однодумці! Якщо ж хтось ще не в наших лавах, ми завжди відкриті до співпраці!

3  
серпня

### Вимога роботодавців – реальна підтримка українського експортера

Пройшла зустріч представників ФРУ з Головою ЕКА Русланом Гашевим, фахівцями агентства, банківськими установами. Обговорили ефективність роботи ЕКА та основні продукти агентства. Роботодавці наполягають, що роботу ЕКА необхідно зробити більш ефективною з точки зору її інституалізації, посилити взаємодію із Міністерством економіки та НБУ. Також під час зустрічі обговорили та узгодили алгоритм подальших дій кожної зі сторін дискусії.

5  
серпня

### Робоча зустріч з Міністром інфраструктури

Зустрілися з Міністром інфраструктури України Олександром Кубраковим. Обмінялися точками зору на важливі процеси у галузі. Переконалися, що маємо спільне бачення по всіх ключових напрямках можливої співпраці. Обговорили Велике будівництво на залізниці. Адже модернізація УЗ – це великий нерозкритий потенціал та мультиплікаційний ефект для економіки та промисловості. Також обговорили програми розвитку пасажирського транспорту та комунальної техніки.

6  
серпня

### Робоча зустріч членів ФРУ та «Укрзалізниці»

ФРУ та «Укрзалізниця» зібралися, щоб обговорити тарифоутворення на перевезення вантажів залізничним транспортом. Дискусія видалася значно більш масштабною та дуже емоційною. Okрім необхідності створення прозорої системи тарифоутворення на залізничні перевезення говорили про необхідність модернізації рухомого складу, важливість залучення до цього процесу вітчизняних виробників, а також процедури закупівель, які проводить Укрзалізниця.

## FACTORY TOUR ПІДПРИЄМСТВАМИ ДНІПРОПЕТРОВЩИНИ

Гендиректор ФРУ Руслан Іллічов разом із командою дирекції ФРУ провели бліц-factory tour підприємствами Дніпропетровщини.

29-30

липня



Розпочали поїздку із сімейного підприємства Біонтоп, яке розвиває виробництво попри всі перешкоди сучасних реалій України.

Перші враження про компанію:

- виготовляє 25 найменувань конкурентної продукції (понад 1200 трансформаторів щомісяця);
- справно сплачує податки у сумі 6-7 млн грн щороку;
- задовольняє потреби ринку України у трансформаторах на 60% та експортує продукцію до Польщі, Молдови, Грузії, Азербайджану;



**Далі відвідали найсучасніший та найекологічніший металургійний завод в Україні «Інтерпайл Сталь».**

На заводі використовуються технології «зеленої» металургії, що відповідає жорстким європейським нормам. «Інтерпайл Сталь» освоїла виробництво широкого ряду марок сталі - більше 500 найменувань різного застосування.

Не оминули компанію і світові тренди поєднання новітніх технологій виробництва та сучасного мистецтва. На території



підприємства встановлено п'ять вражаючих великомасштабних арт-інсталяцій Олафура Еліасона, який надихався красою виробничого процесу металургійної промисловості.



**Наступного дня генеральний директор ФРУ Руслан Іллічов разом із головою Верхньодніпровської ОТГ Геннадієм Лебедем відвідали ПрАТ «Дніпровський крохмалепатковий комбінат».**

Це високотехнологічне підприємство з переробки кукурудзи потужністю 300 тисяч тонн на рік та колективом у 750 осіб. На підприємстві виробляється широка лінійкою продуктів, які використовуються у різних сферах промисловості, зокрема у харчовій, фармацевтичній, легкій промисловостях, у виробництві картону та будівельних сумішей, тваринництві та в багатьох інших галузях. Завдяки високим стандартам у виробництві продукція

успішно експортується до країн Азії, Європи, Північної та Південної Америки.



**На завершення двох активних днів, по дорозі до Києва завітали на Крюківський вагонобудівний завод.**

Кожна поїздка лише підтверджує впевненість, що в Україні багато крутых, технологічних, сучасних підприємств, на яких працюють справжні професіонали, віддані своїй справі. Саме на таких ентузіастах тримається наша економіка!



# СЛУХАННЯ КОМІТЕТУ ВРУ З ПИТАНЬ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ЩОДО МАЙБУТНЬОГО УКРАЇНИ В ЄС

5  
липня



Спільно з Головою комітету ВРУ з питань економічного розвитку Дмитром Наталухою, його заступником Дмитром Кисилевським, за участі Вельмишановного Посла Королівства Данія в Україні пана Оле Егберг Мікkelсена, разом із заступником Міністра економіки - Торговим представником України Тарасом Качкою, Директором мозкового центру CMD-Ukraine Ігорем Гужвою та іншими науковцями, політиками, очільниками бізнес-об'єднань провели Слухання Комітету ВРУ з питань економічного розвитку щодо майбутнього України в ЄС.

Будучи послідовними прихильниками європейського вектору розвитку України вважаємо, що немає підстав далі відкладати критичне осмислення реального процесу євроінтеграції, особливо в питаннях економіки і торгівлі.

Метою комітетських слухань було – почати широку дискусію про необхідні зміні в економіч-

ній частині Угоди про асоціацію, сформулювати перелік проблемних питань і пропозицій щодо їх вирішення.





Під час слухань представили результати дослідження «Стратегічні орієнтири поглиблення торговельно-економічних відносин України з країнами Європейського Союзу в умовах дії Угоди про асоціацію». Його виконано на замовлення Федерація роботодавців України та за підтримки DANIDA і Конфедерації промисловості Данії аналітичним центром CMD-Ukraine і Державним науково-дослідним інститутом інформатизації та моделювання економіки.



Україні потрібно добиватись покращення умов доступу своїх товарів на ринки ЄС.





### **Ефективна взаємодія ФРУ та Мінекономіки**

На базі Комітету торгівельної політики, захисту внутрішнього ринку та захисту конкуренції ФРУ відбулась зустріч заступника Міністра економіки України Сергія Теленика та фахівців Міністерства із бізнес-активом Федерації. Основною темою дискусії стали питання реалізації Стратегії економічної безпеки України на період до 2025 року. З метою обговорення та погодження з Мінекономіки питань реалізації Стратегії економічної безпеки України у ФРУ створено постійно діючу робочу платформу.



### **Державі необхідно всебічно підтримувати та стимулювати прозорий бізнес**

Взяли участь у дуже цікавій дискусії «Сила прозорості: чи дає відкритість більше можливостей бізнесу та державі», організованій компанією «Астарта». Захід був присвячений- 15-й річниці виходу компанії «Астарта-Київ» на IPO. Приємно усвідомлювати, що є компанії, які вже пройшли цей шлях, і можуть бути взірцем для інших. Але сьогодні наша держава знаходиться на початку шляху до відкритості. І цей шлях влада та бізнес мають пройти разом.



### **Українська перспектива: чи вдасться досягнути оптимістичного сценарію?**

Взяли участь у зустрічі міністрів економіки часів Незалежності, які зібралися для вироблення стратегій і тактик задля економічного розвитку нашої держави. Захід відбувся за ініціативи Першого віце-прем'єр-міністра України - Міністра економіки Олексія Любченка. Обговорили основні точки росту економіки України: «Технологічне виробництво», «Енергетичну безпеку та декарбонізацію», «Безпеку життя» «Місто майстрів», «Транспорт і інфраструктуру».



### **Робоча зустріч Федерації роботодавців України із в.о. Голови ДПС України**

Провели зустріч бізнес-активу Федерації роботодавців України із в.о. Голови Державної податкової служби Євгеном Олейніковим. Такі зустрічі стали вже доброю традицією співпраці ФРУ та ДПС України, зокрема, і в рамках дії Меморандуму про співробітництво. Обговорили як оперативні питання щодо поточних проблем, які виникають у господарській діяльності підприємств, а також дискутували із представниками ДПС щодо необхідних змін у податковому законодавстві.



**2**  
вересня

### **ФРУ взяла участь в обговоренні проекту Державного бюджету України на 2022 рік**

На початку вересня взяли участь у зустрічі, присвяченій обговоренню проекту Держбюджету-2022. Зустріч була організована Міністерством фінансів за участі СПО роботодавців та СПО профспілок. Роботодавці висловили ряд побажань, які вважають важливими для врахування, зокрема: спрямування бюджетних коштів на закупівлю продукції вітчизняного виробництва, збереження існуючих програм підтримки реального сектору економіки та відновлення фінансування програми підтримки МСБ під час карантину, перегляд програм внутрішніх запозичень.



**15**  
вересня

### **Роботодавці взяли участь у першому економічному Литовсько-Миколаївському бізнес-форумі**

Спільно із Головою правління Миколаївської обласної організації роботодавців, членом Президії Ради ФРУ Сергієм Сипком, Послом Литовської республіки, представниками місцевої влади, українського та литовського бізнесу взяли участь у першому економічному Литовсько-Миколаївському бізнес-форумі. Привітали Сергія Сипка з призначенням Почесним Консулом Литовської Республіки. Обговорили питання економічної співпраці та можливості українсько-литовського співробітництва, зростання інвестицій у регіон та Україну.



**21**  
вересня

### **Соціальний діалог – запорука розвитку економіки та велика відповідальність**

Разом з колегами із профспілок, Уряду, експертами з інших країн взяли участь у Міжнародній конференції «Подальший розвиток соціального діалогу як ключовий елемент європейської інтеграції України». Говорили про соціальний діалог, його функціонування в Україні та перешкоди, які постають перед соціальними партнерами. Зазначили, що для розвитку української економіки та загалом соціально-економічного розвитку країни, іншої альтернативи ніж соціальний діалог просто немає.



**28**  
вересня

### **Роботодавці пропонують включити до пріоритетів роботи НТCEP важливі економічні ініціативи**

Відбулось перше засідання Президії НТCEP після відновлення її повноцінної роботи за участі роботодавців, профспілок та представників Уряду. ФРУ запропонувала зосередити зусилля на вирішенні найбільш актуальних проблем, які турбують бізнес та впливають на зайнятість: розвиток виробництва, стимулювання попиту на вітчизняну продукцію і локалізація виробництва, підтримка несировинного експорту та мінімізація впливу вартості енергоносіїв на розвиток промисловості.

## РОБОЧИЙ ВІЗИТ ДО ЧЕРКАЩИНІ

10  
вересня

Разом із нашими колегами з Кіровоградщини та Сумщини, представниками профспілок, керівництвом Черкас та області відвідали провідні компанії регіону та взяли участь у Конференції Федерації роботодавців Чернігівщини.



### «ЧЕРКАСЬКИЙ АВТОБУС»

Розпочали візит до Черкащини з АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ЧЕРКАСЬКИЙ АВТОБУС», одного з провідних українських підприємств з автобусобудування.

Наразі «Черкаський автобус», виробляє автобуси ATAMAN та вантажні автомобілі ISUZU. Цьогоріч вже виготовили 300 автобусів.

Потужності підприємства, на якому наразі працюють понад 400 працівників, дозволяють виробляти 3 тис. автобусів та 1,2 тис. вантажних автомобілів на рік. А рівень локалізації автобусів, як шкільних, так і міських, що виготовляються на підприємстві, складає близько 60%!

**«Араміс»**

Наступним підприємством, яке ми відвідали, стала компанія «Араміс» - виробник обладнання для обробки металу. Машинобудування, оборонна промисловість, енергетика й аграрна техніка – ключові споживачі продукції.

В Україні працює вже понад 250 машин лазерного різання металу від «APAMIC».

«Араміс» конкурує з іноземними виробниками. У топовому



сегменті – зі швейцарськими та німецькими компаніями, а в більш бюджетному – з турецькими і китайськими. До того ж підприємство експортує своє обладнання. Основними експортними ринками компанії є країни Східної та центральної Європи.

**Автоскладальний завод №2 корпорації «Богдан-Моторс».**

Черкаський автомобільний завод Богдан збирає автомобілі дрібно-вузловим способом – зварювання кузова, фарбування, складання.

Побачили, як відправилися до замовника «Богдан 2251» – санітарні автомобілі, розроблені корпорацією «Богдан». Саме завдяки такій техніці вдалося значно знизити рівень втрат у війську.



Ознайомилися з іншими зразками техніки, яку виробляє компанія. Технологічне і сучасне підприємство може успішно виробляти комунальну, спеціальну і важку військову техніку.



Саме тут відбулося й засідання правління Федерації роботодавців Черкащини. Поспілкувалися з колегами та однодумцями, привітали нових друзів у наших лавах, підбили підсумки роботи об'єднання за 5 років та окреслили нові плани, вручили засłużені нагороди.

## ВІЙЗНЕ ЗАСІДАННЯ ПРЕЗИДІЇ РАДИ ФРУ НА КІРОВОГРАДЩИНІ



10

вересня

Під час візиту на Кіровоградщину керівник КОООР Павло Шутман провів делегації ФРУ та народних депутатів екскурсію підприємствами:

### АТ «Гідросила ГРУП» -



систем тракторів всіх класів, автомобілів, сільськогосподарських, дорожньо-будівельних, комунальних машин.

З моменту відкриття європейського представництва у Вроцлаві «Hydrosila» збільшила продажі продукції до країн ЄС у понад два рази і не збирається на цьому зупинятися.

Найбільший виробник гіdraulічних силових машин і компонентів гідросистем в Східній Європі. Спеціалізується на розробці, виробництві і реалізації шестеренних, аксіально-поршневих і інших гідроприводів для гідро-



«Hydrosila» постачає свою продукцію до 15 країн Європейського Союзу.



**АТ «ЕЛЬВОРТІ»**

Провідне підприємство у галузі сільськогосподарського машинобудування, одне із найстаріших на Кіровоградщині. Завод виготовляє посівну, ґрунтообробну та збиральну техніку для агропромислового комплексу, зокрема спеціалізується на виготовленні сівалок для посіву зернових і орних культур, культиваторів для суцільної і міжсмугової обробки ґрунту.

Компанія має незалежне інженерне забезпечення. Інженер-



но-технічні служби виконують повний цикл робіт – від розробки до впровадження у виробництво сільськогосподарської техніки, що виробляється на підприємстві.

**Економіко-технологічний інститут імені  
Роберта Ельворті**

Також відвідали Економіко-технологічний інститут імені Роберта Ельворті – перший приватний вищий

навчальний заклад Кіровоградщини – натхненник та лідер дуальної форми навчання, яка передбачає не тільки ґрунтовну теоретичну підготовку випускників, а й практичні вміння та навички.





### **ФРУ та МВС посилюють співпрацю щодо захисту прав інвесторів**

Взяли участь у спільному засіданні Тимчасової спеціальної комісії ВРУ з питань захисту прав інвесторів та МВС України. Обговорювали питання, пов'язані з детінізацією виробництва, обігу та продажу підакцізних товарів, недопущення порушення прав бізнесу та стану окремих досудових розслідувань. Представник ФРУ наголосив, на необхідності активізації співпраці між національними виробниками та правоохоронними органами у напрямку протидії нелегального обігу підакцізних товарів та навів приклад такої співпраці.



### **5600. Як не допустити чергового погіршення бізнес-клімату в країні?**

Разом із народними депутатами, представниками провідних компаній ключових галузей промисловості, експертами з податкових питань обговорили скандалний «ресурсний» законопроект №5600. Основним мотивом була вимога бізнесу розумної, економічно обґрунтованої та прогнозованої податкової політики. Усі зауваження, висловлені під час заходу, ФРУ узагальнила та направила до Уряду, Парламенту, профільного комітету ВРУ та всіх парламентських фракцій.



### **Роботодавці пропонують оптимальні шляхи модернізації законодавства у сфері охорони довкілля**

Провели засідання Комітету з екології та зеленої економіки ФРУ. Обговорили чергові законодавчі ініціативи з імплементації європейського законодавства у сфері промислового забруднення та охорони довкілля, які нещодавно були зареєстровані у ВРУ. Учасники наголосили на комплексному підході, який має враховувати: рівень розвитку вітчизняної промисловості, вплив на зайнятість в окремих галузях, запровадження заходів державної підтримки і багато іншого.



### **КМЕФ-2021. Чи сприятлива політика держави для експортерів?**

Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник взяв участь у Київському міжнародному економічному форумі. Під час виступу він окреслив основні виклики, які сьогодні стоять перед експортерами: сировинна структура експорту, зміщення гривні, а також відсутність державної підтримки експорту. Дмитро Олійник зазначив, що поки країна не стане дружньою до власного виробника та експортера, ми не станемо конкурентними на глобальних ринках.



### **Засідання Міжвідомчої робочої групи з питань впровадження політики розвитку екоіндустріальних парків**

Взяли участь у засіданні Міжвідомчої робочої групи з питань впровадження політики розвитку екоіндустріальних парків (ЕІП). При обговоренні поточних напрямків роботи відомств та установ, дотичних до політики ЕІП, представники ФРУ висловились за включення до документів стратегічного характеру положень, які відображатимуть реальні потреби бізнесу і забезпечуватимуть їх реалізацію у практичній площині. З а результатами обговорення учасники схвалили дорожню карту дій.



### **Міжвідомча робоча група з питань детінізації економіки та розвитку добросовісної конкуренції**

Взяли участь в засіданні Міжвідомчої робочої групи з питань детінізації економіки та розвитку добросовісної конкуренції в Міністерство економіки України. Шукали шляхи детінізації земельних відносин, а також ринків алкоголью та пально-мастильних матеріалів. Представники ФРУ аргументували позицію щодо недоречності скасування мінімальних роздрібних цін на алкогольні напої, а також розповіли про шляхи мінімізації ухилення сплати податків на ринку паливно-мастильних матеріалів.



### **Спільна робоча зустріч для вирішення проблемних питань діяльності міжнародних пунктів пропуску на державному кордоні**

За ініціативи АсМАП України ФРУ провела спільну робочу зустріч для вирішення проблемних питань діяльності міжнародних пунктів пропуску на державному кордоні, участь у якій взяли представники профільних міністерств і відомств, а також Федерації роботодавців транспорту. Обговорили питання, які найбільше турбують українських перевізників. За результатами сформували пропозиції, які направили до КМУ та профільних комітетів ВРУ.



### **Дискусія «RE:новація вагонного парку»**

Взяли участь у дискусії «RE:новація вагонного парку», яка відбулась під час Міжнародної спеціалізованої виставки Rail Expo UA 2021. Висловили переконання, що модернізація УЗ має великий нерозкритий потенціал та мультиплікаційний ефект для економіки та промисловості. Наголосили, що великі державні інфраструктурні проекти мають відповідати таким критеріям як сприяння зайнятості, зростання економіки, інноваційність та участь у інфраструктурній модернізації власної промисловості.

# РОБОТОДАВЦІ ВИСТУПИЛИ З ВИМОГАМИ ДО ВЛАДИ

щодо визнання проблем в енергетиці кризовою ситуацією рівня надзвичайної та вжиття термінових заходів для її подолання

19  
жовтня



На розширеному засіданні Президії Ради ФРУ відомі промисловці, що представляють провідні вітчизняні компанії, обговорили найгарячіше для промисловості питання - критичне зростання цін на енергоносії та визначили вимоги Федерації роботодавців до влади щодо подолання кризової ситуації в енергетиці.

Такий рівень цін на енергоносії є вбивчим для української про-

мисловості. Це довели результати дослідження ФРУ щодо впливу ціни на газ на життєздатність вітчизняних промислових підприємств.

Неможливо будувати конкурентну економіку, коли ціна на газ для українських підприємств у 4-5 разів вища, ніж у їх конкурентів.

Це знову підтвердили учасники нашого обговорення - представники різноманітних галузей вітчизняної промисловості - машинобудівної, скляної, фармацевтичної, керамічної, аграрної та сільгосппереробної, хімічної, харчової тощо.

Протягом 2021 року відбулося величезне зростання вартості енергоресурсів

Роботодавці оприлюднили вимоги до влади щодо визнання проблем в енергетиці кризовою ситуацією рівня надзвичайної та вжиття термінових заходів для її подолання та визначили необхідні для цього заходи.





**26**  
жовтня

### ФРУ та АМКУ провели перший семінар - навчання з питань державної допомоги бізнесу

ФРУ спільно з АМКУ провели перший семінар-навчання з питань державної допомоги бізнесу. Зосередилися на загальних питаннях, пов'язаних з поняттям державної допомоги підприємствам та найбільш чутливих для роботодавців темах з контексту державної допомоги: допомога на професійну підготовку працівників, працевлаштування окремих категорій працівників, а також збереження наявних і створення нових робочих місць, які є дуже важливими, особливо через кризу, спричинену COVID-19 та зростанням вартості енергоресурсів.



**29**  
жовтня

### ФРУ взяла участь у П'ятому засіданні Форуму громадянського суспільства за участі дорадчих груп з України та ЄС

Взяли участь у П'ятому засіданні Форуму громадянського суспільства за участі дорадчих груп з боку України та ЄС. Учасники обговорили стан справ у сфері соціального діалогу, проблем, які виникли під час карантину, а також нові політики ЄС, пов'язанні з реалізацією European Green Deal. Нажаль констатували, що в Україні відсутній дієвий механізм підтримки екологічної модернізації. Також учасники висловили занепокоєння майбутнім введенням в дію СВАМ, який стане додатковим фіiscalним навантаженням при ввезенні товарів на територію ЄС.



**10**  
листопада

### ГАЗ: макроекономічна дискусія

Голова ради ФРУ Дмитро Олійник разом із головою НАК "Нафтогаз України" Юрієм Вітренком узяв участь у макроекономічній дискусії, під час якої обговорили подальший шлях розвитку промисловості України за нинішньою ціни на газ та поточного курсу гривні. Дмитро Олійник представив результати опитування ФРУ щодо поточної ситуації з газозабезпеченням та можливих наслідків газової кризи та нагадав, що ФРУ звернулася до влади із закликом визнати проблему в енергетиці кризовою ситуацією рівня надзвичайної та вжити термінові заходи для її подолання.



**10**  
листопада

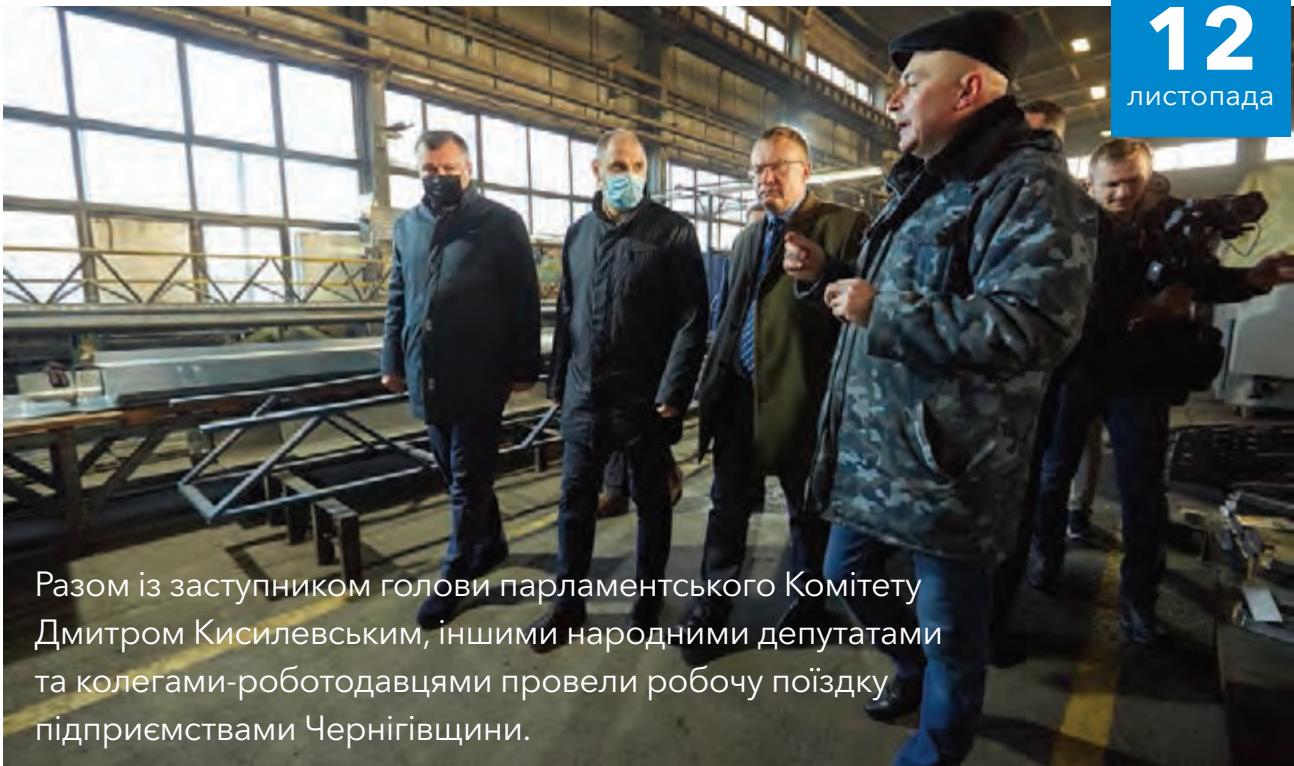
### У ФРУ обговорили проблематику проходження фітосанітарного контролю в ЄС та майбутнє відкриття прикордонних інспекційних постів для харчових продуктів

ФРУ провела обговорення нових вимог при імпорті до ЄС дикорослих рослин з країн, які постраждали від аварії на ЧЕСАС, та майбутнє відкриття прикордонних інспекційних постів (ПІП) для харчових продуктів. Експортери занепокоєні наявністю єдиного відповідного пункту пропуску, а також відтермінуванням відкриття нових ПІП. ФРУ запропонувала звернутися до сторони ЄС щодо розширення переліку ПІП для такого виду продукції.

## РОБОЧА ПОЇЗДКА ЧЕРНІГІВЩИНОЮ

12

листопада



Разом із заступником голови парламентського Комітету Дмитром Кисилевським, іншими народними депутатами та колегами-роботодавцями провели робочу поїздку підприємствами Чернігівщини.

### «Еталон»

Стартували з Чернігівського заводу корпорації «Еталон». Тут виробляють пасажирські автобуси. На заводі працюють близько 400 людей. Рівень локалізації автобусів складає 55–65%! Підприємство має 30 суміжних підприємств в Україні, які постачають широкий асортимент товарів, починаючи від пневматики, скла та гуми, і закінчуючи електропроводкою, обігрівачами та кузовними елементами.



### ПрАТ «ТЕРА»

Наступну зупинку здійснили на ПрАТ «ТЕРА» – одному з провідних розробників і виробників систем моніторингу температури і вологості на всіх технологічних етапах виробництва, зберігання



і доставки товару від виробника до споживача.

Замовниками точного обладнання з Чернігова є підприємства Латвії, Польщі, Грузії, Іраку, Китаю, Індії, Південної Америки, Ірану, Казахстану та Туркменістану, Білорусі, Молдови, Азербайджану, Єгипту.

### Яскравим фіналом нашої поїздки став візит до компанії «Пожмашина».

«Пожмашина» – дуже важливе для області підприємство. Сьогодні у Прилуцькому районі 10 % зайнятої населення працює на «Пожмашині». У місцевій ОТГ – всі 40%. Тут випускають сучасну, затребувану, конкурентоспроможну продукцію.

Ознайомилися з новим обладнанням та інноваційними розробками компанії, які з'явилися в результаті інвестиційної програми 2016-2021 років. Побачили новітні пожежні ав-

цистерни, які виготовляються для Держслужби з надзвичайних ситуацій. І навіть посиділи за кермом нового пожежного автомобіля, який вже зовсім скоро заступить на бойове чергування в ДСНС.



Також побачили сільськогосподарську техніку для ТМ «Egritech», розвиток якої став можливим за рахунок підтримки державою аграріїв України. Федерація роботодавців України була ініціатором та розробником держпрограми.



**ФРУ використовуватиме досвід данських роботодавців під час реформування законодавства про колективні договори і угоди**

Зустрілися з експертом з питань трудового права Dansk Industri Равном Костянтином Рундстремом. Обмінялися досвідом та оцінками стану соціального діалогу в Україні і Данії, зокрема колективно-договорного регулювання трудових відносин в обох країнах. За результатами зустрічі висловили нашу зацікавленість щодо включення питань колективно-договорного регулювання до програми спільної діяльності ФРУ і Danish Industry у 2022 році.



**Машинобудівні кластери можуть стати двигуном, який надасть поштовх до динамічного розвитку економіки країни**

Взяли онлайн-участь у зустрічі з Головою Сумської ОДА Дмитром Живицьким, членом Президії Ради ФРУ Григорієм Даутіним, власниками машинобудівних компаній і керівниками провідних університетів, зокрема, Сумського державного університету. Говорили про створення кластеру машинобудування у м. Суми, який об'єднає ключових гравців ринку, а також про готовність промисловців оперативно долучитися до забезпечення лікарень стаціонарними кисневими установками.



**ФРУ підтримує концепцію законопроекту про зменшення штрафів для бізнесу**

Взяли участь в обговоренні концепції законопроекту про зменшення штрафів для бізнесу «Щодо змін у регулюванні процедури проведення перевірок щодо порушення прав споживачів та притягнення до відповідальності винних суб'єктів господарювання». Зазначили, що в законопроекті слід зберегти процедуру адміністративного оскарження та провести розрахунки штрафів. Принципова пропозиція ФРУ – відхід від градації відповідальності залежно від розміру підприємства, що має відповідати діючому законодавству України, а також перегляд критеріїв ризиків, які передбачені у цій сфері.



**«Поруч на кожному кроці». День на ТОВ «Київгума»**

Провели суперцікавий factory-tour на ТОВ «Київгума». Вкотре переконалися, що наші - технологічні, працьовиті, креативні та здатні представляти Україну як її найкращі амбасадори. А сила українських виробників – у якості та синергії. Тобто, якщо будуть зростати промислові сектори, то буде разом з ними зростати і Київгума, і навпаки. Це означає, що наші ініціативи щодо локалізації, розвитку вітчизняної промисловості - правильний та ефективний шлях. Говорили також стимулювання вітчизняного експорту та інші вкрай потрібні вітчизняним виробникам ініціативи.



### **ФРУ здійснить узагальнення потенційних бізнес-проектів для представлення іноземним інвесторам**

Організували зустріч, під час якої виконавчий директор Ukraine Invest Сергій Цивкач презентував членам ФРУ деталі Закону про державну підтримку інвестиційних проектів зі значними інвестиціями та підзаконних актів. Учасники дізналися з якими проектами інвестори можуть звертатися за державною підтримкою та на які форми інвестиційних стимулів можуть розраховувати. Домовилися побудувати постійну систему комунікацій, яка дозволить членам ФРУ звертатися зі своїми питаннями та пропозиціями до UkraineInvest.



### **ФРУ провела консультації щодо функціонування електронних лікарняних**

Провели онлайн-консультації з представниками Пенсійного фонду України, Національною службою здоров'я України та Фондом соціального страхування України з метою надання роз'яснень щодо проблем підприємств, пов'язаних із прийняттям та функціонуванням електронних лікарняних, які виникли після введення Електронного реєстру лікарняних. На ряд запитань підприємці отримали відповіді або роз'яснення. Разом з тим ФРУ продовжить їх збір та роз'яснювальну роботу, поки всі запитання не будуть вирішенні.



### **Федерація зміцнює співробітництво з Офісом Генерального прокурора з захисту прав роботодавців**

Провели зустріч в Офіс Генерального прокурора з Олексієм Бонюком, начальником департаменту кримінально-правової політики та захисту інвестицій та Іриною Діденко, керівницею управління захисту інвестицій, в ході якої підбили попередні підсумки співробітництва цього року та обговорили завдання на найближче майбутнє. Акцентували увагу на двох принципових моментах нашого подальшого співробітництва з Офісом Генерального прокурора: прискорення т.зв. «некінчених» досудових розслідувань та визначення пріоритету – захист вітчизняних інвесторів.



### **Запорука розвитку людського капіталу – це правильна економічна та освітня політика**

Взяли участь у міжнародному форумі «Людський капітал - 2030», організованому Національним агентством кваліфікацій. Під час виступів наголосили на тому, що держава має зробити усе можливе, щоб працьовиті і талановиті люди залишалися працювати в Україні та могли у повній мірі реалізувати свій потенціал. А запорукою розвитку людського капіталу є правильна економічна політика, а також тісний зв'язок між ринком праці, роботодавцями, конкретними підприємствами та освітніми закладами.

## ВІЙЗНЕ ЗАСІДАННЯ КОМІТЕТУ ПІДТРИМКИ ЕКСПОРТУ ТА ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ФРУ НА ВОЛИНІ

Розпочали наш візит на Волинь з компанії, продукція якої допомагає світу обертатися. «Ми є скрізь, де щось крутиться», - кажуть волинські виробники підшипників.



9  
грудня



SKF Ukraine у Луцьку. Тут працює близько 1200 працівників/ Експорт - 98,6%. План інвестицій на найближчий рік - близько 300 млн грн. Усього з 1998 року у підприємство інвестовано біля 140 млн.євро.

Головна особливість цього підприємства - робота у складі

величезної міжнародної промислової групи SKF, що має виробничі майданчики у 103 країнах світу.

Основним ринком збути SKF Ukraine є країни ЄС (Німеччина, Італія, Швеція, Польща, Іспанія), загалом - більше 20 країн світу.

Екологічно чиста сировина, найкраще обладнання, кваліфіковані фахівці та бездоганна репутація забезпечили продукції компанії VGP, що виготовляє в Луцьку високоякісну продукцію під ТМ RUTA, любов та визнання споживачів не лише в Україні, але й за кордоном.

Придбати товари VGP можна у Німеччині, в Литві, Латвії, Естонії та Угорщині, в Швейцарії та Молдові, Білорусі та Вірменії, в Казахстані, Киргизстані й Туркменістані.

На ПрАТ «ВГП» був проведений соціальний аудит на відповідність



вимогам міжнародного стандарту amfori BSCI, в рамках міжнародної ініціативи соціальної відповідальності бізнесу.

Тут розвивають чисте виробництво: повністю автономне, без жодних шкідливих викидів та із суверін дотриманням гігієнічних стандартів.

Глобальний постачальник комплексних рішень для ритейлерів з-понад 75 країн, №1 в Центральній і Східній Європі. 80% річного доходу Modern-Expo припадає на зарубіжні ринки. Офіси компанії знаходяться в Україні, Франції, Польщі, Білорусі, Німеччині, Великобританії, ОАЕ та інших країнах.

Modern-Expo дає роботу понад 2,5 тисячам працівників.

Окрім основного виробництва мають компанію з промислового дизайну, ІТ компанію, яка розробляє рішення для торгівельних

мереж, а також інженірингову компанію.

В компанії розробляють цілісні продуктові колекції, сервісні сети, механізми та бізнес-моделі для найкращого функціонування інтелектуальних ритейл екосистем.

Тут не лише впровадили LEAN щадливе виробництво, а й навчають цього інших.

У нелегкому для промисловців 2021 році Модерн Експо очікує зростання виробництва на 60%.



Завершили насичений день виїзним засіданням Комітету підтримки експорту та заочення інвестицій під головуванням очільника комітета Петра Пилипчука в гостях у його компанії Modern-Expo.



Разом із роботодавцями з різних регіонів України, народними депутатами, представниками Уряду, митниці та АСМАП, обговорили найактуальніші для українських експортерів питання.

# ЗВ'ЯЗКИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ

## КОМУНІКАЦІЇ

Понад

**7200**

згадувань ФРУ її проектів та експертів.  
за 2021 рік  
Жодного проплаченого!

**98 %**

конструктивних та  
позитивних згадувань

### МЕДІА

Наши експерти надали коментарі та інтерв'ю провідним міжнародним, національним та регіональним ЗМІ:



#### Телебачення

«24-й канал», «Україна 24», «1+1», «Інтер», «НАШ», «Еспрессо», 4 канал, «Перший діловий», HROMADSKE, «СТБ», «Український бізнес ресурс», «ІСТВ», «Україна», «Дім», 5 канал, 7 канал, ПравдаТут, 8 канал.



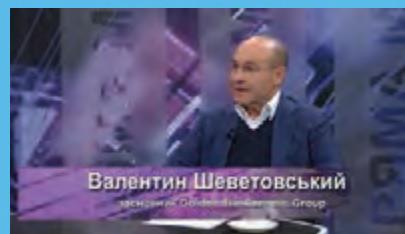
#### Радіо

«Столиця FM», «Радіо НВ», «ЕРА», «Свобода», Hromadskeradio,

#### Інтернет та друковані ЗМІ

- «РБК-Украина»
- «Інтерфакс-Україна»
- «Економічна правда»
- «УНІАН»
- «Українські новини»
- УНН
- ZN.ua
- «Latifundist»
- «Новое время. Бизнес»
- «HUBs»
- «Обозреватель»
- «Сегодня»
- «Факты и комментарии»
- «Фокус»
- «Факты»
- «Кореспондент»
- «Finance.ua»
- «Минпром»
- «Деловая столица»
- «ЛІГА. Бізнес»
- «Комментарии»
- «2000»
- «Високий замок»
- «Судебно-юридическая газета»
- «Работодавець»
- «Букви»
- «Главком»
- «Транспорт»
- Agravery
- «День»
- «Главред»
- «Цензор»
- «Юрліга»
- «Юридична практика»
- «Одеські Вісті»
- Deutsche Welle
- Юридическая газета
- UA Prom
- DEPO.UA
- «Нова влада»
- «VESTI»
- «Галицький кореспондент»
- «Апостроф»
- «КП в Украине»
- ХЕРСОНdaily
- «Нова влада»
- «Пропозиція»
- «Новости Украины»
- TheWorldNews
- «Телеграф»
- «Аграрний тиждень Україна»
- MilkUA.info
- INFONEWS
- «Аграрії разом»
- «ИнфоИндустрия»
- My.Новости
- VEZHA
- УкрАгроКонсалт
- AgroPRAVDA.com
- «Гордон. ua»
- «Україна Центр»
- «Бухгалтер 911»
- «Кременчуцька газета»
- «Дебет-Кредит»

# ВИЙШЛО БЛИЗЬКО 300 ТЕЛЕВІЗІЙНИХ СЮЖЕТІВ ТА ПОСИЛАНЬ НА ПОЗИЦІЮ ФЕДЕРАЦІЇ НА ЦЕНТРАЛЬНИХ ТА РЕГІОНАЛЬНИХ ТЕЛЕКАНАЛАХ



# ONLINE-КАНАЛИ ФРУ

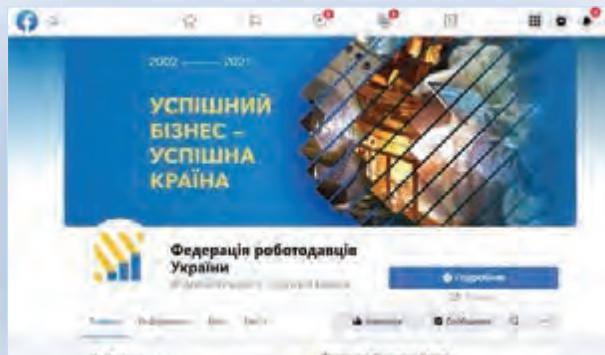


FRU.UA

UPDATE



/UKRAINIANEMPLOYERS



Зручна навігація. Інтуїтивно зрозумілий інтерфейс.  
Сайт адаптивний для всіх сучасних пристрійв.

Понад

**70 000**

користувачів на рік

За 2021 рік

**592**

матеріалів

Понад

**840**

публікацій

Аудиторія

**×3**

за останні 3 роки  
зросла більш ніж  
в 3 рази

Кожна публікація охоплює

**до 15 000**

користувачів



/USER/  
UKRAINIANEMPLOYERS/  
VIDEOS



/UKREMPLOYERS



**ОН-ЛАЙН ДАЙДЖЕСТ**  
основних подій ФРУ





ФЕДЕРАЦІЯ  
РОБОТОДАВЦІВ  
УКРАЇНИ

01030, м. Київ,  
вул. Михайла Коцюбинського, 1

Тел.: +38 044 251-70-10(11)  
Факс: +38 044 251-70-62  
E-mail: fru@fru.org.ua

fru.ua  
[facebook.com/UkrainianEmployers](https://facebook.com/UkrainianEmployers)  
[twitter.com/UkrEmployers](https://twitter.com/UkrEmployers)  
[www.youtube.com/user/UkrainianEmployers](https://www.youtube.com/user/UkrainianEmployers)