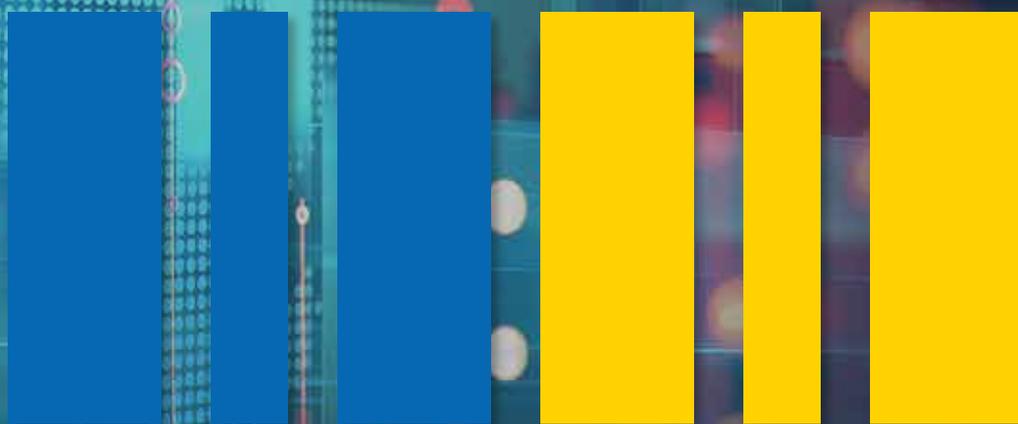




ФЕДЕРАЦІЯ
РОБОТОДАВЦІВ
УКРАЇНИ

2025

СИЛЬНІ РАЗОМ



**ЗРОБЛЕНО
В УКРАЇНІ**

ЗМІСТ

Вступне звернення	4	Податкові питання	48
Місія	6	Митні питання та підтримка експорту . . .	50
Наші лідери	8	Торговельний захист та нетарифні бар'єри у між- народній торгівлі	52
Можливості в Україні	10	Регулювання ринку деревини	53
Можливості в світі.	11	Технічне регулювання.	54
Комітети ФРУ	12	Питання енергетики	58
Показники діяльності	14	Питання екології та зеленого переходу . . .	60
HELP DESK ФРУ	15	Кліматична платформа ФРУ	62
Компанії	16	Дерегуляція	64
Ключові реалізовані ініціативи	18	Охорона праці	65
Захист бізнесу та прав власності в умовах воєн- ного стану	22	Трудове законодавство та соціально-трудо­ві від- носини.	66
Бронювання військовозобов'язаних працівників	26	Освіта	68
Промислова політика	28	Психосоціальна підтримка на робочому місці	71
Зроблено в Україні	29	Підтримка ветеранів	72
Підтримка машинобудування галузі АПК . . .	34	ФРУ та U+ System	73
Публічні закупівлі. Локалізація	36	Над чим працює Федерація	76
Грантова підтримка підприємств переробних галузей промисловості	39	Міжнародна діяльність	89
«Промисловий Рамштайн»	40	Ключові події	125
ФРУ Дефенс	44	Online-канали ФРУ	174



ШАНОВНІ ДРУЗИ, КОЛЕГИ ТА ПАРТНЕРИ!



Ми з вами підбиваємо підсумки ще одного року нашої спільної роботи – роботи, яка зміцнює українську економіку, підтримує виробництво і наближає Перемогу.

Року, що вкотре довів: навіть у найскладніших умовах війни ми можемо зростати, об'єднуватись і змінювати країну.

Упродовж 2025-го Федерація роботодавців України була й залишається платформою, де формується консолідована позиція бізнесу, де ухвалюються рішення, що впливають на економіку держави, на її обороноздатність і на щоденну стійкість нашої країни.

Цього року до складу ФРУ увійшли 3 галузеві об'єднання та 1 новостворена територіальна організація, а до Родини Федерації доєдналися понад 300 компаній з різних галузей економіки.

Ми зростаємо кількісно, але передусім – якісно. І що сильніша наша Родина, то сильніший голос українського бізнесу.

2025 став роком реалізації для українських виробників стратегічних ініціатив, у яких ФРУ, як завжди, була не просто учасником – а драйвером.

Як ключовий партнер державної політики «Зроблено в Україні», ми сприяли зростанню кількості учасників її програм, збільшенню фінансування, розширенню підтримки на нові види української продукції.

Ми розширили перелік предметів закупівлі із вимогою локалізації та удосконалили механізм формування переліку локалізованих товарів у Прозорро, з метою недопущення фальшивої локалізації. Наразі працюємо над поширенням вимоги локалізації на оборонні закупівлі.

ФРУ забезпечувала захист прав власності та недопущення неправомірного тиску на бізнес. Зокрема, досягнуто запровадження другого мораторію на безпідставні перевірки бізнесу. Ініціювали законодавчі зміни, що гарантують справедливі умови для підприємницької діяльності. Підтримуємо ефективний діалог з Офісом Генпрокурора та БЕБ.

Ми виступили ініціаторами та долучилися до розробки законопроектів, які запроваджують податкові стимули для промислових інвестицій в Україні. Нещодавно Верховна Рада підтримала ці законодавчі зміни у першому читанні.

Цьогоріч нами подано 85 дерегуляційних ініціатив у розділах - Економіка, Екологія, АПК, Інфраструктура, Фінанси, Оборонна промисловість. Їх



потенційний ефект для українських підприємств вимірюється мільярдами гривень.

З часу введення воєнного стану ФРУ веде системну роботу з удосконалення механізму визначення підприємств критично важливими та організації бронювання військовозобов'язаних працівників. Цей рік не став виключенням. Ключові зміни до законодавства з питань бронювання, ініціатором яких була ФРУ, сприяли збереженню кадрового потенціалу підприємств, стабільній роботі виробництв та забезпеченню безперервного виконання ними важливих завдань для економіки й оборони України.

Підтримана Урядом наша ініціатива Промисловий Рамштайн сприяє модернізації промисловості України, постачанню підприємствам на вигідних умовах критично необхідного виробничого обладнання на заміну знищеного або пошкодженого внаслідок бойових дій.

Ми представляли інтереси українського бізнесу на європейських та глобальних платформах. Сформували єдину переговорну позицію роботодавців щодо економічної євроінтеграції та активно просуваємо її на рівні інституцій України та ЄС – Європейської комісії, Європарламенту, BusinessEurope.

Підтримуємо та посилюємо наші зв'язки з іноземними організаціями роботодавців та галузевими асоціаціями. Організовані нами B2B зустрічі, бізнес – делегації та фектори – тури сприяють налагодженню партнерств та виробничої кооперації між українським та іноземним бізнесом.

Продовжили започатковану у 2022 році традицію – організацію національних стендів України на топових міжнародних виставках. Загалом за цей період нами їх організовано вже понад 25. Участь в роботі стендів взяли та були на них представлені сотні українських компаній.

Спільно з компаніями-членами ФРУ реалізувала низку важливих ініціатив для підтримки ветеранів та військових, які проходять протезування і реабі-

літацію в центрі U+ System. Повернення захисників до активного життя та роботи є ключовим для відновлення суспільства й економіки України.

Все перераховане – лише невелика частина великої роботи, яка щодня ведеться нашими комітетами, експертами, учасниками та партнерами.

Роботи, яка щодня приносить конкретні результати:

- збережені підприємства й робочі місця,
- інвестиції та нові виробництва,
- спрощені процедури,
- відкриті ринки.

Ми допомагаємо українському виробникові рухатися вперед – і всередині країни, і на міжнародних ринках.

Ми підтримуємо інноваційність, модернізацію, переробку, відновлення промислових потужностей.

Ми формуємо державну політику, яка відкриває можливості, а не створює бар'єри.

Ми разом працюємо заради головної мети – сильної економіки як фундаменту сильної держави.

Цей звіт – доказ того, що наша спільна робота має потужний результат.

І цей результат – заслуга кожного з вас: керівників компаній, галузевих та регіональних асоціацій, експертів, команд підприємств по всій країні та дирекції ФРУ.

Щиро дякую вам за довіру, за принциповість, за сміливість інвестувати й працювати в Україні – навіть тоді, коли це непросто.

Дякую за те, що разом ми щодня наближаємо Перемогу.

ДМИТРО ОЛІЙНИК

Голова Ради Федерації роботодавців України



МІСІЯ

УСПІШНИЙ БІЗНЕС – УСПІШНА КРАЇНА

ЦІННОСТІ ФРУ

- Відкритість
- Незалежність та аполітичність
- Компетентність і відповідальність
- Етичне ведення бізнесу
- Лідерство

НАШЕ БАЧЕННЯ

Консолідація зусиль бізнесу України, спрямованих на поліпшення інвестиційного клімату, розвиток внутрішнього високотехнологічного виробництва, створення нових та збереження існуючих робочих місць, підвищення статусу українських ділових кіл в країні і в світі, а також підтримку балансу інтересів суспільства, влади та бізнесу.



ФЕДЕРАЦІЯ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ (ФРУ) - НАЙБІЛЬШ ВПЛИВОВЕ ТА ЕФЕКТИВНЕ ОБ'ЄДНАННЯ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ

ЗАСНОВАНА У 2002 РОЦІ, ФЕДЕРАЦІЯ ПОНАД 20 РОКІВ УСПІШНО ПРЕДСТАВЛЯЄ ТА ЗАХИЩАЄ ІНТЕРЕСИ БІЗНЕСУ ЯК В УКРАЇНІ, ТАК І НА МІЖНАРОДНОМУ РІВНІ.

Ми об'єднуємо близько 140 галузевих і територіальних організацій роботодавців та асоційованих членів, що представляють найбільш вагомі сектори економіки України, серед яких:



- машинобудування
- автомобілебудування
- металургія
- металообробка
- аерокосмічна і оборонна промисловість
- АПК
- хімічне виробництво
- приладобудування
- сільгоспмашинобудування
- скляна промисловість
- харчова промисловість
- медична та мікробіологічна промисловість
- ІТ-сфера
- ПЕК
- будівництво
- ритейл та логістика
- транспортна сфера та інфраструктура
- легка промисловість
- ЖКГ
- сфера послуг та туризм
- медіа-галузь
- телеком галузь



ФРУ представляє інтереси близько

8000

підприємств



які у сукупності генерують

70 %

ВВП України



і дають роботу близько

3 МЛН

людей

Протягом 2025 року до ФРУ увійшли

3 галузеві об'єднання та **1** новостворена територіальна організація

Загалом до Родини ФРУ приєдналось **майже 300** компаній, які переважно є представниками таких галузей, як:

- металургія та металообробка
- деревообробка
- машинобудування
- ОПК
- АПК
- будівництво
- легка промисловість
- інші технологічні галузі

НАШІ ЛІДЕРИ



ДМИТРО ОЛІЙНИК

Голова Ради ФРУ
Голова Всеукраїнського об'єднання
організацій роботодавців «Федерація
роботодавців скляної промисловості»



РУСЛАН ІЛЛІЧОВ

Генеральний директор ФРУ



**ВІКТОР
ІВАНЧИК**

Агропромисловий
холдинг «Астарта-
Київ»



**СЕРГІЙ
ТІГІПКО**

ТОВ «Група ТАС»



**ОЛЕГ
БОЯРИН**

ПрАТ «Єврокар»



**ПАВЛО
ШТУТМАН**

ПрАТ «Гідросила
Груп», ПрАТ «Ельворті
Груп»



**ВОЛОДИМИР
СЕМИНОЖЕНКО**

Науково-технологічний
комплекс «Інститут
монокристалів»



**СЕРГІЙ
ВОЙТЕНКО**

ТОВ «Агромат»



**ОЛЕКСАНДР
ДОРОШ**

ЧОООР «Федерація
роботодавців
Черкащини»



**ОЛЕКСАНДР
ОЛІЙНИК**

ТОВ НВП «Херсонський
машинобудівний
завод»



**ЮРІЙ
БУБЕС**

ПрАТ
«Концерн-Електрон»



КЕРІВНИЦТВО ФЕДЕРАЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ

Стратегічне керівництво діяльністю організації здійснює Президія Ради ФРУ, до складу якої входять власники великих промислових підприємств та керівники об'єднань бізнесу у ключових галузях економіки України.



**ЯКІВ
ГРИБОВ**

ТОВ «ЛВН ЛІМІТЕД»



**ВАСИЛЬ
ДАНИЛЯК**

ТОВ «ОККО Холдинг»



**АНАТОЛІЙ
ГРШФЕЛЬД**

АТ «У.П.Е.К»



**ПЕТРО
ПИЛИПЮК**

СП ТОВ
«Модерн-Експо»



**СЕРГІЙ
СИПКО**

група компаній
«Agrofusion»



**ВАЛЕНТИН
ШЕВЕТОВСЬКИЙ**

ПАТ «Харківський
плитковий завод»



**МАКСИМ
ШКІЛЬ**

ТОВ «Група компаній
«Автострада»



**ОЛЕКСАНДР
СОКОЛОВСЬКИЙ**

Група компаній TK-Group



**ДАНІ
ШУФАНИ**

ТОВ «Варіант Агро
Буд»



**СЕРГІЙ
БІЛЕНЬКИЙ**

Федерація металургів
України



**ОЛЕКСІЙ
ГОЛУБОВ**

Союз хіміків України



**ВАЛЕРІЙ
ПЕЧАЄВ**

АТ «Лекхім»



**ВОЛОДИМИР
ПРИХОДЬКО**

ПАТ «Крюківський
вагонобудівний
завод»



**ОЛЕГ
АВЕР'ЯНОВ**

«Промислова
компанія
«Пожмашина»

МОЖЛИВОСТІ ФЕДЕРАЦІЇ В УКРАЇНІ

МИ СПІВПРАЦЮЄМО ІЗ ЗАКОНОДАВЦЯМИ, УРЯДОМ ТА ДЕРЖАВНИМИ ОРГАНАМИ, ЩОБ ВОНИ ПРИЙМАЛИ РІШЕННЯ, ЯКІ СПРИЯТИМУТЬ ЕКОНОМІЧНОМУ ЗРОСТАННЮ ТА ПОКРАЩЕННЮ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА.

► **ФРУ діє від імені українських роботодавців у відносинах з Урядом.** Ми беремо участь у засіданнях Уряду і урядових комітетів. Завдяки цьому ми маємо змогу привернути увагу Прем'єр-міністра та Кабінету Міністрів до найбільш актуальних питань та проблем бізнесу.

► **Щорічно ФРУ готує Рекомендації роботодавців до Уряду,** які базуються на Плані модернізації України та Маніфесті роботодавців.

Це сучасна європейська практика. Українські роботодавці прагнуть формувати державну політику, спрямовану на побудову майбутнього України як сучасної, нової, економічно розвиненої, інноваційної, індустріальної країни. Наші рекомендації спрямовані на досягнення цієї мети.

► **Фахівці ФРУ здійснюють експертизу проектів законів та інших нормативно-правових актів з питань, що стосуються прав та інтересів бізнесу, зокрема, членів Федерації.** ФРУ систематично співпрацює із профільними міністерствами та відомствами, які надають проекти нормативно-правових актів на погодження, а також бере участь в узгоджувальних консультаціях.

► **Представники ФРУ беруть участь у формуванні та реалізації державної політики з соціально-економічних питань та питань праці** шляхом участі у засіданнях комітетів, комісій, робочих груп при Верховній Раді України та міністерствах. Також представники ФРУ беруть участь у роботі громадських рад при міністерствах та інших органах виконавчої влади.

► **Ми працюємо в складі експертно-апеляційної ради з питань ліцензування при Державній регуляторній службі.** Це унікальний в Україні орган позасудового врегулювання у сфері ліцензування, де ФРУ захищає компанії від неправомірних дій органів ліцензування щодо анулювання ліцензій або відмови в їх отриманні.



МИ ПРАЦЮЄМО, ЩОБ ГОЛОС
УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ ЧУЛИ В УКРАЇНІ



МОЖЛИВОСТІ ФЕДЕРАЦІЇ У СВІТІ



ФРУ – єдине від України бізнес-об'єднання – повноправний член Міжнародної організації роботодавців

До МОП входять об'єднання бізнесу з понад 150 країн світу. МОП представляє інтереси роботодавців у провідних світових форумах в рамках ООН, її агенцій та організацій.



ФРУ – «голос» українського бізнесу на щорічній конференції Міжнародної організації праці

В Україні ФРУ є провідним партнером МОП у секторі роботодавців. Протягом 20 років (в тому числі під час війни) реалізуємо спільні проекти з підтримки бізнесу, розвитку ринку праці в інтересах роботодавців.



Європейський Економічний і Соціальний Комітет – наш партнер на рівні ЄС, який інтегрований в структуру державного управління Євросоюзу та здійснює експертизу ключових ініціатив і рішень Єврокомісії.

З початку 2024 року ФРУ бере участь у роботі Комітету на постійній основі.

BUSINESSEUROPE



ФРУ є спостерігачем у BUSINESSEUROPE – найпотужнішому об'єднанні бізнесу і ключовому соціальному партнері на рівні Європейського Союзу, що представляє найбільші бізнес-об'єднання країн-членів ЄС, ЄАВТ та Східної Європи.



ФРУ очолює економічну підгрупу Дорадчої групи України з питань Торгівлі та сталого розвитку в рамках Угоди про асоціацію.



У Федерації роботодавців України працює секретаріат **Платформи громадянського суспільства ЄС–Україна**.

Платформа є одним з 4-х органів Асоціації Україна-ЄС, створених відповідно до Угоди про Асоціацію.

МИ СПІВПРАЦЮЄМО З БІЗНЕС-АСОЦІАЦІЯМИ
ПО ВСЬОМУ СВІТУ



КОМІТЕТИ ФРУ

МИТНИЙ КОМІТЕТ



Лідер комітету:

Анатолій Макаренко

КОМІТЕТ ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ



Лідер комітету:

Олександр Соколовський

КОМІТЕТ З ПІДТРИМКИ ЕКСПОРТУ ТА ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ



Лідер комітету:

Петро Пилипюк

КОМІТЕТ З ПИТАНЬ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ



Лідер комітету:

Михайло Бно-Айріян

КОМІТЕТ ТОРГІВЕЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАЦІОНАЛЬНОГО ТОВАРОВИРОБНИКА ТА КОНКУРЕНТНОЇ ПОЛІТИКИ



Лідер комітету:

Ігор Гольченко

КОМІТЕТ ЕКОЛОГІЇ ТА РОЗВИТКУ ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ



Лідер комітету:

Павло Жила

КОМІТЕТ З ПИТАНЬ ЗАХИСТУ БІЗНЕСУ ТА ПРАВ ВЛАСНОСТІ



Лідер комітету:

Дар'я Свистула

КОМІТЕТ З ПИТАНЬ ЕНЕРГЕТИКИ



Лідер комітету:

Максим Білявський

КОМІТЕТ З ПИТАНЬ БУДІВНИЦТВА



Лідер комітету:

Лев Парцхаладзе

КОМІТЕТ З ПОДАТКОВОЇ ПОЛІТИКИ



Лідер комітету:

Олексій Любченко



КОМІТЕТИ ОБ'ЄДНУЮТЬ ПРЕДСТАВНИКІВ ЧЛЕНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА ОБ'ЄДНАНЬ БІЗНЕСУ, ПРОФІЛЬНИХ ЕКСПЕРТІВ, ЯКІ КОНЦЕНТРУЮТЬСЯ НА ПЕВНОМУ НАПРЯМІ АБО СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ.

КОМІТЕТ НАДРОКОРИСТУВАННЯ



Лідер комітету:

Валентин Шеветовський

КОМІТЕТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ



Лідер комітету:

Олена Колеснікова

КОМІТЕТ ТАКТИЧНОЇ МЕДИЦИНИ



Лідер комітету:

Ігор Жданов

КОМІТЕТ ФІНАНСОВОЇ ТА БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ



Лідер комітету:

Богдан Данилишин

КОМІТЕТ З ПИТАНЬ РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ



Лідер комітету:

Максим Шкіль

КОМІТЕТ ТЕХНІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ



Лідер комітету:

Анатолій Пушкар

КОМІТЕТ З ПИТАНЬ ВІДШКОДУВАННЯ ЗБИТКІВ БІЗНЕСУ, СПРИЧИНЕНИХ АГРЕСІЄЮ РФ ПРОТИ УКРАЇНИ

Співголови комітету:



**Олег
Маліневський**



**Сергій
Тарута**



**Ігор
Шкіря**

КОМІТЕТ З ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ІННОВАЦІЙ



Лідер комітету:

Марія Шевчук

КОМІТЕТИ НАДАЮТЬ МОЖЛИВІСТЬ ПРЕДСТАВНИКАМ КОМПАНІЙ ВЕСТИ ПРЯМИЙ ДІАЛОГ ІЗ ОРГАНАМИ ВЛАДИ, ФОРМУВАТИ ЄДИНУ ПОЗИЦІЮ ТА ВІДСТОЮВАТИ ІНТЕРЕСИ ПІДПРИЄМСТВ І ГАЛУЗЕЙ.

ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ ФРУ

ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ

Експерти ФРУ опрацювали

1700+

звернень

1000+

нормативно-правових актів
пройшли експертизу в Федерації



Лідери та експерти ФРУ взяли
участь у

близко 1000

заходах, як організованих
Федерацією, так і на зовнішніх
майданчиках

Серед них

понад 300

міжнародних зустрічей
та заходів



100+

А також
зустрічей з представниками КМУ,
ВР України та ЦОВВ

За результатами роботи
підготували та направили

2000+

листів та позиційних документів

Експерти ФРУ надали

більше 3000

консультацій із актуальних для
бізнесу питань



ТАКОЖ ПРОВЕЛИ



30

регіональних поїздок

відвідали виробничі потужності

понад 70 вітчизняних
підприємств

Більше 1000

компаній системно користувалися сервісами
ФРУ протягом 2025 року



HELP DESK ФРУ



Ресурс, де зібрані практичні сервіси ФРУ для бізнесу



Публічні закупівлі.
Локалізація



Державна грантова
підтримка для виробництв
переробної промисловості



Часткова компенсація
вартості техніки і
обладнання (15%).
«Зроблено в Україні»



Часткова компенсація
вартості вітчизняної техніки і
обладнання для АПК



Консультації та
методологічна допомога
з питань бронювання



Консультації та супровід з
податкових та митних питань



«Промисловий Рамштайн».
Компенсація втраченого
внаслідок війни обладнання



Захист компаній від тиску
правоохоронних органів



Юридичні консультації та
індивідуальні навчальні
проекти



Консультації з питань
технічного регулювання



Дансько-українська ділова
рада



Представлення інтересів
бізнесу в ЄС та світі



Консультації та супровід з
питань міжнародної торгівлі та
захисту внутрішнього ринку



Участь у міжнародних
виставках



SUPPORT UKRAINE WITH
UKRAINIAN GOODS



Консультації з питань
трудового законодавства



Кліматична платформа ФРУ



Калькулятор викидів CO2



Навчальна платформа
Кліматичної платформи ФРУ



Навчання з охорони та
безпеки праці



Програма психоемоційної
підтримки на робочих
місцях



Програма з інтеграції
ветеранів у професійне та
цивільне життя



Рекомендації до програми
дій Уряду



helpdesk.fru.ua

КОМПАНІЇ – ЧЛЕНИ ФРУ

ЯКІ НАЙБІЛЬШ АКТИВНО ВЗАЄМОДІЯЛИ З ФЕДЕРАЦІЄЮ У 2025 РОЦІ





КЛЮЧОВІ РЕАЛІЗОВАНІ ІНІЦІАТИВИ

протягом 2025 року





Український бізнес отримає новий інструмент для розвитку:

Верховна Рада підтримала в першому читанні законопроекти №13414 і №13415 – спільну ініціативу Федерації роботодавців України та групи народних депутатів, яка передбачає компенсацію частини промислових інвестицій через податкові механізми.

Йдеться про створення сучасної системи стимулювання інвестицій, яка вже давно працює в країнах Європейського Союзу, де держава компенсує інвесторам певний відсоток (наприклад, 50% чи 70% інвестиційних витрат), особливо у регіонах, що потребують розвитку.

Ініціатива передбачає, що компенсації через податки отримуватимуть підприємства, які інвестують у будівництво чи модернізацію виробничих об'єктів, закупівлю нового обладнання або придбання земельних ділянок для розвитку переробного сектору.



Прийнято Закон №4292-IX щодо посилення захисту добросовісного набувача

9 квітня 2025 року набув чинності Закон України №4292-IX, що посилює гарантії прав власності. Федерація роботодавців України брала активну участь у його розробці та адвокації.

Ключові зміни:

- добросовісний набувач не може бути позбавлений майна через помилки попередніх власників;
- встановлено чіткі строки перегляду майнових рішень;

- обмежено простір для судових зловживань та використання рейдерських схем;
- запропоновано механізми компенсацій добросовісним набувачам;
- запроваджено персональну відповідальність посадових осіб за ухвалення незаконних рішень;



Уряд запускає механізм компенсацій бізнесу за зруйноване майно та страхування від воєнних ризиків

Кабінет Міністрів України схвалив постанову, якою затвердив порядок надання часткової компенсації майна суб'єктів господарювання, знищеного чи пошкодженого внаслідок збройної

агресії РФ, а також часткової компенсації страхових премій за договорами страхування від воєнних ризиків.

прифронтових регіонах,

–компенсацію частини страхового платежу для бізнесу по всій території України.

Це рішення створює правову основу для запуску нового державного механізму підтримки бізнесу, який поєднує дві компоненти:

Схвалене рішення відкриває можливість для практичного запуску нового інструменту підтримки.

- пряму компенсацію збитків для підприємств у



Вперше розширено перелік товарів з вимогою локалізації їх виробництва в рамках «Зроблено в Україні»

Ми системно відстоювали необхідність розширення списку локалізації на нові групи товарів – і вдячні, що це відбулося.

Уряд ухвалив перше з моменту запуску політики «Зроблено в Україні» рішення про розширення локалізації у публічних закупівлях ще на 26 найменувань товарів. Тепер їх загалом 128.



Уряд розширив перелік української техніки та обладнання, на які поширюється компенсація 15% їх вартості

Це – черговий крок у реалізації державної промислової політики, яку ФРУ послідовно підтримує та просуває в межах ініціативи «Зроблено в Україні».

ФРУ як співініціатор розширення переліку, активно комунікувала з Урядом та Парламентом щодо включення нових видів продукції, які

виробляються в Україні та мають потенціал для масштабування і експорту.



31 жовтня 2025 р. Уряд ухвалив постанову №1399, яка встановила до завершення 2025 року нульове квотування на експорт необробленої ділової деревини твердолистяних порід, промислової паливної деревини, щепи та стружки. Також 31.12. 2025 р. Уряд ухвалив постанову № 1795, яка встановлює у 2026 році нульове квотування на експорт необробле-

ної ділової деревини твердолистяних порід, промислової паливної деревини, щепи та стружки.

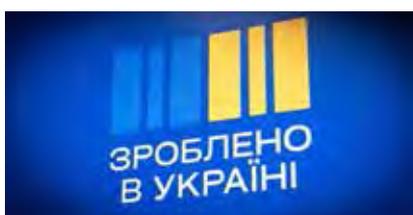
Ці рішення є критично важливі для забезпечення сировиною деревообробних і меблевих підприємств.



28 листопада 2025 р. Уряд прийняв постанову № 1552 «Про реалізацію експериментального проекту щодо впровадження права Європейського Союзу (acquis ЄС) з питань запобігання знелісненню та деградації лісів стосовно інформації про товари, що виготовлені із деревини та реалізуються в митному режимі експорту», яка стала початковим кроком в імплементації Регламенту EUDR

Ухвалити ці важливі рішення закликала Федерація спільно з народними депутатами Олександром Ковальчуком та Богданом Кіцаком.

Крок є частиною комплексного плану з порятунку лісової, деревообробної і меблевої галузі, які є лідерами серед експортоорієнтованих галузей України.



Уряд посилив вимоги до включення товарів до переліку з підтвердженням ступенем локалізації, який використовується у публічних закупівлях через систему Prozorro.

Відтепер виробники, які хочуть продавати свою продукцію державі, мають подавати додаткові документи, що підтвер-

джують наявність щонайменше 25% української складової у собівартості продукції. Вдосконалюється процедура включення продукції до цього переліку, щоб державні закупівлі не перетворювались на інструмент підтримки псевдолокалізованого імпорту.

Федерація роботодавців неодноразово наголошувала на важливості захисту українських виробників від ситуацій, коли в Україну завозять майже готову продукцію, мінімально доопрацьовують її тут і видають за зроблену в Україні.



Важливий крок до посилення позицій українського виробника: парламент підтримав у першому читанні законопроект №13392

Парламент ухвалив у першому читанні законопроект №13392 – «Про внесення змін до ЗУ “Про публічні закупівлі” та деяких



законодавчих актів України щодо місцевої складової (локалізації) в публічних та оборонних закупівлях».

Документ має на меті кардинально вдосконалити дотримання вимоги щодо локалізації товарів у

державних закупівлях, забезпечуючи пріоритет українському виробнику та посилюючи економічну стійкість держави.



Верховна Рада України прийняла постанову, якою затвердила звернення до інституцій Європейського Союзу з проханням продовжити режим лібералізації торгівлі для українських товарів
Звернення адресоване Європейському парламенту, Європейській комісії, Раді ЄС, а також парламентам та урядам країн-членів Євросоюзу.

ФРУ послідовно відстоює позицію українських виробників щодо доступу українських товарів на ринок ЄС, спрощення торговельних процедур, здійснює активну співпрацю з європейськими роботодавцями та інституціями ЄС щодо нала-

годження спільної кооперації задля виготовлення продукції з високою доданою вартістю, яка буде конкурентоспроможною на ринку Євросоюзу та матиме змогу брати участь у публічних закупівлях країн-членів ЄС.



Уряд прийняв:

- постанову № 436 від 15.04.2025 р., якою було розблоковано бронювання працівників підприємств, що перебувають на військовому обліку в СБУ, Службі зовнішньої розвідки, розвідувальному органі Міноборони;

- постанову № 991 від 13.08.2025 р., якою було надано можливість бронювати до 100% своїх працівників для критично важливих компаній, що здійснюють діяльність на територіях можливих бойових дій або активних бойових дій, щодо яких не встанов-

лено дату завершення бойових дій відповідно до Переліку територій, на яких ведуться (велися)

бойові дії або тимчасово окупованих російською федерацією, що затверджується Мінрозвитку.



У відповідь на звернення ФРУ Кабінет Міністрів України оперативно вирішив питання, що блокувало роботу автопромислових підприємств: прийняв Постанови, які регулюють ввезення в Україну товарів, необхідних для промислового виробництва транспортних засобів.

Постановою КМУ № 1425 від 5 листопада 2025 р. розблоковано ввезення на митну територію України товарів для використання у промисловому виробництві моторних транспортних засобів та для цільового використання деяких товарів підприємствами, які мають, створюють або

модернізують виробничі потужності для промислового виробництва транспортних засобів.

Дане рішення дозволило зберегти безперервність виробництва та виконання контрактів українськими автозаводами.



Кабінет Міністрів України прийняв постанову № 1506 від 19 листопада 2025 року «Про реалізацію експериментального проекту щодо посилення протиповітряної оборони території України шляхом залучення підприємств незалежно від форми власності до утворення груп протиповітряної оборони».

Це рішення дозволить забезпечити додатковий захист важливих промислових об'єктів.

ЗАХИСТ БІЗНЕСУ ТА ПРАВ ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Цього року внаслідок системної роботи Федерації з питань захисту бізнесу та прав власності кількість звернень від підприємств щодо захисту законних прав та інтересів від неправомірних дій правоохоронних та контролюючих органів скоротилась більш як вдвічі.

ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ:



За зверненнями підприємств ФРУ опрацювала

50+

кейсів щодо захисту законних прав та інтересів роботодавців від неправомірних дій правоохоронних та контролюючих органів



Представники комітету ФРУ з питань захисту бізнесу надали

100+ юридичних консультацій компаніям за різними напрямками права (кримінальне, цивільне, господарське та корпоративне, адміністративне тощо)



Експерти ФРУ опрацювали

44 проекти

нормативно-правових актів за напрямом



Підготували та направили

80+

листів щодо захисту законних прав та інтересів компаній-членів ФРУ



А також взяли участь у

17 заходах, як організованих ФРУ, так і на зовнішніх майданчиках



РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ

Прийнято Закон №4292-IX щодо посилення захисту добросовісного набувача

9 квітня 2025 року набув чинності **Закон України №4292-IX, що посилює гарантії прав власності**. Федерація роботодавців України брала активну участь у його розробці та адвокації.

Ключові зміни:

- добросовісний набувач не може бути позбавлений майна через помилки попередніх власників;
- встановлено чіткі строки перегляду майнових рішень;
- обмежено простір для судових зловживань та використання рейдерських схем;
- запропоновано механізми компенсації добросовісним набувачам;
- запроваджено персональну відповідальність посадових осіб за ухвалення незаконних рішень.

НАПРАЦЮВАННЯ:

Розробка та адвокація законопроєкту № 12439

Федерація роботодавців України є ініціатором та розробником законопроєкту **№12439 про посилення гарантій захисту бізнесу під час кримінального провадження**, який наразі готується Верховною Радою до розгляду у другому читанні.

Ключові зміни:

- арешт коштів/майна – не довше 4 місяців, подовження строку лише за новою ухвалою суду;
- обов'язкове повідомлення власника майна про легалізацію обшуку, надання йому можливості бути присутнім та оскаржувати рішення суду;
- рівність сторін під час допиту – бізнес може ставити власні запитання;
- чіткий статус та повна фіксація вилученого майна;
- заборона повторних процесуальних клопотань правоохоронців без нових обставин;
- максимальний термін розгляду судом клопотання про тимчасовий доступ до речей та документів – 15 днів;
- максимальний термін повернення майна після скасування арешту – 30 днів;
- внесення даних в ЄРДР щодо економічних злочинів (за ст.191 ККУ) – лише керівником прокуратури;
- надання бізнесу права оскаржувати підслідність.

Мораторій 2025

21 липня 2025 року голос українського бізнесу було почуто – **запроваджено другий за період дії воєнного стану мораторій на безпідставні перевірки та втручання державних органів у діяльність бізнесу**, спрямований на стимулювання економічного зростання в Україні.

Федерація роботодавців України долучилася до формування консолідованої позиції бізнесу та обговорення положень рішення, послідовно відстоюючи необхідність обмеження адміністративного й силового тиску на підприємців під час воєнного стану. (Указ Президента України № 538/2025 від 21.07.2025)

СПІВПРАЦЯ

ОФІС ГЕНЕРАЛЬНОГО ПРОКУРОРА ТА МІСЦЕВІ ПРОКУРАТУРИ



ФРУ взяла активну участь у зустрічах бізнес-асоціацій з новопризначеним Генеральним прокурором та в межах оголошеного ним аудиту кримінальних проваджень направила йому перелік проблемних кейсів підприємств-членів ФРУ, які є показовими для усієї правоохоронної системи та потребують швидких рішень, а також пропозиції щодо посилення співпраці ФРУ з Офісом Генерального прокурора. А також провели зустріч бізнес-активу ФРУ з Генеральним прокурором 4 грудня 2025 р.

Питання, що обговорювалися:

- посилення процесуального керівництва прокурора шляхом підготовки відповідних законодавчих ініціатив;
- підвищення пріоритетності розгляду скарг в сфері захисту інвестицій, що особливо важливо в умовах воєнного стану;
- представлення уповноважених осіб, відповідальних за комунікацію з бізнес-спільнотою та за напрям кримінальної політики та захист інвестицій;
- формування спільної позиції щодо нових законодавчих ініціатив у сфері протидії економічним злочинам та домовилися продовжувати роботу у форматі спільних робочих груп.

Крім того, представники ФРУ взяли участь у зустрічах з керівництвом Київської міської, Київської, Тернопільської, Донецької, Дніпропетровської, Львівської обласних прокуратур, під час яких обговорювалися питання дотримання прав суб'єктів господарювання під час розслідування кримінальних проваджень.

БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ



В межах Меморандуму про співпрацю між ФРУ та БЕБ:

- проведено близько 10 зустрічей між уповноваженими представниками підприємств, керівництвом ФРУ та БЕБ щодо перебігу досудового розслідування у кримінальних провадженнях
- представники ФРУ взяли активну участь в семінарах, організованих БЕБ щодо захисту суб'єктів господарювання та протидії нелегальним ринкам.

ФРУ направила новопризначеному Директору БЕБ перелік проблемних кейсів підприємств-членів ФРУ, пропозиції законодавчих ініціатив щодо прискорення перезавантаження Бюро та напрямки боротьби з контрафактною продукцією.



ЮРИДИЧНА ФІРМА «PROCTOR»



В межах Меморандуму про партнерство та співпрацю між ФРУ та ТОВ «Юридична фірма «PROCTOR» здійснювались:

- юридична аналітика;
- юридичний супровід.
- правопросвіта – проведено вебінари, присвячені захисту бізнесу у кримінальних провадженнях щодо економічних злочинів та підготовці підприємств до обшуку;
- започатковано щоквартальні безкоштовні юридичні консультації для членів ФРУ та індивідуальні навчальні програми і тренінги для бізнесу з питань захисту від неправомірного кримінального переслідування.
- практична правова допомога компаніям;

КЛЮЧОВІ НАПРЯМКИ РОБОТИ ЕКСПЕРТІВ ФРУ:

- Захист бізнесу від безпідставного кримінального переслідування: освітні продукти, аналітика.
- Удосконалення комунікацій між бізнесом та правоохоронними органами.
- Адвокація законопроекту № 12439 та Закону України № 4292-ІХ.

РАДА З ПИТАНЬ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

У 2025 РОЦІ ВІДБУЛАСЯ РЕОРГАНІЗАЦІЯ РАДИ З ПИТАНЬ ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ, ДО ПЕРСОНАЛЬНОГО СКЛАДУ ЯКОЇ ВХОДИТЬ **ГОЛОВА РАДИ ФРУ ДМИТРО ОЛІЙНИК**.

Робота оновленої Ради набула системного характеру, для цього, зокрема, створюються профільні підкомітети щодо:

- аналізу недоліків законодавства та підготовки пропозицій щодо його вдосконалення;
- гармонізації норм із правом ЄС;
- моніторингу державної політики підтримки бізнесу;
- узагальнення звернень підприємців щодо регуляторних бар'єрів.



БРОНЮВАННЯ ВІЙСЬКОВОЗОБОВ'ЯЗАНИХ ПРАЦІВНИКІВ

З часу введення воєнного стану ФРУ веде системну роботу з удосконалення механізму визначення підприємств критично важливими та організації бронювання військовозобов'язаних працівників.

У 2025 році ми провели низку зустрічей з бізнес-активом ФРУ з обговорення та обміну інформацією щодо проблемних питань визначення підприємств критично важливими (підтвердження статусу), організації бронювання військовозобов'язаних працівників, надання актуальної інформації про зміни в законодавчих актах з питань бронювання за участі Мінекономіки, Міноборони, Мінцифри, Пенсійного фонду України, в яких взяли участь

2013 учасників.

ПРОТЯГОМ РОКУ:



→ надавали юридичну, інформаційну та методичну допомогу з алгоритму дій роботодавців як забронювати військовозобов'язаних працівників;



→ забезпечували правову експертизу документів, консалтинг для визначення підприємства критично важливим для економіки, потреб Збройних Сил України та для ОПК та/або підтвердження статусу, дотримання умов збереження статусу при здійсненні моніторингу.

Надали

1114

індивідуальних консультацій компаніям з питань визначення підприємства критично важливим для економіки, ОПК та потреби Збройних Сил України, організації бронювання військовозобов'язаних працівників та правил перетину кордону заброньованими працівниками в цілях службових від'язень.

РЕЗУЛЬТАТИ

58 компаній ФРУ

отримали рішення про визначення (підтвердження статусу) їх критично важливими для економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період, ОПК та потреби Збройних Сил України.



КЛЮЧОВІ ЗМІНИ

до законодавства з питань бронювання, ініціатором яких була ФРУ:



↓ **реалізовано технічну можливість** врахування до загальної кількості військовозобов'язаних працівників, призваних на військову службу під час мобілізації після 18 травня 2024 року

→ (постанова КМУ від 28.02.2025р. № 233);

↓ **відновлено 100% ліміту на бронювання** військовозобов'язаних працівників підприємств, визначених критично важливими для забезпечення потреб Збройних Сил, інших військових формувань

→ (постанова КМУ від 30.05.2025р. № 620);

↓ **розблоковано бронювання** працівників підприємств, що перебувають на військовому обліку в СБУ, Службі зовнішньої розвідки, розвідувальному органі Міноборони

→ (постанова КМУ від 15.04.2025р. № 436);

↓ **надано можливість бронювати до 100% своїх працівників** для критично важливих компаній, що здійснюють діяльність на територіях можливих бойових дій або активних бойових дій, щодо яких не встановлено дату завершення бойових дій відповідно до Переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією, що

затверджується Мінрозвитку

→ (постанова КМУ від 13.08.2025р. № 991);

↓ **надано можливість отримання до 100% бронювання** для компаній, що ведуть діяльність на територіях активних бойових дій, на яких функціонують державні електронні інформаційні ресурси, включених до Переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією, що затверджується Мінрозвитку

→ (постанова КМУ від 08.09.2025р. № 1106);

↓ **Мінекономіки розроблено уніфікований підхід до методології розрахунку середньої заробітної плати** як обов'язкового критерію для визначення підприємства критично важливим.

↓ **скасування 72-годинного строку для перебронювання на новий строк** (перевірки списків військовозобов'язаних, поданих на бронювання і переведення їх на спеціальний військовий облік на строк дії відстрочки для підприємств, яким підтверджено статус критично важливих). Це важливий крок для збереження кадрового потенціалу критично важливих підприємств, що роблять значний внесок в національну економіку, підтримуючи Сили Оборони країни.

НАД ЧИМ ПРОДОВЖУЄМО ПРАЦЮВАТИ:

З метою подальшого удосконалення механізму бронювання працівників направлені пропозиції до Уряду та Мінекономіки з питань внесення змін до законодавства:

- врахування до загальної кількості військовозобов'язаних працівників, призваних на військову службу під час мобілізації з 24 лютого 2022 року, за умови, що за таких працівників безперервно здійснюється щомісячне нарахування та виплата заробітної плати з дати призову у розмірі, що становить не менше розміру середньої заробітної плати у відповідному регіоні за 4 квартал 2021р.;

- доповнення Критеріїв визначення підприємств, установ і організацій, які мають важливе значення для галузей національної економіки, новим критерієм для виробників сільськогосподарської техніки та вітчизняного обладнання, включених до Переліку техніки та обладнання, вартість яких част-

ково компенсується за рахунок бюджетних коштів згідно з постановою КМУ № 130 від 01.03.2017р. «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для часткової компенсації вартості сільськогосподарської техніки та обладнання вітчизняного виробництва»;

- отримання холдинговою групою компаній, яка має єдиного кінцевого бенефіціарного власника, статусу критично важливого підприємства для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період;

- включення до загальної бази військовозобов'язаних жінок-військовозобов'язаних для фармацевтичної галузі, де переважає більшість бази формується за рахунок таких жінок;

- унормування питань відряджень заброньованих кінцевих бенефіціарних валсників.

ПРОМИСЛОВА ПОЛІТИКА

ОСНОВНІ ПИТАННЯ, ЯКІ БУЛИ У ФОКУСІ УВАГИ ФРУ:

- Моніторинг та удосконалення механізмів дії законодавства про локалізацію.
- Підтримка та розвиток національної політики «Зроблено в Україні» та розвиток програми часткової компенсації вартості продукції машинобудування.
- Консультаційно-правова допомога компаніям в отриманні грантів на розвиток переробної промисловості.
- Сприяння вітчизняним компаніям у виході на іноземні ринки.
- Допомога компаніям, що постраждали чи були зруйновані внаслідок військової агресії росії проти України. Розвиток ініціативи «Промисловий Рамштайн».
- Максимальне забезпечення потреб сектору безпеки і оборони в умовах воєнного стану за рахунок можливостей вітчизняних підприємств.
- Стимулювання розвитку вітчизняного сільгоспмашинобудування, шляхом підтримки та розвитку державної програми часткової компенсації аграріям 25% вартості вітчизняної техніки і обладнання для АПК
- Підтримка національного виробника, як гарантія забезпечення економічної стабільності та воєнної безпеки країни. Виконання державних програм та замовлень державних підприємств вітчизняними виробниками.

РЕЗУЛЬТАТИ:

Кабінет Міністрів України прийняв:

- **постанову № 1506 від 19 листопада 2025 р.** «Про реалізацію експериментального проекту щодо посилення протиповітряної оборони території України шляхом залучення підприємств незалежно від форми власності до утворення груп протиповітряної оборони»
- **постанову № 1425 від 5 листопада 2025 р.** «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України щодо окремих питань виробництва промислової продукції» (розблоковано ввезення на митну територію України товарів для використання у промисловому виробництві моторних транспортних засобів та для цільового використання деяких товарів підприємствами, які мають, створюють або модернізують виробничі потужності для промислового виробництва транспортних засобів)

ФРУ неодноразово зверталася до Уряду та наполягала на необхідності встановити нульову квоту на експорт брухту чорних та кольорових металів у зв'язку із наявністю проблем із забезпеченням вітчизняних підприємств стратегічною сировиною:

- «Відходи та брухт чорних металів, зливки чорних металів для переплавлення (шихтові зливки), код згідно з УКТЗЕД 7204, та встановити обсяг квоти - 0 т;
- «Відходи і брухт мідні», код згідно з УКТ ЗЕД 7404 00, та встановити обсяг квоти - 0 т.

31 грудня 2025 року Уряд ввів нульову квоту на експорт металобрухту до кінця 2026 року

Це рішення дозволяє зберегти стратегічну сировину в Україні та спрямувати її на потреби внутрішньої переробки.



ВСЕУКРАЇНСЬКА ЕКОНОМІЧНА ПЛАТФОРМА «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»

**ФРУ – КЛЮЧОВИЙ ПАРТНЕР ДЕРЖАВНОЇ
ПРОГРАМИ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»**



ІНІЦІАТИВА

**У 2025 році ФРУ продовжила реалізацію ініціативи
популяризації вітчизняної техніки серед громад**

**ПРОВЕЛИ ПРЕЗЕНТАЦІЮ
КАТАЛОГУ ДЛЯ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД:**

- Хмельницької області,
- Волинської області,
- Кіровоградської області,
- Чернівецької області,
- Тернопільської області,
- Одеської області.



**14 жовтня 2025 року на виставці «Комунтех 2025» ФРУ
презентувала оновлену та розширену версію каталогу
продукції вітчизняних виробників «Українська техніка
для громад»**

*Завантажити
каталог можна за
посиланням!*



Разом із ФРУ оновлену версію каталогу представили народний депутат України Дмитро Кисилевський, виконавчий директор Асоціації міст України Олександр Слобожан та українські виробники.

Проект покликаний популяризувати українську техніку і транспортні засоби серед українських покупців, надати замовникам інформацію про українських виробників техніки для громад і сприяти збільшенню попиту на товари, вироблені в Україні.



До оновленого каталогу увійшли:

325 одиниць техніки,

які виробляються на **41** підприємстві

з **14** областей України.

Ініціатива реалізується ФРУ спільно з Мін-економіки України, Асоціацією міст України та

Офісом народного депутата Дмитра Кисилевського в рамках політики "Зроблено в Україні".

Розділи оновленого каталогу:

- Громадський пасажирський транспорт
- Комунальна техніка
- Спеціальна техніка
- Навісне обладнання
- Насоси для води
- Трактори



ІНІЦІАТИВА

Продовжили ініціативу, створили та презентували Каталог українського обладнання для агропереробки

Каталог, створений ФРУ спільно з Мінекономіки та офісом народного депутата Дмитра Кисилевського, координатора політики «Зроблено в Україні».

Каталог містить інформацію про:

187 одиниць продукції від **17** ти українських виробників.

Зокрема, там можна дізнатися детальну інформацію щодо обладнання для зберігання та переробки зернових, овочів, фруктів, молока, фасування та транспортування виготовленої продукції тощо.



МЕТА – поінформувати сільськогосподарські підприємства та виробників продуктів харчування про можливості вітчизняного машинобудування для забезпечення переходу від сировинної моделі ведення бізнесу на переробну. Адже підтримка виробництва, інвестицій та експорту – пріоритет політики «Зроблено в Україні».



Переваги придбання українського обладнання

- **Локальна база компонентів** – економія на сервісному обслуговуванні.
- **Ефективний життєвий цикл техніки українського виробництва довший** – доступність запчастин та спеціалістів.
- Українські виробники гнучкі та здатні забезпечити **розробку та виробництво обладнання під індивідуальні вимоги замовника**.
- **монтаж і пусконаладку здійснюють українські фахівці**, які працюють в Україні і виконують весь обсяг робіт.
- **Можливість компенсувати частину вартості обладнання** через державні програми.

Завантажити
каталог можна за
посиланням!



Програма «Шкільний автобус» вже 3-й рік поспіль підтримується ФРУ, як співініціатором започаткування і реалізації цієї програми.

РЕЗУЛЬТАТИ 2025 РОКУ:

Вітчизняні виробники поставили закладам освіти 695 шкільних автобусів, що на 223 автобуси (або на 47,2%) перевищує показник 2024 року.

Наразі у роботі знаходиться вирішення питання щодо запровадження укладання перехідних на наступний бюджетний рік договорів постачання шкільних автобусів.

ВСЕУКРАЇНСЬКА ЕКОНОМІЧНА ПЛАТФОРМА «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»

– держпрограма часткової 15% компенсації споживачам вартості вітчизняної техніки і обладнання

ФРУ як співініціатор даної програми державної підтримки протягом 2025 року продовжила роботу над популяризацією програми, супроводженням виробників по включенню техніки і обладнання їх виробництва до переліку, розширенням сфери дії програми, продовженням реалізації програми на наступний бюджетний період із постійним (не експериментальним) статусом.

У ЦИХ НАПРЯМАХ ВИКОНАНО НАСТУПНІ КРОКИ:

- Провели аналітичну роботу за видами продукції та обговорення на робочих нарадах у Мінекономіки України.
- Внесли на розгляд органів влади та послідовно відстоювали пропозицій техніки і обладнання вітчизняного виробництва з метою розширення переліку, який підпадає під дію програми 15% компенсації;
- Брали участь у розробці проекту змін до постанови із наступним опрацюванням редакції документа спільно із профільним департаментом міністерства.

РЕЗУЛЬТАТ

04.08.2025 Уряд прийняв постанову №935 «Про внесення змін до Порядку реалізації експериментального проекту щодо часткової компенсації вартості техніки і обладнання вітчизняного виробництва в рамках Всеукраїнської економічної платформи “Зроблено в Україні”».



Після прийняття відповідної постанови експерти ФРУ провели онлайн-сеінар для підприємств-виробників стосовно порядку функціонування програми і правильності підготовки заявки і пакету документів до неї для подачі до Мінекономіки.

ТАКОЖ:

проведено індивідуальну роботу за запитом

39

підприємств-потенційних учасників

надано

106

консультацій

перевірено на правильність оформлення та відповідність критеріям і вимогам

19

заявок із пакетами документів до них



РЕЗУЛЬТАТ участі у програмі підприємств із Родини ФРУ:

Кількість підприємств-учасників

Кількість товарних позицій у переліку, од.



На виробничих потужностях цих підприємств випускають:

- колісну техніку різного призначення, включаючи громадський транспорт, причепи, напівпричепи, в т.ч., із цистернами;
- вагон-цистерни;
- трактори і екскаватори;
- верстати та інше обладнання для виробни-

цтва (крани, фарбувальні камери тощо), промисловий інструмент;

- котли промислового призначення;
- насоси для води промислові;
- обладнання для будівництва і ремонту доріг;
- ліфти;
- трансформатори.

ВПЛИВ ДІЇ ПРОГРАМИ

Програма є дієвим інструментом державної підтримки українських виробників, який:

- стимулює внутрішній попит,
- сприяє зростанню локалізації виробництва, формуванню нових ланцюгів доданої вартості, підвищенню конкурентоспроможності української продукції на внутрішньому й зовнішньому ринках і зменшенню імпортозалежності,
- забезпечує збереження існуючих та створення нових робочих місць.

На численні звернення промислових підприємств, ФРУ ініціювала пролонгацію дії програми на наступний бюджетний період 2026 року із переведенням експериментального проекту у статус постійної програми та направила ряд листів до Кабміну та Мінекономіки України.

ПІДТРИМКА МАШИНОБУДУВАННЯ ГАЛУЗІ АПК

Програма 25% компенсації вартості техніки і обладнання для АПК



Федерація роботодавців України спільно із галузевою Асоціацією «Укراгромаш» вже традиційно щороку відстоює пролонгацію програми 25% компенсації вартості техніки і обладнання для АПК, зважаючи що дану програму визнано найефективнішою з т.з. соціально-економічного ефекту не лише для аграріїв-отримувачів, а і для виробників аграрних машин.

2025 не став виключенням, програма активно функціонує, враховуючи збільшені обсяги її фінансування у порівнянні із попереднім 2024 роком і довоєнним періодом.

ПЕРШИМ РЕЗУЛЬТАТОМ ЦІЄЇ РОБОТИ на початку звітного року було

Прийняття і практична реалізація Розпорядження КМУ від 14.02.2025 № 120-р «Деякі питання розподілу коштів спеціального фонду державного бюджету у 2025 році», відповідно до якого було передбачено

500 млн грн на фінансування програми

(перерозподіл не витрачених у 2024 році сум за іншими напрямками).

Зважаючи на потребу у збільшенні обсягів фінансування програми ФРУ ініціювала та провела зустріч із виробниками за участі профільного заступника Міністра економіки, направила відповідне звернення до Мінекономіки України та аргументовано довела необхідність внесення змін на робочих нарадах із відповідальними представниками Мінекономіки і Мінфіну.

РЕЗУЛЬТАТ

Розпорядженням КМУ від 02.07.2025 № 652-р «Про перерозподіл деяких видатків державного бюджету, передбачених Міністерству економіки на 2025 рік» **збільшено фінансування на програму часткової компенсації**



на **700** млн грн.

Таким чином, загальний обсяг асигнувань 2025 року на цілі програми склав

1 200 млн грн.





Продовжили започатковану наприкінці 2024 року ініціативу розширення дії програми на отримувачів не лише аграріїв, а і підприємств, що здійснюють переробку агропродукції (виробництво продуктів харчування).

РЕЗУЛЬТАТ

Внесено зміни до постанови КМУ №130 від 01.03.2017 (Постанова КМУ від 04.04.2025 №384).

- Провели роз'яснювальну і консультаційну роботу серед виробників, як учасників, так і потенційних учасників програми, які виробляють обладнання для агропереробки.
- Додатково, ініціювали і 01.08.2025 спільно із Мінекономіки організували робочу нараду із банківськими установами, які уклали з Міністерством меморандуми про співпрацю і забезпечують виплати споживачам сум компенсації. В ході наради **підтвердили позицію банків в частині виконання норми постанови стосовно виплат компенсації покупцям обладнання для агропереробки** – підприємствам, що здійснюють переробку агропродукції.

РЕЗУЛЬТАТ участі у програмі підприємств із Родини ФРУ:

Кількість підприємств-виробників у переліку

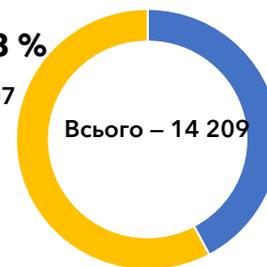
38 %
61



■ – Компанії із родини ФРУ
■ – Інші виробники

Кількість товарних позицій у переліку, од.

57,8 %
8 207



Довідково за 2024 рік:

Реалізовано із компенсацією техніки і обладнання, од.

57 %
4 788 од.



Сума реалізації (без ПДВ), млрд.грн.

74 %
2,68 млрд.грн



- а сума виплат компенсації, відповідно, **0,67 млрд.грн** із 0,91 млрд.грн – **74 %**

(інформація чинна станом на 27.11.2025)

Щодо фінансування програми у 2026 бюджетному році



ФРУ розпочала роботу в напрямі досягнення мети:

- отримали від виробників інформацію щодо ефекту у господарській діяльності завдяки участі у програмі;
- узагальнили матеріали, які викладені, як аргументи на користь пролонгації програми на наступний бюджетний рік у зверненнях ФРУ і Асоціації «Укראгромаш» до органів законодавчої і виконавчої влади.

ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ. ЛОКАЛІЗАЦІЯ

ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ ФРУ У ПИТАННЯХ ЛОКАЛІЗАЦІЇ ЗОСЕРЕДИЛА СВОЮ УВАГУ НА ТАКИХ НАПРЯМАХ:

→ Активна робота над розширенням переліку предметів закупівлі із вимогою локалізації.

→ Удосконалення механізму формування переліку локалізованих товарів у Прозорро.

→ Супроводження скарг вітчизняних виробників стосовно включення до переліку в Прозорро предметів закупівлі із сумнівною локалізацією.

→ Робота над проектом змін до Закону України «Про публічні закупівлі».

1. РОЗШИРЕННЯ ПЕРЕЛІКУ ПРЕДМЕТІВ ЗАКУПІВЛІ ІЗ ВИМОГОЮ ЛОКАЛІЗАЦІЇ

Починаючи з минулого року та протягом I півріччя поточного року експерти ФРУ:

- провели збір пропозицій від виробників; аналітичну роботу із масивами даних,
- узагальнили отриману інформацію та пропозиції і винесли на обговорення,
- взяли участь у ряді заходів, зокрема, установчій зустрічі із виробниками, засіданнях Комітету ВРУ з питань економічного розвитку (в тому числі за участі представників **27** суб'єктів господарювання) та нарадах Мінекономіки.
- працювали над проектом постанови КМУ,

- винесли консолідовані пропозиції на обговорення із профільними підрозділами Мінекономіки та Комітетом ВРУ з питань економічного розвитку,

- працювали над проектом постанови КМУ.

- проводили роз'яснювальну роботу щодо порядку внесення предметів закупівлі до переліку в Прозорро – **44 підприємства-учасники**

- провели індивідуальні детальні консультації за окремим запитом **15 виробничих підприємств**.

РЕЗУЛЬТАТ

Уряд прийняв постанову від **02.07.2025 №782** «Про затвердження додаткового переліку товарів, що належать виключно до продукції переробної промисловості, до яких встановлюються вимоги щодо їх ступеня локалізації виробництва», якою **розширено перелік предметів закупівлі із вимогою локалізації**

на **26** видів товарів

До розширеного переліку увійшли:

- ліфти, трактори, насоси для пожежегасіння, підшипники;
- ряд товарів легкої промисловості;
- світлофори, освітлювальна техніка, кабелі;
- металоконструкції опор ліній електропередач, огорожі для доріг, труби сталеві зварні, фітинги.



2. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ФОРМУВАННЯ ПЕРЕЛІКУ ЛОКАЛІЗОВАНИХ ТОВАРІВ У ПРОЗОРРО

Зважаючи на обґрунтовані заперечення вітчизняних виробників товарів із вимогою локалізації щодо недосконалості порядку включення до переліку локалізованих товарів у Прозорро, забезпечено ряд заходів, направлених на внесення змін до постанови КМУ №861 в частині критеріїв відповідності виробників і товарів

Зокрема,

- онлайн обговорення із виробниками проблемних питань, пов'язаних із локалізацією виробництва у публічних закупівлях, в ході якого керівники підприємств озвучили пропозиції щодо критеріїв відповідності;
- офіційні звернення ФРУ до Мінекономіки щодо внесення змін до постанови та

змін до редакції проекту постанови;

- робочі наради з обговорення проекту змін до постанови №861, в т.ч., за участі виробників трансформаторів, в ході якого зазначено на недоцільних доповненнях у проекті постанови в частині вимоги надання виробниками деяких документів.

РЕЗУЛЬТАТИ



Уряд прийняв постанову від 10.10.2025 №1293 «Про внесення змін до порядків, затверджених постановами КМУ від 24.02.2016 р. № 166 і від 02.08.2022 р. № 861», в редакції якої не враховано зауваження виробників.

жень нормативного документа (в частині вимоги надання протоколу безпечності і недоцільності надання додатків звіту 4ДФ).

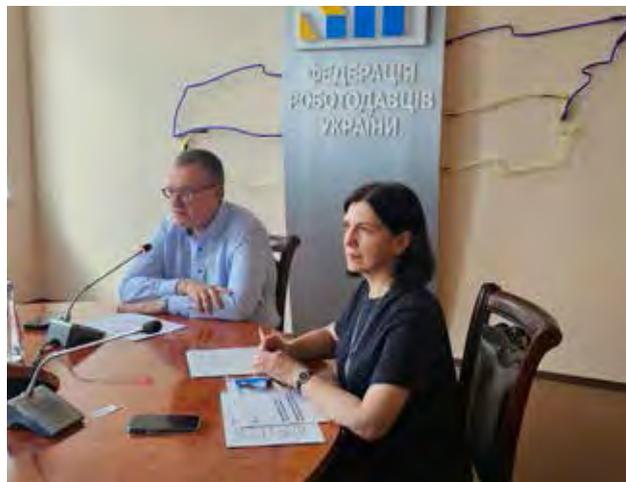
Участь у нараді взяли представники **69** підприємств.



21.11.2025 за ініціативою ФРУ була проведена нарада за участі профільного департаменту Мінекономіки, в результаті якої **прийнято рішення про доцільність змін до постанови №861 шляхом вилучення неробочих поло-**



Проект постанови КМУ проходить процедуру погодження ЦОВВ.



3. СУПРОВОДЖЕННЯ СКАРГ ВІТЧИЗНЯНИХ ВИРОБНИКІВ СТОСОВНО ВКЛЮЧЕННЯ ДО ПЕРЕЛІКУ В ПРОЗОРРО ПРЕДМЕТІВ ЗАКУПІВЛІ ІЗ СУМНІВНОЮ ЛОКАЛІЗАЦІЄЮ

У складі ФРУ підприємства-виробники створили 4 робочі групи з метою опрацювання інформації щодо наявності сумнівних (фіктивних) локалізаторів у переліку Прозорро.

ЗДІЙСНЕНО моніторинг **13 скарг** вітчизняних виробників до Комісії щодо діяльності електронної системи закупівель при Мінекономіки стосовно неправомірного включення товарів із сумнівною локалізацією 29-ти суб'єктів господарювання.

РЕЗУЛЬТАТ розгляду скарг – **виключення із переліку локалізованих товарів 49 товарних позицій** із фіктивною локалізацією, та **блокування можливості включення до Переліку товарів 1 суб'єкта господарювання на 2 роки** за повторне порушення.

РЕЗУЛЬТАТ РОБОТИ



Постановою КМУ №1293 від 10.10.2025 р. «Про внесення змін до порядків, затверджених постановами Кабінету Міністрів України від 24 лютого 2016 р. №166 і від 2 серпня 2022 р. № 861», співініційованою ФРУ, **удосконалено порядок виключення товарів із фіктивною локалізацією із переліку в Прозорро** – не лише через оскарження, а і через механізм моніторингу переліку з боку Мінекономіки.

4. ПОСИЛЕННЯ ПОЗИЦІЙ УКРАЇНСЬКОГО ВИРОБНИКА

Федерація роботодавців України послідовно наголошує на пріоритеті закупівель продукції вітчизняних товаровиробників у державних замовленнях, зокрема в оборонних закупівлях.

РЕЗУЛЬТАТ РОБОТИ

Верховна Рада України ухвалила у першому читанні законопроект №13392 – «Про внесення змін до ЗУ “Про публічні закупівлі” та деяких законодавчих актів України щодо місцевої складової (локалізації) в публічних та оборонних закупівлях».

Документ має на меті кардинально вдосконалити дотримання вимоги щодо локалізації товарів у державних закупівлях, забезпечуючи пріоритет українському виробнику та посилюючи економічну стійкість держави. Зокрема, встановлює запобіжники, щоб в Переліку товарів із підтвердженим ступенем локалізації вносились лише предмети закупівлі саме вітчизняних виробників. Проектом закону пропонується застосовувати поняття виробнича собівартість товару, і як для підтвердження ступеня локалізації виробник товару повинен мати певні технологічні операції при виробництві товару.

Пропонується також встановити механізм застосування питомої ваги ступеня локалізації при оцінці пропозиції учасника в оборонних закупівлях.



ГРАНТОВА ПІДТРИМКА ПІДПРИЄМСТВ ПЕРЕРОБНИХ ГАЛУЗЕЙ ПРОМИСЛОВОСТІ

1. ГРАНТИ ВІД ДЕРЖАВИ НА РОЗВИТОК ЧИ ОНОВЛЕННЯ ВИРОБНИЦТВА:

Протягом 2025 року експерти ФРУ:

- підтримували та популяризували даний інструмент державної підтримки промислових підприємств малого і середнього бізнесу;
- провели консультації **32 виробничих підприємств**, як тих, що розглядали подачу заявки на отримання гранту, так і тих, хто виступив постачальником обладнання власного виробництва в рамках грантових проектів;
- проводили роз'яснювальну роботу щодо порядку отримання грантової підтримки;

- ініціювали та провели обговорення із представниками органів влади пропозицій щодо змін до порядку отримання грантів виробничими підприємствами:

зокрема, робоча зустріч із профільним заступником Міністра економіки із обговорення змін до постанови КМУ №739 (переваги у співвідношенні фінансування грант - отримувач для вітчизняного обладнання, що придбавається у межах грантового проекту; запровадження грантів на оновлення виробництв, постраждалих від збройної агресії рф; можливість повторного отримання гранту після виконання умов діючого грантового контракту);

РЕЗУЛЬТАТ

07 липня 2025 року на засіданні Уряду прийнято зміни до постанови Кабінету Міністрів України **№739 від 24.06.2022** в редакції постанови Кабміну №813 від 07.07.2025 «Деякі питання надання грантів для виробництв переробної промисловості», якими оновлено порядок отримання грантів від держави.



Провели онлайн-семінар щодо оновлення порядку отримання грантів від держави.

2. ПІДТРИМКА ЧЕРЕЗ ФІНАНСУВАННЯ ВІД МІЖНАРОДНИХ ДОНОРІВ:

У 2025 році ФРУ залучила фінансову підтримку для підприємств галузі агропромислового комплексу (бенефіціари – МСП – виробники техніки і обладнання для АПК, виробники продуктів харчування) для забезпечення їх участі у IV Міжнародному саміті «Food from Ukraine» та виставки AGROEXPO 2025 (19–20.11.2025), виступивши спільно з Мінекономіки та за сприяння ЄБРР співорганізатором виставки (розпорядження КМУ від 08.10.2025 №1121-р).



«ПРОМИСЛОВИЙ РАМШТАЙН»

МЕТА «ПРОМИСЛОВОГО РАМШТАЙНУ» – забезпечення масштабної модернізації промисловості України, оновлення виробничої бази знищених та пошкоджених підприємств за допомогою постачань їм критично необхідного виробничого обладнання на вигідних умовах.

У 2025 році ФРУ зробила важливі кроки для об'єднання ключових стейкхолдерів та практичного впровадження ініціативи.

Зокрема:



Працюємо з постраждалими українськими підприємствами, обладнання яких було знищене або пошкоджене внаслідок російської агресії:

- підготували узагальнений перелік пошкодженого та знищеного обладнання, а також перелік необхідного обладнання для його заміни;
- провели низку нарад та консультацій з підприємствами щодо обговорення недоліків існуючого законодавства, які перешкоджають поданню підприємствами заявок на отримання допомоги та сприяння від українського уряду для отримання обладнання взамін знищеного або пошкодженого під час війни;
- обговорювали перспективи та можливості використання окремих інструментів фінансової підтримки у придбанні обладнання, зокрема, грантів від українського уряду та міжнародних організацій.



Працюємо з урядами України та країн-партнерів

Спільно з Міністерством економіки, довкілля та сільського господарства України:

- опрацьовуємо можливості внесення змін до українського законодавства для полегшення документального оформлення бізнесом збитків від російської агресії, включаючи впровадження цифрових рішень замість обов'язкового створення комісій військових адміністрацій; відшкодування вартості оцінки збитків грантовими коштами; створення механізму оцінки збитків за відсутності доступу до об'єктів оцінки (наприклад, на окупованих територіях);
- провели низку зустрічей та заходів для обговорення можливостей створення іноземними урядами програм фінансової підтримки придбання європейського обладнання для його передачі українським підприємствам, які постраждали від війни та потребують модернізації.

Комунікуємо з Офісом канцлера та Міністерством економіки та енергетики ФРН (BMWE). Документи та переліки необхідного українським виробникам обладнання передали особисто міністерці економіки ФРН Катеріні Райхе.



ПРОТЯГОМ РОКУ:



Провели

близько 20
консультацій та
інформаційних онлайн-сесій



50+
зустрічей з іноземними
інституційними партнерами



Опрацювали запити

150+
підприємств



Працюємо з європейськими виробниками промислового обладнання:

- разом з українськими виробниками відвідали виробничі потужності 10 відомих німецьких та італійських верстатобудівників, включаючи європейських лідерів верстатобудування Grob-Werke GmbH & Co. KG, TRUMPF, Schuler Group, Biglia Spa, та обговорили з ними можливості збільшення постачань в Україну;
- організували бізнес-делегацію українських підприємств на головну міжнародну виставку промислових технологій EMO Hannover, де встановили контакт з понад 30 європейськими виробниками.





Працюємо з європейськими профільними асоціаціями верстатобудівників:

- провели низку важливих зустрічей з європейською асоціацією виробників верстатів CECIMO, італійською UCIMU, німецькою VDW;
- отримали надійних союзників у лобюванні постачань європейського обладнання в урядах та відповідальних структурах ЄС, Німеччини та Італії.



Працюємо з фінансовими організаціями та грантами:

- ініціювали та супроводжували подання українськими підприємствами заявок на грантову підтримку від українського уряду, Європейської комісії, ЄБРР та міжнародних гуманітарних організацій;
- отримали консультації та інструментарій фінансової підтримки постачань європейського обладнання в Україну від експортно-кредитних агентств ФРН та Італії, обговорили можливості створення спеціальних програм підтримки з GIZ.



Організували першу спільну дискусію для всіх стейкхолдерів ініціативи:

- під час Конференції з питань відновлення України у Римі провели воркшоп «**Industrial Ramstein: Ensuring Large-Scale Modernization and Recovery of Ukraine's Industry**», який об'єднав представників урядів, іноземних фінансових організацій, профільних асоціацій та український бізнес для напрацювання інструментів підтримки промислової модернізації.



За підтримки МОП створили міжнародну онлайн-платформу «Промисловий Рамштайн»:

- платформа покликана об'єднати українські підприємства, що потребують модернізації, урядові структури, європейських виробників верстатів, фінансові установи та сервісні організації для швидкого та ефективного задоволення попиту на обладнання з використанням всіх наявних урядових та приватних інструментів підтримки.



Разом з Мінекономіки працюємо над концепцією державної програми «ReStart: Бізнес» – підтримка підприємств після пошкоджень від обстрілів»

Концепція визначає напрями та інструменти державної підтримки відновлення підприємств, включаючи відновлення виробничого обладнання, збереження робочих місць, релокацію тощо.



МІЖНАРОДНА ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМА «ПРОМИСЛОВИЙ РАМШТАЙН»

28 листопада 2025 року відбулась презентація Платформи.

ЗАВДАННЯ ПЛАТФОРМИ:

- Пряма комунікація між постачальниками та споживачами обладнання.
- Участь зареєстрованих компаній та організацій у проектах та програмах фінансової підтримки постачань промислового обладнання в Україну.
- Доступ до актуальної інформації про існуючі інструменти підтримки відновлення виробництв - гранти, програми тощо.
- Проведення інформаційних та matchmaking-заходів у рамках ініціативи.
- Експертна підтримка та супровід постраждалих підприємств з боку ФРУ та Мінекономіки.

ЯК ПРАЦЮЄ ПЛАТФОРМА

У ВІДКРИТОМУ ДОСТУПІ:

- Інформація про ініціативу «Промисловий Рамштайн»
- Новини щодо реалізації ініціативи
- Каталог-презентація Платформи «Промисловий Рамштайн»
- Контакти
- Вхід до особистого кабінету.

industrial-ramstein.fru.ua



У ЗАКРИТОМУ ДОСТУПІ



• Особистий кабінет компанії-учасниці:

- інформація про компанію
- перелік необхідного обладнання
- доступ до сторінок партнерів з формою для спілкування
- інформація про інструменти підтримки (гранти, програми тощо)
- перелік дилерів та сервісних компаній



• Особистий кабінет партнера:

- інформація про партнера
- доступ до переліків обладнання (фільтр по країнах)
- доступ до сторінок компаній-учасниць з формою для спілкування
- інформація про інструменти підтримки (гранти, програми тощо)
- перелік дилерів та сервісних компаній

ФРУ ДЕФЕНС

Всеукраїнське об'єднання організацій роботодавців авіаційної, космічної, ракетної, кораблебудівної та інших наукоємних галузей ОПК

ДО СКЛАДУ ФРУ ДЕФЕНС ВХОДЯТЬ:



17
регіональних та галузевих
організацій

в складі яких

майже 500
державних та приватних
компаній ОПК

Голова
Правління



Ігор Фоменко

МЕТА ФРУ ДЕФЕНС –

посилення обороноздатності та економічної спроможності України шляхом:

- максимального забезпечення потреб ЗСУ у сучасному та якісному озброєнні силами вітчизняних виробників;
- збільшення власного виробництва українського ОПК;

- підвищення його ролі як драйвера економічного зростання та створення робочих місць.

Створюємо синергетичний ефект та посилюємо співпрацю з Урядом, ВРУ, а також складовими Сил безпеки та оборони з метою спільної підготовки законодавчих ініціатив, розробки нормативно-правових актів, які додадуть імпульс та прискорять розвиток підприємств цього важливого об'єднання.

Представники Об'єднання взяли участь у:



більш ніж
50
заходах

у тому числі
20
міжнародних

Зокрема, заходи в Брюсселі, на II та III форумах оборонної промисловості Україна-ЄС, спільно з DI Danish Defence на Міжнародному форумі оборонних індустрій, Франко-Українському форумі.

УКЛАДЕНІ ДОГОВОРИ



- **ФРУ Дефенс та Французька асоціація підприємств наземної та протиповітряної оборони і безпеки GICAT підписали меморандум про співпрацю, що започатковує новий етап українсько-французької оборонної кооперації.**
- **Укладено угоду з датською транспортною компанією DSV.**
- **Укладено угоду з Національним технічним університетом України «КПІ ім. Ігоря Сікорського» з метою підготовки управлінців для підприємств оборонпрому за освітньо-професійною програмою «Менеджмент підприємств ОПК».**



ФРУ ТА ФРУ ДЕФЕНС СПІЛЬНО ПІДГОТУВАЛИ ТА НАПРАВИЛИ ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО:

- поширення положень Порядку реалізації експериментального проекту щодо виробництва, закупівлі та постачання боєприпасів до безпілотних систем та бойових частин безпілотних систем (Постанова КМУ від 21.07.2023 р. №763), на всі інші зразки озброєння та військової техніки;
- забезпечення практичного виконання положень постанови КМУ від 05.07.2024 р. № 924 «Деякі питання реалізації експериментального проекту щодо отримання критично важливого промислового обладнання (засобів виробництва) у вигляді гуманітарної допомоги» («Промисловий Рамштайн»);
- внесення змін до Закону України «Про розвиток літакобудівної промисловості» з метою удосконалення системи державної підтримки і захисту українських розробників, виробників, експлуатантів та власників авіаційної техніки та поширення дії цього закону на авіаційну, космічну, ракетну, кораблебудівну та інші наукоємні галузі оборонно-промислового комплексу;
- забезпечення права підприємств ОПК приватної форми власності на закупівлю основних засобів виробництва (технологічного обладнання і т. п.) в рамках виконання державних цільових програм реформування та розвитку ОПК, розроблення, освоєння і впровадження нових технологій, нарощування наявних виробничих потужностей для виготовлення продукції оборонного призначення;
- запровадження практичного застосування можливостей укладання 3-х річних контрактів на оборонні закупівлі з підприємствами, незалежно від форм власності, з забезпеченням рівноправності замовників та виконавців;
- забезпечення практичної реалізації постанови КМУ від 05.11.2024 р. № 1288 «Деякі питання надання фінансової державної підтримки підприємствам, які визначені критично важливими для функціонування економіки в особливий період у сфері оборонно-промислового комплексу», як на обігові кошти так і на інвестиційні цілі шляхом внесення змін до постанови КМУ від 14.07.2021 р. № 723 «Деякі питання надання державних гарантій на портфельній основі»;
- вирішення питання щодо завантаження надлишкових потужностей оборонно-промислового комплексу, в тому числі і через контрольований експорт зброї українських оборонних підприємств та офсет;
- забезпечення реалізації державної політики «Зроблено в Україні» з метою пріоритетного задоволення потреб сил безпеки та оборони за рахунок продукції озброєння та військової техніки вітчизняних виробників шляхом стимулювання на неї попиту;
- забезпечення внесення змін до постанови КМУ від 11.11.2022 р. №1275 «Деякі питання здійснення оборонних закупівель на період дії правового режиму воєнного стану» щодо внесення змін в типову форму середньострокового контракту з оборонних закупівель (на 3 роки) з метою справедливого, партнерського відношення до виконавців державних контрактів;
- прийняття законопроекту про розвиток оборонно-промислового комплексу щодо спеціального економічного режиму та закріплення пільг та державних гарантій для ОПК;
- внесення змін до Закону України «Про оборонні закупівлі» щодо довгострокових (рамових) угод, пріоритетів оцінки товарів, робіт та послуг оборонного призначення, з пріоритетом для національних виробників;
- прийняття Закону України «Про державний контроль за міжнародними передачами стратегічних товарів»;
- прийняття постанови Кабінету Міністрів України «Про реалізацію експериментального проекту щодо будівництва виробництва суб'єктів господарювання оборонно-промислового комплексу України».

РЕЗУЛЬТАТИ



Внесено зміни до постанови КМУ від 05.11.2024 р. № 1288 щодо надання державної підтримки підприємствам у межах коштів, передбачених у державному бюджеті за бюджетною програмою «Надання державної фінансової підтримки підприємствам у сфері оборонно-промислового комплексу».



Затверджено порядок надання часткової компенсації майна суб'єктів господарювання, знищеного чи пошкодженого внаслідок збройної агресії російської федерації, а також часткової компенсації страхових премій за договорами страхування від воєнних ризиків.



Прийнято рішення:

- щодо контрольованого експорту зброї українських оборонних підприємств;
- укладання по важливим видам озброєння контрактів на три роки.

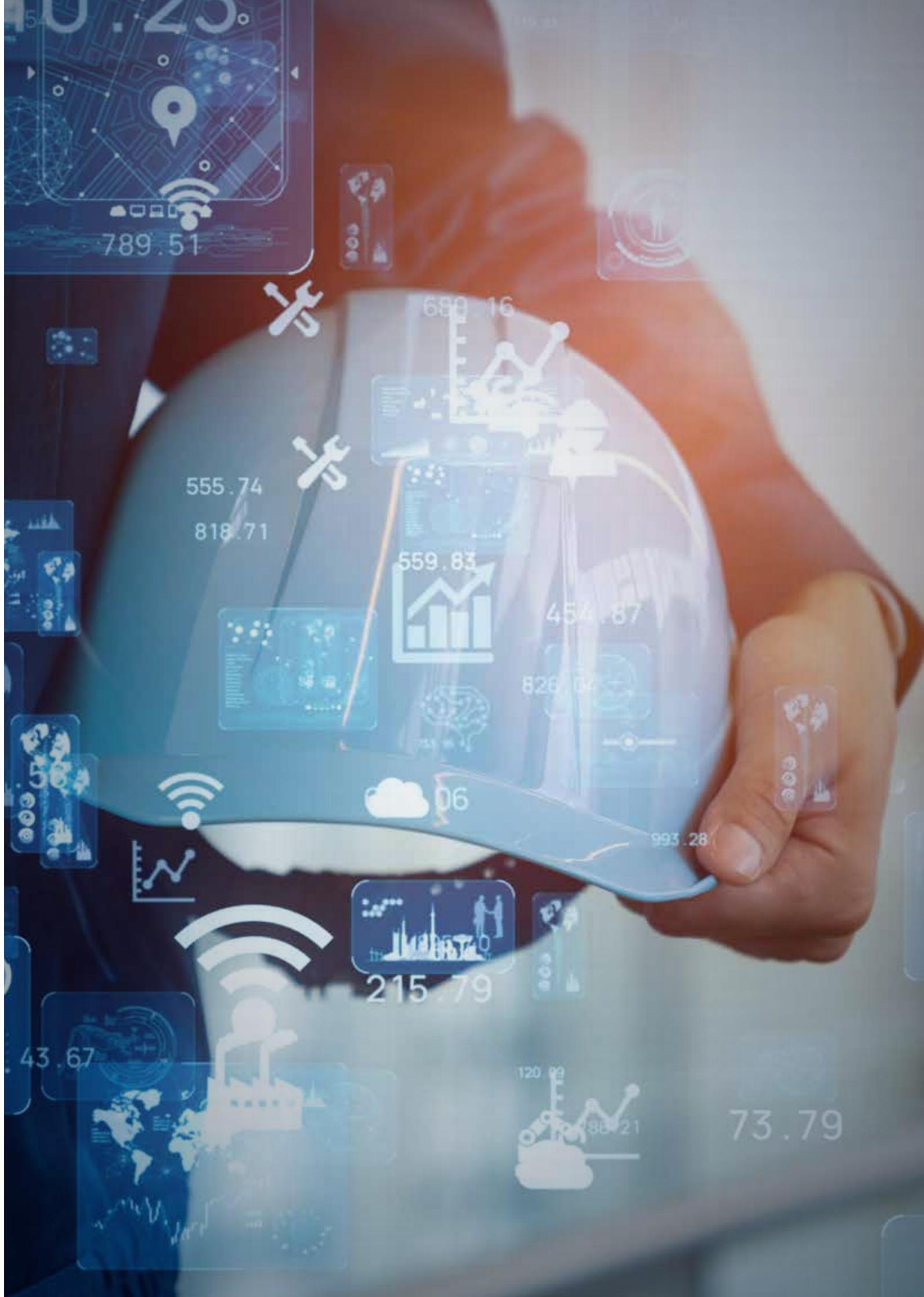
Відповідні міністерства отримали доручення щодо підготовки необхідних нормативно-правових актів.



прийнятий пакет законів «Defence City», відповідно до яких, підприємства, що включені до Переліку підприємств ОПК (ведеться Міністерством оборони України) отримають такі додаткові переваги:

- звільнення від податку на прибуток підприємств за умови реінвестування прибутку протягом наступного року (*на створення чи переоснащення матеріально-технічної бази, збільшення обсягу виробництва, впровадження новітніх технологій тощо*) та без права виплати дивідендів (крім дивідендів на користь держави);
- звільнення від земельного податку;
- звільнення від податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки;
- звільнення від екологічного податку;
- додатковий захист інформації про підприємства оборонно-промислового комплексу;
- запровадження спрощеної процедури отримання дозволу для експорту технологій військового призначення;
- спрощення митних процедур;
- запровадження особливостей в межах кримінального процесу з метою надання додаткових гарантій захисту;
- надання підтримки для релокації підприємств;
- можливість встановлення Національним банком України особливостей здійснення валютних операцій та валютного нагляду.





789.51

555.74

818.71

559.83

689.16

454.87

826.04

993.28

215.79

43.67

120.99

88.21

73.79

ПОДАТКОВІ ПИТАННЯ

Протягом 2025 року експерти ФРУ

- взяли участь у десятках засідань Комітету ВР України з питань фінансів, податкової та митної політики, робочих груп при Комітеті.
- провели низку консультацій з Головою вищезазначеного Комітету, керівниками міністерств та інших ЦОБВ, що відповідають за економічну, фінансову та податкову політику.



Направили понад **50** листів до органів влади із ініціативами, зауваженнями, пропозиціями, а також щодо адвокації інтересів наших членів.

ОСНОВНІ НАПРЯМИ РОБОТИ ФРУ:



Взяли участь у забезпеченні на початку року практичної імплементації норм законів №2836 та №2837 та від 13.12.2025 р. щодо звільнення від оподаткування ПДВ та ввізним митом комплектуючих (пороху, капсулів тощо) для виробництва снарядів, набоїв та інших видів зброї.



Стали співавторами законопроектів, зареєстрованих у ВРУ під №13414 та №13415, щодо компенсацій інвестицій через податки, які мають стати дієвим та сучасним стимулом для інвестицій.



Взяли участь у підготовці змін до ПКУ в частині вдосконалення системи «Територія високого рівня податкової довіри» або «Клуб білого бізнесу», до якого входять платники податків з високим рівнем добровільного дотримання податкового законодавства.



РЕЗУЛЬТАТИ:



Домоглися з початку 2025 року відтермінування до 2027 року впровадження для вироблених в Україні транспортних засобів дії стандарту «Євро-6» (Закон України №4144).



Відстояли інтереси низки підприємств у спорах з податковими органами стосовно донарахувань податкових зобов'язань та штрафів за наслідками перевірок і непорозумінь, пов'язаних із блокуванням податкових накладних, віднесенням підприємств до категорії ризикових тощо.



Домоглися затвердження змін до порядку реєстрації податкових накладних (набрали чинності 27.09.2025 р.), які мають зменшити кількість суб'єктів господарювання, що стикаються з блокуванням накладних, зробити правила прозорішими, допомогти бізнесу, який чесно працює, уникнути постійних ризиків блокування. *Постанова КМУ від 26 серпня 2025 року №1048.*



Верховна Рада України ухвалила у першому читанні законопроекти №13414 та №13415 – спільну ініціативу Федерації роботодавців та групи народних депутатів, спрямовану на запровадження механізму компенсації капітальних інвестицій через податки.

Запропонований механізм стане продовженням реалізації політики «Зроблено в Україні», яка має створити умови, за яких вигідно виробляти, інвестувати й експортувати з України.



Домоглися перенесення Верховною Радою України з 01.01.2026 р. на 01.11.2026 р. строку впровадження системи еАкцизу забезпечити яке на практичному рівні не спромоглися ЦОВВ, відповідальні за підготовку підзаконної нормативної бази та відповідної електронної системи, що загрожувало зупиненням виробництва тютюнових виробів та алкогольних напоїв вже з 01.01.2026 р.

ПРОДОВЖУЄМО РОБОТУ НАД НИЗКОЮ ІНІЦІАТИВ В ІНТЕРЕСАХ НАШИХ ЧЛЕНІВ:



Доопрацювання до другого читання законопроектів №13414 та №13415.



Реалізація НБУ рекомендацій Уряду, визначених у розпорядженні №573 від 21.06.2024 р, яке було прийняте за безпосередньої участі ФРУ, щодо продовження зі 180 до 270 календарних днів граничних термінів валютних розрахунків за операціями з експорту-імпорту низки критично важливих товарів.



Повернення держави до використання інструменту мінімальних роздрібних цін на алкоголь та, відповідно, підвищення МРЦ з метою уникнення недобросовісної конкуренції та збільшення доходів бюджету.

МИТНІ ПИТАННЯ ТА ПІДТРИМКА ЕКСПОРТУ

ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ ПРОВОДИЛАСЬ АКТИВНА СПІВПРАЦЯ У НАПРЯМІ СПІВРОБІТНИЦТВА З МІНІСТЕРСТВОМ ФІНАНСІВ УКРАЇНИ ТА ДЕРЖАВНОЮ МИТНОЮ СЛУЖБОЮ УКРАЇНИ



Відбулась назка засідань комітету ФРУ, серед яких і спільне засідання експортного та митного комітетів.

ПІД ЧАС ЗАСІДАНЬ КОМІТЕТІВ У ЗОНІ УВАГИ УЧАСНИКІВ БУЛИ ТАКІ КЛЮЧОВІ ПИТАННЯ:

Нетарифне регулювання експорту до ЄС, а саме:

- Вимоги ЄС щодо недопущення доступу на ринок товарів, вироблених на знеліснених територіях (EUDR) (Регламент ЄС № 2023/1115 від 31 травня 2023 р.).
- Проблемні питання ліцензування:
 1. імпорту/експорту озоноруйнівних речовин;
 2. експорту холодильного обладнання виробництва України, заправленого газовими сумішами

Походження товарів:

- Введення в дію Оновлених правил Конвенції Пан-Євро-Мед. Порядок імплементації, зміна підходів кумуляції.
- Пріоритет для АЕО та вантажів оформлених в деклараціях Т1 в електронній черзі.

Взаємне визнання АЕО між Україною та ЄС.

Необхідні зміни до Угоди про асоціацію Україна-ЄС щодо визначення походження електромобілів, вироблених в Україні, як крок для розвитку автомобілебудування в Україні.

Гармонізація Митного тарифу України з Комбінованою номенклатурою ЄС.



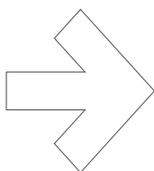


Працюємо у складі створеної Мінфіном робочої групи для проведення консультацій щодо проекту нового Митного кодексу України відповідно до вимог ЄС.

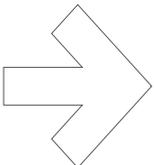
До складу увійшли **15** представників бізнес-об'єднань. Представники групи будуть співпрацювати з експертами європейських проектів, Мінфіну та Держмитслужби.

Від Федерації роботодавців України в групу включена **Юлія Гончарова, заступник Генерального директора з питань євроінтеграції, яка стала заступником керівника робочої групи.**

ПИТАННЯ ПІДТРИМКИ ЕКСПОРТУ В РОБОТІ ФРУ



Протягом року продовжували працювати над подоланням штучно створених Мінрозвитку проблем для експортерів та інших учасників ЗЕД, пов'язаних із порушенням їх законних прав щодо пріоритетного статусу в системі eЧерга для автомобілів, які перетинають кордон в рамках Конвенції NCTS, а також для авторизованих економічних операторів.



За запитами наших членів ініціювали перед ВРУ зміни до МКУ (шляхом подання узгоджених з Міністерством фінансів України та Держмитслужбою України пропозицій до законопроекту №13414 під час його підготовки до другого читання), спрямованих на вирішення системної проблеми у наданні митних авторизацій, з якими зіштовхуються великі українські експортери через порушення, що допускаються третіми особами (перевізниками).



ТОРГОВЕЛЬНИЙ ЗАХИСТ ТА НЕТАРИФНІ БАР'ЄРИ У МІЖНАРОДНІЙ ТОРГІВЛІ

ФРУ надає юридичну підтримку та підтримку Федерації як організації, що представляє інтереси національних виробників, при ініціюванні та проведенні антидемпінгових та антисубсидійних розслідувань, за результатами яких можуть бути застосовані додаткові імпорتنі мита.

ЕКСПЕРТИ ФРУ:

- Консультували,
- Організували зустрічі з центральними органами державної влади, які реалізують торговельну політику з метою обговорення питань, які стосуються ведення бізнесу.

Зокрема



13.03.2025 р. провели важливе засідання Комітету торговельного захисту національного товаровиробника та конкурентної політики ФРУ за участі Торгового представника України Тараса Качки та під головуванням Ігоря Гольченка, віце-Президента «Союзу хіміків України», який очолює Комітет.

У ході засідання обговорили поточні проблеми торговельної політики, захисту національних виробників та шляхи розвитку торговельних відносин як на внутрішньому, так і на міжнародному ринку.



Федерація роботодавців України виступила надійним партнером у безпрецедентному антидемпінговому розслідуванні щодо імпорту в Україну свіжих огірків та помідорів з Туреччини.

РЕЗУЛЬТАТ:

За результатами розслідування **Міністерство економіки застосувало антидемпінгові мита: 22,8% для огірків і 26,9% для помідорів.**

Цей кейс став справжньою віхою у практиці торговельного захисту в Україні:

- Вперше ініціаторами розслідування стали не великі агрохолдинги чи пов'язані компанії, а дев'ять (!) незалежних тепличних підприємств. Попри організаційні складнощі, вони консолідувалися і домоглися застосування заходів.
- Це перше розслідування, в якому Мінекономіки України працювало з фрагментованою галуззю. Тепер цей шлях відкритий і для інших секторів, що складаються з численних невеликих виробників.
- Уперше Міністерство висловило офіційну позицію з ряду ключових питань: статусу національного товаровиробника, доведення шкоди в умовах війни, можливості застосування індивідуальних мит для експортерів – без прив'язки до конкретного іноземного виробника.
- Розслідування стосувалося двох окремих продуктів – огірків і помідорів. Фактично мова йшла про два паралельні процеси в межах одного провадження.



Також ФРУ представляє інтереси членів у питаннях, які відносяться до компетенції Державної служби України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів.

ФРУ бере участь у засіданнях Колегії Служби для представлення позиції членів ФРУ з питань захисту внутрішнього ринку від неякісного імпорту, що шкодить українським виробникам, підтримки експортерів у просуванні української продукції на зовнішніх ринках.



РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ДЕРЕВИНИ

У 2025 році було створено спільну Робочу групу з Комітетом ВРУ з питань економічного розвитку у сфері деревообробної, меблевої промисловості та ринку деревини задля напрацювання пропозицій та рекомендацій врегулювання лісокористування в Україні, а також торгівлі виробами з деревини з ЄС.

ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ:

↓ Запустили системну експертну роботу платформи за ключовими напрямками: забезпечення сировиною вітчизняних деревообробників, європейська інтеграція та імплементація регламенту EUDR, збільшення заготівлі деревини.

Провели за участю влади та бізнесу **більше 10 засідань** профільних робочих груп.

↓ Організували системну співпрацю з Міністерством економіки, захисту довкілля і сільського господарства, депутатами економічного, екологічного та фінансового комітетів ВРУ.

↓ В рамках робочої групи щодо державної політики у сфері деревообробної, меблевої промисловості та ринку деревини Комітету з питань економічного розвитку Верховної Ради України вивчили проблеми виробників у Волинській, Житомирській, Львівській, Рівненській, Тернопільській, Хмельницькій, Чернівецькій, Івано-Франківській областях.

↓ Налагодили співпрацю з **більш ніж 150** українськими деревообробними та меблевими підприємствами, профільними асоціаціями, природоохоронними громадськими організаціями.

РЕЗУЛЬТАТИ:

↓ **Домоглися ухвалення Постанови КМУ № 1399 від 31.10.2025 р.** про тимчасове квотування на експорт необробленої ділової та дров'яної деревини до завершення 2025 р.

↓ Спільно з народними депутатами **розробили оновлену редакцію законопроекту «Про ринок деревини».**

↓ **Домоглися розблокування видачі лісорубних квитків для ДП «Ліси України» у 2025 році** та вирішення проблеми, яка виникла через

корпоратизацію підприємства.

Постанова КМУ № 1316 від 22.10.2025 р

↓ **Домоглися прийняття постанови від 28.02.2025 р. № 1552** «Про реалізацію експериментального проекту щодо впровадження права Європейського Союзу (acquis ЄС) з питань запобігання знелісенню та деградації лісів стосовно інформації про товари, що виготовлені із деревини та реалізуються в митному режимі експорту», яка стала початковим кроком в імплементації Регламенту EUDR.

ТЕХНІЧНЕ РЕГУЛЮВАННЯ

Федерація роботодавців України працює над приведенням нормативно-правових актів національного законодавства у відповідність з реальними потребами товаровиробників.

У 2025 РОЦІ ЕКСПЕРТИ ФРУ:

-  Проводили моніторинг та експертну оцінку національного законодавства, надавали пропозиції та рекомендації щодо вдосконалення нормативно-правової бази у сфері технічного регулювання.
-  Налагодили дієву співпрацю з технічними комітетами стандартизації, регіональними та міжнародними організаціями, а також організаціями з питань інфраструктури якості.
-  Організували, у взаємодії з галузевими асоціаціями та бізнес-спільнотою, інформаційні кампанії та експертні заходи з питань адаптації законодавства України у сфері стандартизації, метрології, оцінки відповідності, ринкового нагляду до норм та вимог Європейського Союзу.
-  Пропагували передовий досвід українських виробників щодо впровадження сучасних систем якості та безпечності продукції.
-  Інформували вітчизняних виробників, членів ФРУ, щодо положень національного законодавства з урахуванням вимог міжнародних та європейських стандартів, норм і правил.



У 2025 році у Федерації роботодавців України створено новий Комітет технічного регулювання

Головою комітету став **Анатолій Пушкар**
(засновник ТОВ «НВП «Алай» та бренду ТМ «Спецкабель»)

Мета діяльності Комітету – формування позиції бізнес-спільноти, захист прав та інтересів членів Федерації роботодавців України з питань технічного регулювання.



ДО КОМІТЕТУ УВІЙШЛИ:

4

територіальних об'єднань

10

галузевих організацій

більше

20

підприємств



У жовтні 2025 року Федерація роботодавців України та Український союз промисловців і підприємців підписали **Меморандум про співробітництво у сфері технічного регулювання, стандартизації та адаптації українського бізнесу до вимог ЄС.**

Документ спрямований на формування спільної позиції провідних бізнес-об'єднань України щодо розвитку та реформування системи технічного регулювання, яка є ключовим елементом інтеграції до європейського економічного простору.

Підписання відбулося під час конференції, присвяченої створенню ефективної платформи взаємодії бізнесу, державних інституцій, технічних комітетів стандартизації, а також європейських і міжнародних організацій.



ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ:



Налагодили співпрацю з технічними комітетами стандартизації

40+ технічних комітетів стандартизації взяли участь у заходах ФРУ



Експерти ФРУ надали

100+
консультацій з питань технічного регулювання



Проаналізували та опрацювали

30+
нормативно-правових актів та проєктів



У заходах ФРУ з питань технічного регулювання на постійній основі беруть участь представники

60+
підприємств та організацій



50+

Залучених стейкхолдерів та провідних експертів за напрямками: законотворча діяльність, національна та міжнародна стандартизація, оцінка відповідності, ринковий нагляд, інтелектуальна власність та інновації, оборонно-промисловий комплекс, промисловість, будівництво, агросектор та виробництво харчової продукції.

КОНФЕРЕНЦІЇ ТА ФОРУМИ

Експерти ФРУ взяли участь у:

- Міжнародному форумі *«Технічне регулювання України: АСАА на шляху від гармонізації до інтеграції»*.
- Конференції, присвяченій впровадженню матеріальних стандартів НАТО у вітчизняному оборонно-промисловому комплексі.
- Міжнародній науковій конференції *«Науково-технічні засади розроблення, випробування та прогнозування сільськогосподарської техніки і технологій»*

ІНФОРМАЦІЙНО-ПРОСВІТНИЦЬКА РОБОТА



Провели **2** вебінари:

Участь у яких взяли **450** учасників.

«Інфраструктура якості України. Функціональна модель та її роль у сфері охорони праці»

«Технічні регламенти як інструмент забезпечення безпеки працівників»

СЕРЕД ПИТАНЬ ТА ЗАВДАНЬ, ЯКІ БУЛИ У ФОКУСІ УВАГИ ФРУ ПРОТЯГОМ РОКУ:

- Гармонізація законодавства України з нормами та вимогами ЄС у частині акредитації органів з оцінки відповідності та ринкового нагляду.
- Модернізація інфраструктури якості, яка відповідатиме сучасним економічним викликам і стандартам ЄС та обмін досвідом щодо розбудови належної координації між державними органами, бізнесом та експертним середовищем з питань технічного регулювання.
 - **в рамках зустрічі з представниками Представництва Європейського Союзу в Україні.**
- Зміни законодавства та нові вимоги до матеріалів, які контактують з харчовими продуктами.
- Проведення перевірок Державною службою України з безпеки на транспорті.
- Опрацювання переліку національних стандартів, які будуть скасовані у 2026-2027 роках та стандартів, які прийняті на заміну, змін та поправок до них.
- Інформування підприємств щодо прийнятих у ЄС технічних регламентів та розроблення проєктів технічних регламентів в Україні.
- Інформаційно-роз'яснювальна робота щодо переліків національних стандартів для цілей застосування технічних регламентів, а також необхідність ініціювання своєчасного розроблення стандартів, враховуючи євроінтеграційні процеси.



ОСНОВНІ НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АКТИ ТА ЗАКОНОПРОЕКТИ, НА ЯКИХ БУЛА ЗОСЕРЕДЖЕНА УВАГА:

- ➔ **Закон України від 03.11.2022 № 2718-IX** «Про матеріали і предмети, призначені для контакту з харчовими продуктами».
- ➔ **Постанова КМУ №94 від 13.01.2016 р.** «Про затвердження Технічного регламенту законодавчо регульованих засобів вимірювальної техніки».
- ➔ **Наказ Міністерства охорони здоров'я від 11.12.2023 № 2104** «Про затвердження Спеціальних вимог до пластикових матеріалів і предметів, призначених для контакту з харчовими продуктами».
- ➔ **Наказ Міністерства аграрної політики та продовольства України від 02.10.2023 № 1743** «Про затвердження Вимог до письмової декларації про відповідність матеріалів і предметів, призначених для контакту з харчовими продуктами, та переліку документів, які підтверджують відомості, зазначені в декларації».
- ➔ **Наказ Мінекономіки від 12.05.2025 № 2427** «Про затвердження Плану розроблення технічних регламентів на 2025 рік».
- ➔ **Технічні регламенти:**
 - ліфтів і компонентів безпеки для ліфтів,
 - з електромагнітної сумісності обладнання,
 - затвердження типу сільськогосподарських та лісогосподарських тракторів, їх причепів і змінних причіпних машин, систем, складових частин та окремих технічних вузлів,
 - безпеки машин,
 - затвердження типу сільськогосподарських і лісогосподарських транспортних засобів,
 - безпечності хімічної продукції,
 - класифікації небезпечності, маркування та пакування хімічної продукції.





РОБОТА ІЗ ПРОЕКТАМИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ

- ➔ **Законопроект** «Про внесення змін до деяких законів України щодо удосконалення державного ринкового нагляду та системи технічного регулювання відповідно до вимог Європейського Союзу» (№ 12426 від 20.01.2025).
- ➔ **Законопроект** «Про внесення змін до деяких законів України щодо гармонізації сфери акредитації органів з оцінки відповідності та системи технічного регулювання з вимогами Європейського Союзу» (№ 12221 від 18.11.2024).
- ➔ **Проект постанови КМУ** «Про внесення змін до Порядку подання засобів вимірювальної техніки на періодичну перевірку, обслуговування та ремонт».
- ➔ **Проект постанови КМУ** «Про внесення змін до постанов Кабінету Міністрів України від 10 травня 2024 р. № 539 і від 23 липня 2024 р. № 847».
- ➔ **Проект наказу МОЗ** «Про затвердження Правил дослідження міграції складових елементів матеріалів і предметів з пластику, призначених для контакту з харчовими продуктами та переліку модельних середовищ, які повинні використовуватися для дослідження міграції складових елементів матеріалів і предметів з пластику, призначених для контакту з харчовими продуктами».
- ➔ **Проект наказу Мінекономіки** «Про затвердження Спеціальних вимог до відбору зразків, а також методів (методик) проведення лабораторних досліджень (випробувань) для окремих груп матеріалів і предметів, призначених для контакту з харчовими продуктами».

Провели координаційне засідання з питань **технічного регулювання та імпортозаміщення при виробництві та ремонті ОБТ, розвитку матеріального та продовольчого забезпечення з урахуванням вимог НАТО, ЄС та національного законодавства.**

Участь у засіданні взяли представники: Комітету технічного регулювання ФРУ, ФРУ Дефенс, Європейської Комісії, Мінінфраструктури, Мінекономіки, громадських спілок виробників озброєння, підприємств, наукових та навчальних установ, технічних комітетів стандартизації.

Ініціювали:

- продовження роботи з розроблення проекту Закону України «Про створення та виробництво озброєння, військової та спеціальної техніки»,
- навчання фахівців підприємств ОПК за програмами, які містять питання щодо технічного регулювання, національної та військової стандартизації, оцінки відповідності, управління якістю;
- перегляд переліків стандартів, які використовуються для виробництва продукції, що забезпечує стійкість України в умовах війни та необхідність своєчасного розроблення стандартів на нові види продукції.



ПИТАННЯ ЕНЕРГЕТИКИ

СПІВПРАЦЯ З НЕК «УКРЕНЕРГО»

В рамках співпраці провели:



знизку зустрічей з керівництвом НЕК «Укренерго»,

Під час зустрічей обговорити проблематику тарифів на послуги з передачі електричної енергії та диспетчерського (оперативно-технологічного) управління, будівництво власної генерації, її інтеграцію в ринок, пріоритет українським виробникам у закупівлях, а також проблематику імпорту електричної енергії.

У яких взяли участь

близько **100**
представників компаній



2
семінари з представниками НЕК «Укренерго»

Семінари проводились для компаній, що планують встановити генеруючі потужності або вже мають установки з виробництва електроенергії з відновлюваних джерел. Під час семінарів надали роз'яснення, зокрема щодо можливості отримання додаткового прибутку від продажу надлишків виробленої електроенергії, «зелений» тариф», участь у ринку електроенергії та вибір найбільш відповідного його сегменту та умов роботи на різних сегментах ринку електричної енергії.

У яких взяли участь

100+
представників компаній

СПІВПРАЦЯ З НКРЕКП



Забезпечено участь у **3** засіданнях НКРЕКП

Під час засідань розглядалися питання підвищення тарифів на послуги з передачі електричної енергії, диспетчерського (оперативно-технологічного) управління та розподілу електричної енергії.



Провели зустріч із Міністром економіки, довкілля та сільського господарства України, представниками НКРЕКП та народними депутатами, присвячену проблемам і можливостям розвитку малої генерації.

ФРУ продовжує системно піднімати питання енергетичної незалежності бізнесу, а мала генерація залишається одним із ключових інструментів проходження зимових піків споживання в умовах постійних ракетних та дронувих атак на енергооб'єкти України та підготовки країни до можливих загроз енергосистемі.

Участь у зустрічі взяли **23** представники підприємств.





Провели засідання Комітету ФРУ з питань енергетики.

Тема обговорення – зростання вартості електричної енергії, ідентифікували фактори, які впливають на таке зростання. **За результатами підготовлено звернення до Уряду зі шляхами вирішення проблем**, які були ідентифіковані під час засідання Комітету.



Підготували та надіслали **звернення до Міністерства енергетики України щодо необхідності внесення змін до постанови КМУ від 27.11.2023 р. № 1127 «Про затвердження Положення про особливості імпорту електричної енергії в умовах правового режиму воєнного стану в Україні», в частині зниження граничного рівня імпорту електричної енергії, за умови досягнення якого оператори системи розподілу зобов'язані не застосовувати заходи примусового обмеження електропостачання до побутових споживачів.**

РЕЗУЛЬТАТ



Продовжено до 2029 року пільгу зі сплати ПДВ та мита при ввезенні енергетичного обладнання (пільга мала припинити діяти вже з 01.01.2026 р.).



ПИТАННЯ ЕКОЛОГІЇ ТА ЗЕЛЕНОГО ПЕРЕХОДУ

ФРУ виступила
співорганізатором

2

Основна тема для обговорення – *питання застосування до України положень про форс-мажор, впливу СВAM на економіку України та практичної імплементації положень СВAM.*

зустріч з представниками
Європейської Комісії.

Експерти ФРУ взяли участь у:



6

міжнародних
заходах:

- Заходи, організовані Confederation of Danish Industry (DI) в рамках проекту New Democracy Found:
 - **DI a high-level forum**, під час якого було підписано спільну заяву організацій роботодавців України, Молдови, Вірменії та Грузії щодо впливу СВAM на економіку держав;
 - **Регіональна зустріч організацій роботодавців** України, Данії, Молдови, Вірменії та Грузії де обговорили, зокрема: питання СВAM, ESG та інші важливі для бізнесу питання.
 - **3 засідання** EU Green Deal Group;
- **Регіональна зустріч з обміну знаннями «Інтеграція політики справедливого переходу до національно визначених внесків за допомогою соціального діалогу»**, організована Міжнародною організацією праці.

Спільно з Danish Industry (DI) в рамках проекту New Democracy Found організовано та **проведено ESG and СВAM Study Tour для представників українських компаній.**

18

заходах,
організованих
Міндовкілля
(Мінекономіки)

Зокрема,

- **Форум «Україна на COP29: досягнення, виклики, перспективи»**, під час якого були підведені підсумки роботи України на цьогорічній конференції ООН зі зміни клімату (COP29), оцінені досягнення української сторони, проаналізовані уроки на майбутнє та обговорені результати COP29 загалом. А також було презентовано Довгострокову стратегію низьковуглецевого розвитку (LT-LEDS);



- **Відкритий діалог на тему: «Стан реалізації реформи запобігання промислового забрудненню».** Захід проведено з метою обговорення з представниками бізнес-асоціацій, промисловості, громадськості та інших зацікавлених сторін стану впровадження реформи відповідно до вимог Закону України «Про інтегроване запобігання та контроль промислового забруднення», який набрав чинності 08.08.2025;
- **Круглий стіл щодо впровадження реформи у сфері промислового забруднення;**
- Перший Форум стейкхолдерів Платформи зеленого відновлення України;
- **Конференція «Кліматична політика України: Другий НВВ в умовах сучасних викликів»** та секторальне обговорення в рамках підготовки НВВ2 України;
- Захід **«Кліматичні досягнення України - на шляху до COP30».**



ФРУ та Проєкт «Найкращі доступні технології та методи управління (НДТМ) для України», що виконується Німецьким товариством міжнародного співробітництва GIZ за дорученням Уряду Німеччини, **підписали Меморандум про співпрацю.**

Документ засвідчує наміри сторін розвивати довгострокове, ефективне та взаємовигідне партнерство, спрямоване на підтримку українських виробничих підприємств у впровадженні НДТМ.



Консолідуючи питання компаній щодо практичного застосування положень Закону України «Про інтегроване запобігання та контроль промислового забруднення», ФРУ звернулася до Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України та отримала відповідні роз'яснення (*роз'яснення можна завантажити за посиланням*).



Уряд підтримав позицію ФРУ по проєкту розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Другого національно визначеного внеску України до Паризької угоди».

Враховуючи фактор невизначеності щодо строків та умов (лінії розмежування) завершення повномасштабного воєнного вторгнення РФ в Україну, суттєві економічні втрати України та необхідність великих капітальних інвестицій **запропонували встановити мету скорочення викидів парникових газів на рівні 65,1 % від рівня 1990 року та повернутися до цього питання через 3 роки після завершення війни, а також розпочати роботу із відкриття доступу для українських емітентів до європейського фінансування, зокрема фондів декарбонізації.**



Експерти ФРУ на постійній основі беруть участь у засіданнях **Міжвідомчої робочої групи з питань запровадження підприємствами звітності із сталого розвитку**, утвореної відповідно до наказу Міністерства фінансів України від 09.06.2025 № 294.

Мета роботи – імплементація законодавства ЄС у сфері сталого розвитку.

КЛІМАТИЧНА ПЛАТФОРМА ФРУ

Організували та провели:



25+

заходів

(засідань Комітету екології та зеленої економіки ФРУ, тренінгів, семінарів, нарад)



в яких взяли участь

більше 750

учасників

(представники компаній, органів влади та інших стейкхолдерів)



Спільно з Danish Industry (DI) в рамках проекту New Democracy Found організували та провели

ESG and CBAM Study Tour для представників українських компаній,

в якому взяли участь представники **4** компаній:

2 Post study-tour event щодо CBAM та ESG,

в яких взяли участь **79** учасників.

2 дослідження

- *Вплив CBAM на економіку України,*
- *Результати опитування щодо поінформованості та підготовленості українського бізнесу до можливого впливу Європейського зеленого курсу, CBAM та ESG,*

які презентували під час заходів в Україні та в ЄС

Дослідження «**Вплив CBAM на економіку України**» було проведене з метою формування переговорної позиції Уряду України з Європейською Комісією стосовно застосування з 2026 р. для України декларативного підходу до товарів, що імпортуються до ЄС та підпадають під дію CBAM, тобто, фактично того ж самого підходу, як і для решти країн, але без стягнення плати за викиди. Дослідження виконала громадська організація «Центр розвитку ринкової економіки «CMD-Ukraine» та за підтримки DI і NDF.



Провели

**дводенний тренінг
«Подвійна оцінка суттєвості як перший крок до ESG»,**

організований Федерацією роботодавців України спільно з Danish Industry в рамках проекту «Кліматична платформа ФРУ»,

в якому взяли участь представники **6** компаній.



У грудні минулого року Кліматична платформа ФРУ презентувала нові інструменти для бізнесу: **Калькулятор для обчислення викидів CO₂** та **Навчальну платформу**.



У 2025 році експерти розробили та запустили **2 нових навчальних курси**:

- **Практичні аспекти СВМ для окремих секторів промисловості,**
- **Стандарти звітування в рамках ESG**

Навчальна платформа



Ми розробляємо та надаємо доступ до навчальних курсів, що допомагають комплексно зрозуміти та реалізувати на практиці положення національного та міжнародного законодавства на шляху досягнення кліматичної нейтральності.

Переходьте на сайт:
educlimate.fru.ua



Калькулятор викидів CO₂



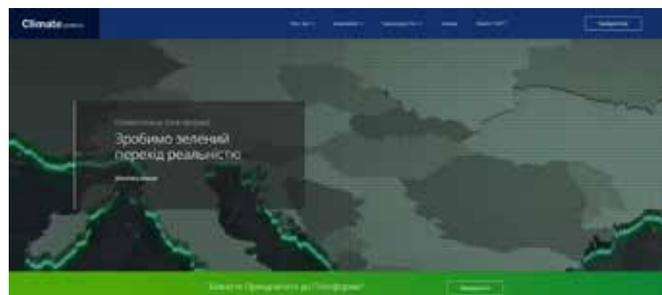
Калькулятор призначений для розрахунку викидів парникових газів у сфері моніторингу, звітності та верифікації

Переходьте на сайт:
calculator.fru.ua



ЗАПРОШУЄМО ВІДВІДАТИ САЙТ
КЛІМАТИЧНОЇ ПЛАТФОРМИ ФРУ

<https://climate.fru.ua/>



ПИТАННЯ, НА ЯКИХ ЗОСЕРЕДЖЕНА УВАГА:

- Допомога українському бізнесу у реалізації вимог європейського законодавства з питань СВМ та сталого розвитку (в тому числі ESG);
- Забезпечення застосування положення про форс-мажор в рамках СВМ-регулювання до українського бізнесу;
- Підготовка пропозицій щодо відтермінування застосування положень Закону України «Про інтегроване запобігання та контроль промислового забруднення», зокрема через проведення дослідження в частині аналізу необхідності реального обсягу інвестицій та строків для впровадження промисловими підприємствами найкращих доступних технологій та методів управління;
- Надання пропозицій щодо впровадження системи торгівлі викидами парникових газів в Україні;
- Проведення тренінгу «Подвійна оцінка суттєвості як перший крок до ESG».

ДЕРЕГУЛЯЦІЯ



У 2025 році ФРУ
подала

85

дерегуляційних ініціатив

Ініціативи стосуються сфер: економіки, екології, інфраструктури, фінансів, АПК, ОПК, охорони здоров'я.

Вони включені до **дерегуляційного дашборду Мінекономіки** для подальшого їх просування через розробку відповідних нормативно-правових актів.



ФРУ направила звернення до народного депутата Дмитра Кисилевського щодо недопущення прийняття проекту Закону України "Про основні засади державного нагляду (контролю) (р.№ 5837). І завдяки відповідному поданню народного депутата **законопроект був відхилений та знятий з розгляду.**

Таким чином **вдалося не допустити прийняття акта, який передбачав посилення надмірного навантаження та встановлення шкідливих регуляторних обтяжень для бізнесу** під час здійснення заходів з державного нагляду (контролю), зокрема:

- Безумовне право посадової особи органу державного нагляду (контролю) без рішення суду припинити (зупинити) виробництво (виготовлення) або реалізацію продукції, виконання робіт, використання земельних ділянок, експлуатацію територій, будинків, будівель, споруд та їх частин, машин та механізмів, надання послуг суб'єктом господарювання, керуючись лише дискреційними та оціночними категоріями «що є необхідними та достатніми для усунення загрози»;
- зняття обмеження щодо сумарної тривалості захо-

дів контролю, встановленою нормою чинного Закону, що захищає права суб'єктів господарювання на ефективне, передбачуване здійснення господарської діяльності;

- розширення переліку підстав для проведення позапланових перевірок та збільшено періодичність проведення планових перевірок;
- позбавлення повноважень Експертно-апеляційної ради з питань ліцензування при ДРС (ЕАР) з погодження проведення планових перевірок органами ліцензування. У різні роки діяльності ЕАР з питань ліцензування при ДРС кількість необґрунтованих звернень за цією підставою складала від 40 до 50% від отриманих звернень, що дозволило не допустити необґрунтовані позапланові перевірки, зеконотити кошти Держбюджету;
- встановлення інших шкідливих регуляторних обтяжень для бізнесу під час перевірок.



ФРУ започаткувала проект підтримки бізнесу з **працевлаштування іноземців** у питанні удосконалення відповідного законодавства та співпраці з приватними агенціями працевлаштування для пошуку персоналу з числа іноземців для компаній-членів ФРУ.

ФРУ взяла участь у розробці законопроекту «Про внесення змін до деяких законів України щодо працевлаштування іноземців та осіб без громадянства» (ДМС).

Ключові переваги цього проекту:

- запровадження єдиного дозволу, який видається одним компетентним органом, на тимчасове проживання та працевлаштування для іноземців та осіб без громадянства в Україні, який буде підтверджувати право іноземця або особи без громадянства тимчасово проживати в Україні та працювати у визначеного роботодавця;

- створення Єдиного державного вебпорталу працевлаштування іноземців, де українські роботодавці розміщуватимуть інформацію щодо наявності вакансій, які можуть бути заміщені іноземцями, та на якому іноземці зможуть ознайомлюватися із відповідними пропозиціями.
- передбачено низку категорій іноземців та осіб без громадянства, які матимуть право вільного доступу до ринку праці в Україні без отримання дозволу.



ОХОРОНА ПРАЦІ

ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ:



ФРУ організувала і провела

15

інформаційно-роз'яснювальних заходів



У яких взяли участь

1874

фахівців з питань охорони праці

Заходи були покликані поінформувати та підготувати бізнес до нового Закону України «Про безпеку праці та здоров'я працівників на роботі» (очікується прийняття парламентом), яким імплементовано Директиву Ради (89/391/ЄЕС) від 12 червня 1989 року про запровадження заходів, покликаних заохочувати до покращення безпеки та охорони здоров'я працівників на роботі.



Провели черговий інноваційний тренінговий курс з основ безпеки та гігієни праці від Міжнародної організації праці (МОП) для **77-х** працівників, відповідальних за сферу безпеки і гігієни праці, з **23-х** компаній-членів ФРУ.

Тренінговий курс, що тривав 4 тижні, включав:

- самонавчання на інтерактивній онлайн платформі Міжнародного тренінгового центру МОП з доступом до 29 навчальних модулів з основ безпеки та гігієни праці МОП;
- 1 раз на тиждень вебінар зі сертифікованим МОП тренером за модулями поточного тижня;
- дискусійний клуб на форумі щотижня;
- іспит з тестовими завданнями та можливістю отримання сертифіката міжнародного зразка.



У партнерстві з Державною службою України з питань праці провели **5** практичних інтерактивних тренінгів на виробничих потужностях провідних компаній-членів ФРУ з імітацією реальних дій та відпрацювання практичних навичок у певному просторі на теми:

- Роботи на висоті з елементами вантажно-розвантажувальних робіт.
- Безпечне виконання робіт на висоті та в замкненому просторі.
- Роботи у замкненому просторі (теплові камери підземні).
- Блокування, маркування та перевірка джерел небезпечної енергії, Lock Out – Tag Out – Try Out“.

ТРУДОВЕ ЗАКОНОДАВСТВО ТА СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВІ ВІДНОСИНИ

Ключові ініціативи та досягнення у сфері удосконалення трудового законодавства:



Прийнято Закон України «Про внесення змін до деяких законів України щодо створення сприятливих умов для працевлаштування осіб з інвалідністю», яким вносяться зміни до Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні».

Фахівці ФРУ більше року захищали інтереси бізнесу в робочій групі з підготовки відповідного законопроекту (р. № 5344-д) до II читання при Комітеті ВРУ з питань соціальної політики та захисту прав ветеранів.

Ключові переваги цього Закону для роботодавців:

- Зниження навантаження з виконання нормативу для працевлаштування осіб з інвалідністю через виключення штатних одиниць, що відносяться до робіт, професій з важкими, шкідливими чи небезпечними умовами праці, перелік яких визначається КМУ, зі середнь-спискової чисельності працівників при здійсненні розрахунку нормативу. На таких робочих місцях прямо заборонена робота осіб з інвалідністю, що створювало необґрунтоване завищення розрахунку нормативу.
- Зміна адміністративно-господарської санкції за не працевлаштування осіб з інвалідністю на внесок на підтримку працевлаштування осіб з інвалідністю цільового призначення.
- Зниження базової суми платежу зі 100% середньої річної заробітної плати до 40% середньомісячної заробітної плати за кожну незакриту вакансію для осіб з інвалідністю в рамках нормативу 4%.



Прийнято Закон України «Про внесення змін до статей 7 та 13 Закону України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану», який врегулює питання належного оформлення звільнення, нарахування та виплати передбачених законодавством гарантій і компенсації працівникові, з яким призупинений трудовий договір, втрачено зв'язок, і який, за останньою наявною у роботодавця інформацією, знаходився на ТОТ.

Фахівці ФРУ працювали в робочій групі з підготовки відповідного законопроекту (р. № 12255-1) до II читання при Комітеті ВРУ з питань соціальної політики та захисту прав ветеранів.





Прийнято Закон України «Про внесення змін до Кодексу законів про працю України щодо удосконалення правового регулювання окремих питань надомної та дистанційної роботи», який унормовує порядок оформлення відрядження для працівників надомної та дистанційної роботи.

Фахівці ФРУ працювали в робочій групі з підготовки відповідного законопроекту (р. № 10164-1) до II читання при Комітеті ВРУ з питань соціальної політики та захисту прав ветеранів.



Прийнято Закон про внесення зміни до статті 11 Закону України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану».

ФРУ вдалося відстояти позицію відновлення дії положень колективних договорів в повному обсязі виключно після проведення колективних переговорів з роботодавцем.

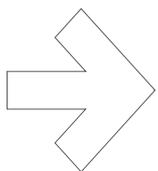


За зверненням ФРУ Парламент денонсував застарілу Конвенцію МОП № 45 1935 року, яка була скасована самою Міжнародною організацією праці, та встановлювала на рівні законів України низку обмежень зі заборони застосування праці жінок на важких роботах і на роботах із шкідливими або небезпечними умовами праці, а також на деяких підземних роботах.

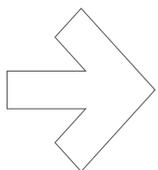


За ініціативи ФРУ, народні депутати, голови профільних комітетів Галина Третьякова, Олег Бондаренко та Ігор Васильєв **зареєстрували проект Закону про внесення змін до Кодексу законів про працю України щодо електронного документообігу при працевлаштуванні (р. № 14141),** який забезпечує цифровізацію трудових відносин в частині полегшення входу на ринок праці.

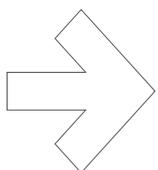
Також



В рамках співпраці із профільним Комітетом ФР України та Мінекономіки України **ФРУ захищали позиції роботодавців при розробці нових редакцій законів України «Про безпеку і здоров'я працівників на роботі», «Про колективні трудові спори», проекту Трудового кодексу України.**



На Конференції з питань відновлення України, в Римі, був **укладений Меморандум про взаєморозуміння та співпрацю між Міністерством економіки України, СПО роботодавців та СПО профспілок щодо реформування трудового законодавства,** яким закладено спільну основу співпраці між Сторонами для підтримки комплексної реформи трудового законодавства, включаючи розробку прийняття та впровадження (імплементацию) Трудового кодексу України та інших нормативно-правових актів в сфері регулювання трудових відносин.



Федерація роботодавців України організувала адвокаційну кампанію із захисту збереження суб'єктності сторони організацій роботодавців під час роботи над розробкою нової редакції Закону України «Про соціальний діалог в Україні».

ОСВІТА

ПРОФЕСІЙНІ СТАНДАРТИ

Галузеві ради при об'єднаннях бізнесу (Федерація металургів України, Федерація роботодавців паливно-енергетичного комплексу України, Федерація залізничників України, Федерація професіоналів безпеки, Об'єднання організацій роботодавців медичної та мікробіологічної промисловості України та ін.) виступають розробниками професійних стандартів.



СТАНОМ НА ПОЧАТОК ЛИСТОПАДА 2025 РОКУ В УКРАЇНІ ДІЄ

480

ПРОФЕСІЙНИХ СТАНДАРТІВ. (+ 104 стандарти за рік)

Галузеві ради роботодавців продовжують роботу із погодження та оновлення стандартів підготовки кадрів за професіями професійно-технічної освіти, зокрема в машинобудуванні, металургії, транспортній логістиці, енергетиці та хімічній промисловості.



Понад
25 %

професійних стандартів розроблені за участі галузевих рад, сформованих бізнесом



СПО роботодавців забезпечив оцінку проєктів

6

освітніх стандартів на предмет відповідності потребам ринку праці, надавши відповідні висновки

КВАЛІФІКАЦІЙНІ ЦЕНТРИ



НА КІНЕЦЬ ДРУГОГО ПІВРІЧЧЯ 2025 РОКУ В УКРАЇНІ ДІЄ

191

КВАЛІФІКАЦІЙНИЙ ЦЕНТР.

Більше чверті діючих Кваліфікаційних центрів утворені бізнесом.



Оцінювання здійснюється за

582

професійними кваліфікаціями

З моменту запуску КЦ (у 2022 році), видано

9640

сертифікатів про підтвердження / присвоєння професійних кваліфікацій



ПРОВЕДЕНІ ДОСЛІДЖЕННЯ

Федерація роботодавців України разом із Державною службою зайнятості та Helvetas Ukraine презентували наймасштабніший аналіз ринку праці, що об'єднав два дослідження:

- «Зареєстроване безробіття в Україні: потреби, особливості, оцінки 2024-2025»
- «Дослідження ринку праці 2024-2025: запит бізнесу, виклики та стратегія впливу».



Опитування охопило **понад 65 тис.** роботодавців,
які забезпечують **4,2 млн.** робочих місць.

У дослідженні взяли участь **майже 70 тис.** зареєстрованих
безробітних різних віку і статі.

→ Наразі закінчується робота над новим дослідженням ринку праці на 2025-2026 роки.

ОСВІТА У КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ

→ ФРУ ініціювала та взяла участь у розробленні Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення національної системи кваліфікацій відповідно до актуальних потреб ринку праці» (№4353-IX) прийнятий 15.04.2025 року.

Закон посилює роль роботодавців у формуванні професійних кваліфікацій, оновлює механізми їх присвоєння та розширює можливості визнання результатів неформального навчання

- Удосконалено порядок визнання результатів формального та неформального навчання;
- Посилено роль кваліфікаційних центрів;
- Встановлено гармонізацію національної системи кваліфікацій із міжнародними класифікаціями ISCO-08 та ISCED-2013;
- Визначено механізми оновлення професійних стандартів з урахуванням технологічних змін, інновацій та потреб ринку праці;
- Запроваджено Єдиний реєстр кваліфікацій;
- Оновлено національний класифікатор професій, який змінює застарілу радянську систему класифікації на сучасний інтегрований класифікатор, узгоджений із міжнародними стандартами:
 - створює підґрунтя для взаємного визнання дипломів і сертифікатів у країнах ЄС,
 - об'єднує класифікатор професій, класифікатор кваліфікацій та реєстр посад,
 - забезпечує єдину систему доступу до вимог ринку праці.

УЧАСТЬ У РОЗРОБЦІ КЛЮЧОВИХ ЗАКОНОДАВЧИХ ЗМІН У СФЕРІ ОСВІТИ



Федерація роботодавців України забезпечила активну участь бізнесу у розробці та просуванні ключових законодавчих змін у сфері освіти.

Прийнято Закон України «Про професійну освіту» від 21.08.2025 р. № 4574-IX над яким ФРУ працювала більше 13 років:

У Законі:

- **поширено механізми співпраці закладів освіти з бізнесом через створення наглядових рад у закладах профосвіти** з обов'язковою участю роботодавців не менше 50%, де роботодавці напряму впливає кого і чому вчити.
- закладена форма формульного фінансування, де одним з критеріїв є працевлаштування за профкваліфікацією за якою отримана освіта – що надає мотивацію закладам створювати актуальні програми для роботодавців.
- **освітні програми на базі професійних стандартів**, без освітнього стандарту, що забезпечує відповідність підготовки вимогам ринку праці і суттєво може скоротити для дорослих строки підготовки.

ПРЕДСТАВЛЕННЯ ІНТЕРЕСІВ РОБОТОДАВЦІВ

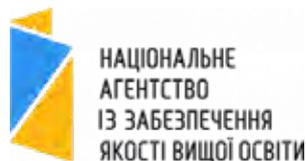
Представники роботодавців захищають інтереси бізнесу у складі:



- Національного агентства кваліфікацій;



- Колегії Міністерства освіти і науки України;



- Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти;

- Ради з питань розвитку професійної (професійно-технічної) освіти при Президентіві України та ін.



УЧАСТЬ У ПУБЛІЧНИХ ЗАХОДАХ



Представники ФРУ взяли участь у національних і міжнародних дискусіях та забезпечили системне представлення інтересів бізнесу у формуванні політики у сфері освіти та ринку праці.

Серед них:

- Конференція «Освіта для життя у мінливому світі»
- Форум якості освіти UQAF-2025
- Форум «Skills for Recovery 2025»
- Щорічне засідання Промислового Діалогу Україна - ЄС та Євроінтеграційні освітні форуми
- Розширення партнерств із освітніми та урядовими інституціями Польщі, Чехії, Швейцарії
- Національний форум «Доброчесність та освіта: нові орієнтири»
- Участь у робочій групі з напрацювання механізму реалізації в Україні ініціативи Європейського Союзу «Молодіжна гарантія»
- Міжнародні консультації у Брюсселі та Варшаві

ПСИХОСОЦІАЛЬНА ПІДТРИМКА НА РОБОЧОМУ МІСЦІ



ФРУ продовжила пілотні проекти з розробки внутрішніх політик (програм) психосоціальної підтримки працівників для членів ФРУ.



Участь у двох пілотах взяли **16** компаній.

Учасники:

- взяли участь у 7 тематичних вебінарах із домашніми завданнями та консультаціями;
- провели опитування працівників і створили попередній план дій;
- користувалися ресурсами Хабу та обговорювали кейси, виклики, успішні практики;
- розробили та презентували свої проекти політик і програм психосоціальної підтримки;
- розробили Рекомендації організаційним лідерам щодо впровадження політики недопущення насильства і домагань та процедур реагування.

У своїх політиках компанії:

- задекларували зобов'язання підтримувати психічне здоров'я працівників;
- розробили програми підтримки на основі стратегії ВООЗ і МОП: запобігання - захист - допомога;
- визначили відповідальність лідерів команд у сфері ПСП;
- описали робочі психосоціальні фактори, які можуть призводити до ризиків;
- ввели поняття психологічної безпеки на робочому місці;
- оновили систему моніторингу та включили оцінку ПС ризиків у регулярні опитування.

ПІДТРИМКА ВЕТЕРАНІВ



Проєкт «Покращення кар'єрних шляхів та адаптація українських ветеранів до цивільного працевлаштування», реалізується у партнерстві з Helvetas Ukraine, Міністерством у справах ветеранів України та Національним агентством кваліфікацій

Проєкт спрямований на:

- підтримку ветеранів у поверненні до цивільного життя через розвиток ефективних кар'єрних маршрутів;
- підвищення якості послуг із професійної орієнтації, короткострокового навчання; визнання кваліфікацій та працевлаштування
- **всебічний аналіз досвіду**, набутого під час проходження військової служби.

- дослідили понад 1000 ВОС;
- 475 професійних стандартів;
- 91 посадова інструкція;
- понад 2000 записів класифікатора професій;
- 6 фокус-груп з ветеранами;
- провели глибинні інтерв'ю з компаніями.



Програма підтримуючого лідерства: адаптація до ветеранів та колег з інвалідністю, (тривала протягом березня – грудня 2025 року).



У Програмі взяли участь **215** учасників, з **78** компаній-членів ФРУ.

Програма спрямована на підтримку та розвиток лідерських якостей фахівців як амбасадорів добробуту у своїх компаніях, є корисною та значущою для власного розвитку і успішного керівництва у період важливих викликів.

Учасники отримали:

- Дієві рекомендації провідних цивільних та військових психологів під час участі у 8 тематичних інтерактивних воркшопах;
- Чіткі алгоритми взаємодії з командою, колегами-військовими та ветеранами;
- Навички діагностики важких емоційних станів та інструменти роботи з ними;
- Основи надання першої психологічної допомоги;
- Посібник «Кращі інструменти Програми підтримуючого лідерства»;
- Доступ до ресурсного простору з потужною ком'юніті, корисними теоретичними та практичними матеріалами.



ФЕДЕРАЦІЯ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ ТА U+ SYSTEM

ВІДНОВЛЕННЯ ЛЮДИНИ – СПІЛЬНА СПРАВА БІЗНЕСУ

У 2025 році спільно з компаніями-членами ФРУ реалізовано низку ініціатив для підтримки ветеранів та військових, які проходять протезування і реабілітацію в центрі U+ System.

Протезування:

понад **500**

військових і ветеранів отримали сучасні протези кінцівок

Реабілітаційні програми:

проведено

300+

індивідуальних і групових занять, зокрема спортивних

Психологічна підтримка:

понад **200**

учасників програм ментального відновлення

Слухопротезування:

понад **80**

осіб забезпечено слуховими апаратами

Виїзні заходи з протезування:

проведено

6

заходів

у **4**

регіонах України

(Запорізька, Київська, Волинська, Хмельницька області)

Спільний проєкт "Назустріч професії":

– допомога ветеранам у здобутті нових професій і подальшому працевлаштуванні:

понад 70 ветеранів та більше 25 компаній

стали учасниками програми.

Програма триває.

ЗАХОДИ ЗА ПІДТРИМКИ БІЗНЕСУ:

Modern-Expo

– спільні дні спортивної реабілітації в U+ Center, виїзні протезувальні заходи для ветеранів на Волині.

16 вересня 2025 р, готель Cherot, Волинська обл.



ХмельПиво

– виїзні протезувальні заходи для ветеранів на Хмельниччині, підтримка активностей у центрі.

29 вересня 2025 року, Тамерлан, м.Хмельницький



Благодійний бал "Хоробрих сердець"

– участь у благодійному аукціоні компаній Autostrada, ТОВ "Костопільський завод скловиробів", FRANKOF, Everlast, Київгума, Київський Стандарт, ОККО Group, WOG Group.

Усі виручені кошти спрямовано на протезування та реабілітацію ветеранів у U+ System.

31 травня 2025 року



Київстар

– допомога у закупівлі спеціального обладнання для слухопротезування та слухових апаратів для військових.



Філіп Морріс Україна – підтримка регулярних ретритів для осіб, постраждалих від війни, спрямованих на відновлення психічного здоров'я та емоційної стійкості.

За підтримки, зокрема, компаній-членів ФРУ відкритий та функціонує Центр U+ System у Києві:

ТОВ "Костопільський завод скловиробів", МХП, Modern-Expo, FRANKOF, Київський Стандарт, Viknar'off, Одескабель, PATRON AUTO, ТК Group, SKF, ТЕРА, ТОВ Сторожук, тм РУТА, Євроголд Індестріз ЛТД.



Кінцева мета U+ і Федерації роботодавців – щоб людина, яка працювала в компанії і була мобілізована, змогла після поранення знову повернутися до роботи на своєму підприємстві або, якщо останнього вже немає, знайти нове місце роботи.

Співпраця бізнесу та реабілітаційної спільноти – це не лише соціальна відповідальність, а внесок у майбутню економіку відновлення України

НАД ЧИМ ПРАЦЮЄ ФЕДЕРАЦІЯ:

- Лобіюємо інтереси членів ФРУ при прийнятті законодавства у всіх сферах (податкові та митні питання, виробнича та інвестиційна діяльність, трудове законодавство, та інші напрямки, що впливають на діяльність компаній) шляхом розробки, аналізу, внесення пропозицій чи зауважень, підтримка або блокування їх прийняття.
- Послідовно відстоюємо необхідність створення в Україні системи страхування воєнних ризиків, забезпеченої відповідною законодавчою базою та фінансовим ресурсом.
- Працюємо над посиленням санкцій проти РФ, припиненням можливостей обходу санкцій, синхронізацією українського санкційного законодавства з європейським.
- Ініціювали та виступаємо за забезпечення у 2026 році продовження та збільшення фінансування програм підтримки промислового виробництва (25 % компенсація частини вартості сільгосптехніки, купленої аграріями, проекти із значними інвестиціями, державне стимулювання створення індустріальних парків та державна підтримка внутрішнього попиту на вітчизняні техніку і обладнання із поширенням програми на інші види техніки і обладнання (часткова 15% компенсація, програма "Шкільний автобус").
- Організація factory-турів на українські підприємства-члени ФРУ з метою обміну досвідом.

ПІДТРИМКА І СТИМУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ:

- Працюємо над просуванням та доопрацюванням законопроектів № 13414 і № 13415 щодо компенсації інвестицій через податки.
- Супроводжуємо та працюємо над вдосконаленням програми «Інвестиційні няні».
- Супроводжуємо та працюємо над вдосконаленням інструменту Індустріальних парків.

ГРОШОВО-КРЕДИТНА ПОЛІТИКА

НБУ

- Відстоюємо продовження граничних строків валютних розрахунків при експорті продукції з

довгим технологічним циклом, проблемами із логістикою / особливостями продажу, а також при імпорті складного обладнання для власного використання зі 180 днів поетапно спочатку принаймні до 270 днів (реалізація рекомендацій



Уряду, затверджених розпорядженням № 573 від 21.06.2024), потім до 365 днів – через внесення змін до постанови Правління НБУ № 18.

- Виступаємо за продовження і поглиблення Національним Банком України політики валютної лібералізації, зокрема в частині розширення можливостей обслуговування бізнесом «старих» позик, збільшення розмірів сплати дивідендів (зміни до постанови Правління НБУ № 18).

- Виступаємо за забезпечення підприємств реального сектору економіки доступними фінансовими/кредитними ресурсами (у структурі банківського кредитування превалюють галузі сировинного виробництва та галузі зі швидким оборотом капіталу (торгівля), лише 5% обсягів промислового виробництва України забезпечено кредитною підтримкою банків, і навіть зростає пільгове кредитування у рамках державних програм, частка якого у загальних обсягах кредитів банків сягає 40%, переважно витрачається реципієнтами на фінансування поточної, а не інвестиційної діяльності). Першочерговими завданнями у напрямі розширення доступу бізнесу до кредитування є:

- запровадження інструментів цільового пільгового рефінансування банківських кредитів, що є актуальним, оскільки вагому частину позикового

ринку в Україні формує попит з боку ОВДП.

- пом'якшення вимог фінансового регулювання кредитної діяльності банків (зміна норм Постанови НБУ №351), оскільки діюча система оцінки кредитних ризиків та вимог (по суті, довоєнна) до застави суттєво обмежує можливості кредитування бізнесу в умовах масштабних руйнувань, спричинених війною.

- перегляд макроекономічних параметрів, що закладені в основу стрес-тестів банків, надання банкам більшої автономії при визначенні обсягу необхідної докапіталізації.

- розширення програм пільгового кредитування для відновлення зруйнованих виробництв.

- створення умов для доступу компаній реального сектору до закордонних джерел фінансування/ гарантій у рамках програм відновлення України.

- Працюємо над якнайшвидшим створенням дієвої системи страхування воєнних ризиків на принципах охоплення всієї економіки (передусім виробничого сектору) з урахуванням необхідності запровадження страхового продукту на територіях підвищеного ризику, а також забезпечення такого страхування необхідним фінансовим ресурсом.

ПРОГРАМА «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ» ТА ЧАСТКОВА КОМПЕНСАЦІЯ (25 %, 15%) ВАРТОСТІ ПРОДУКЦІЇ МАШИНОБУДУВАННЯ:

- Надаємо консультаційно-правову допомогу компаніям стосовно участі у програмі.

- Працюємо над удосконаленням механізмів реалізації програми (розробляємо і вносимо пропозиції щодо змін у нормативно-правові акти).

- Ініціювали продовження дії програми на 2026 рік.

- Плануємо вийти із пропозицією наступного розширення переліку техніки і обладнання.

ПРАКТИЧНЕ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОГРАМ ПІДТРИМКИ БІЗНЕСУ, ЩО ПОСТРАЖДАВ ВІД АГРЕСІЇ РФ ПРОТИ УКРАЇНИ.

ІНІЦІАТИВА «ПРОМИСЛОВИЙ РАМШТАЙН»:

- Працюємо у партнерстві з Урядом та Міністерством економіки, довкілля та сільського господарства України для широкомасштабної модернізації промисловості та отримання постраждалими компаніями необхідного обладнання на заміну знищеного/пошкодженого.
- Ведемо діалог з українськими, іноземними компаніями та профільними асоціаціями для залучення їх до участі у модернізації виробництва в Україні та відновленні постраждалих українських підприємств та збільшення поставок обладнання в Україну.
- Консультуємо та допомагаємо в отриманні компаніями грантів на придбання пошкодженого/зруйнованого обладнання.
- Створили та працюємо над наповненням цифрової платформи «Промисловий Рамштайн», яка надає доступ до інформації та послуг, спрямованих на підтримку оновлення та модернізації критично важливого обладнання промислових підприємств України.
- Працюємо над спрощенням підтвердження знищеного (пошкодженого) обладнання та відшкодування вартості оцінки збитків або висновків експертів з оцінки збитків за рахунок грантових коштів.
- Разом з Мінекономіки працюємо над концепцією державної програми «ReStart: Бізнес» – підтримка підприємств після пошкоджень від обстрілів» яка визначає напрями та інструменти державної підтримки відновлення підприємств, включаючи відновлення виробничого обладнання, збереження робочих місць, релокацію тощо.

УДОСКОНАЛЕННЯ ІНШИХ НАЯВНИХ ПРОГРАМ ПІДТРИМКИ БІЗНЕСУ

- Працюємо над удосконаленням механізмів реалізації програми кредитування «5-7-9». Виступаємо за фокусування програми передусім на переробній промисловості (у тому числі проєктах відновлення).
- Виступаємо за запровадження ЕКА нових продуктів, зокрема кредитування покупця української продукції, із забезпеченням його необхідним фінансовим ресурсом.



ГРАНТИ НА РОЗВИТОК ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ

- Консультуємо компанії щодо правил дії грантових програм.
- Співпрацюємо із Мінекономіки України, іншими міністерствами, а також фінансовими організаціями.
- Аналізуємо пакети документів компаній-членів ФРУ для подання їх на участь у грантових проєктах.
- Здійснюємо супровід та підтримка участі підприємств у грантових програмах іноземних урядів та міжнародних організацій.

ПОДАТКОВІ ПИТАННЯ:

- Консультуємо компанії у питаннях оподаткування.
- Представляємо та захищаємо інтереси компаній у податкових органах.
- Виступаємо та працюємо над запровадженням 100-відсоткової амортизації основних засобів в момент введення в експлуатацію через внесення відповідних змін до Податкового кодексу України.
- Виступаємо за впровадження спеціального режиму оподаткування для територій активних бойових дій.

МИТНІ ПИТАННЯ:

- Консультуємо компанії з питань митного законодавства.
- Представляємо та захищаємо інтереси компаній у митних органах.
- Організуємо зустрічі із керівництвом та представниками Держмитслужби для обговорення актуальних питань та ініціатив, в тому числі в рамках роботи Митного комітету ФРУ.
- Відстоюємо впровадження пріоритетного статусу в електронній черзі для автомобілів, які перетинають кордон за декларацією T1, яка оформлюється в рамках Конвенції NCTS.
- Сприяємо компаніям в отриманні статусу АЕО..

СУПРОВОДЖЕННЯ ПРОЦЕСУ БРОНЮВАННЯ

- Співпрацюємо із органами виконавчої влади (Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України, Міністерство оборони, Мінцифри, Пенсійний фонд України) у питаннях реалізації та удосконалення механізмів бронювання.
- Організуємо зустрічі із представниками органів влади для отримання відповідних роз'яснень безпосередньо представниками підприємств.
- Консультуємо компанії та здійснюємо експертизу документів для отримання статусу критично важливого підприємства та/або підтвердження статусу та/або збереження статусу, організації.
- Розробляємо та ініціюємо зміни до НПА з питань удосконалення механізму бронювання військовозобов'язаних працівників (перелік ініціатив у розділі звіту «Бронювання військовозобов'язаних працівників»).

ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ. ЛОКАЛІЗАЦІЯ. ПРОГРАМА «ШКІЛЬНИЙ АВТОБУС»

- Працюємо над розширенням переліку предметів закупівлі із вимогою локалізації (шляхом включення до переліку високотехнологічних товарів і товарів із високою доданою вартістю).
- Роз'яснюємо механізми дії Закону.
- Допомогаємо компаніям у включенні їх товарів до переліку товарів із локалізацією.
- Ведемо боротьбу зі прихованим імпортом (сумнівна локалізація).
- Аналізуємо дію законодавчих актів та працюємо над удосконаленням механізмів їх реалізації (збір даних щодо дії та економічного ефекту від дії Закону, розроблення пропозицій для удосконалення дії програми).
- Популяризуємо вітчизняну техніку серед громад та потенційних користувачів.
- Ініціюємо перегляд та збільшення ступеня локалізації на ряд товарів у 2026 році у межах, передбачених відповідними нормативно-правовими актами, та з метою мінімізації внесення до переліку в Прозорро товарів сумнівними (фіктивними) локалізаторами.
- Виступаємо за законодавче закріплення вимог локалізації в оборонних закупівлях. (якнайшвидше просування ПЗУ №13392 від 20.06.2025 р.).
- Працюємо над врегулюванням положень законодавства про локалізацію у порядку закупівель, що фінансуються міжнародними донорами (напр., ЄБРР).
- Працюємо над розповсюдженням законодавчих вимог щодо локалізації у постановках КМУ, положення яких пов'язані із відповідними товарами (обладнання для меліорації, тваринництва тощо).
- Підтримуємо програму «Шкільний автобус», як співініціатор її започаткування і реалізації.
- Працюємо над вирішенням питання щодо запровадження укладання перехідних на наступний бюджетний рік договорів постачання шкільних автобусів.



ПИТАННЯ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

- Співпрацюємо з європейськими державними та недержавними інституціями.
- Є спостерігачами в BusinessEurope – найбільшому об'єднанні роботодавців ЄС, партнери Європейського економічно-соціального комітету ЄС.
- Розширюємо співпрацю із міжнародними організаціями та об'єднаннями бізнесу з метою інтеграції українських виробничих компаній у європейські ланцюги виробництва і постачання на ринки ЄС.
- Відстоюємо продовження та сталість лібералізації вантажних перевезень між Європою і Україною, розбудову сучасної транспортної інфраструктури.
- Виступаємо за найскоріше підписання з ЄС «промислового безвізу» – Угоди АСАА та розширення сфери її дії.
- Відстоюємо інтереси вітчизняних виробників під час переговорного процесу щодо набуття Україною членства в ЄС.
- Здійснюємо правову експертизу проєктів законодавчих актів, які імплементують законодавство ЄС, а також готуємо оцінку впливу від їх запровадження.

ПІДТРИМКА КОМПАНІЙ В РЕАЛІЗАЦІЇ ЗЕЛЕНОГО ПЕРЕХОДУ ЄС

- Консультуємо компанії та роз'яснюємо норми національного та європейського законодавства з питань захисту довкілля.
- Аналізуємо європейське законодавство з метою правильної імплементації його норм до українського законодавства.
- Допомагаємо компаніям у реалізації вимог європейського законодавства з питань СВАМ та сталого розвитку (консультуємо та проводимо навчання).
- Виступаємо за отримання Україною спеціальних преференцій (відстрочка по купівлі СВАМ-сертифікатів на період дії воєнного стану та 5-річного періоду відновлення) при експорті товарів до ЄС, що підпадають під дію СВАМ з 01.01.2026 (застосування положення частини 7 статті 30 Регламенту СВАМ до України). ФРУ звернулися до Уряду із відповідними пропозиціями, а Уряд, своєю чергою, звернувся до Європейської Сторони.
- Відстоюємо інтереси вітчизняних компаній у питаннях виконання вимог норм європейського та світового законодавства з питань екології.
- Організуємо міжнародні зустрічі та factory-тури з метою вивчення досвіду європейських компаній щодо їх шляху і досвіду виконання екологічних норм.
- Організуємо навчальні заходи та розробляємо курси з екологічного спрямування.
 - розвиваємо цифрову навчальну платформу та розширюємо коло тем для вивчення;
 - проводимо семінари та тренінги для компаній.
- Допомагаємо компаніям у розрахунку кар-

бонового сліду та рівня викидів парникових газів – створили онлайн-калькулятор викидів CO₂.

- Виступаємо за захист промислових компаній від посилення вимог екологічного контролю протягом дії воєнного стану.
- Співпрацюємо з органами виконавчої влади щодо впровадження системи торгівлі викидами парникових газів в Україні.
- Ініціювали внесення змін до Закону України

«Про інтегроване запобігання та контроль промислового забруднення» в частині перенесення строків, необхідних компаніям для адаптації до вимог цього Закону.

- Виступаємо за розробку та ефективну реалізацію програм державної допомоги для реалізації проєктів, спрямованих на захист навколишнього природного середовища, а також залучення фінансування від європейських фондів та міжнародних фінансових інституцій.

ПИТАННЯ ТЕХНІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ

- Проводимо моніторинг та експертну оцінку національного законодавства у сфері технічного регулювання, надаємо пропозиції та рекомендації органам влади щодо вдосконалення нормативно-правової бази, працюємо над гармонізацією національного законодавства із європейськими нормами у сфері технічного регулювання.

- Залучаємо бізнес до обговорення проєктів технічних регламентів та виступаємо за прискорення підписання Угоди АСАА.

- Виступаємо за оновлення Додатку III до Розділу 3 Угоди про асоціацію Україна-ЄС (розширення на С/Г та Л/Г лінійку, транспортні засоби, інші галузі).

- Сприяємо розширенню мережі випробувально-сертифікаційних центрів: створення Національного випробувально-сертифікаційного центру сільськогосподарської техніки (на базі інституту ім. Погорілого) та випробувальної лабораторії косметичної продукції.

- Ініціюємо внесення змін до нормативно-правових актів у сфері технічного регулювання (внесення змін до Закону України «Про матеріали, які контактують з харчовими продуктами» та підзаконних актів).

- Виступаємо за відновлення діяльності постійно-діючої робочої групи з оперативного опрацювання та вирішення питань участі вітчизняних виробників у проєктах з розвитку міського громадського рейкового електротранспорту в Україні.

- Працюємо над приведенням у відповідність з потребами товаровиробників нормативно-правових актів, визначенням необхідності їх перегляду та скасування неактуальних нормативних документів.

- Консультуємо та проводимо роз'яснювальні заходи з питань стандартизації, метрології, оцінки відповідності та ринкового нагляду, допомагаємо в адаптації вітчизняного бізнесу до європейських вимог щодо безпечності та якості продукції.

- Співпрацюємо з органами влади, технічними комітетами стандартизації, органами оцінки відповідності, державними та приватними лабораторіями, провідними експертами інфраструктури якості України (Мінекономіки, МОЗ, Укртрансбезпека, ДІАМ, Держпродспоживслужба, ДП «Укрметртестстандарт», тощо).



Перспективні напрямки роботи:

- Постійний моніторинг та експертиза законодавства з питань технічного регулювання;
- Розширення кола членів Комітету технічного регулювання ФРУ;
- Підвищення ролі ФРУ у формуванні позицій щодо гармонізації законодавства України з правом ЄС та розвиток національної інфраструктури якості;
- Активне залучення компаній до обговорення та розроблення проєктів актів, технічних регламентів, методичних рекомендацій, національних стандартів;
- Підтримка заходів які сприятимуть розбудові національної інфраструктури якості (навчання та консультації підприємств, сприяння розширенню мережі акредитованих лабораторій та випробувальних центрів, адаптація підприємств до європейських вимог та норм).

ДВОСТОРОННЄ МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

- Працюємо над розширенням b2b зв'язків компаній-членів ФРУ в рамках Дансько-Української ділової ради та міжнародного співробітництва з іншими країнами.
- Працюємо над розширенням співпраці із іноземними компаніями, державними та недержавними фондами і об'єднаннями.
- Розвиваємо зв'язки з іноземними асоціаціями виробників, експортно-кредитними установами та інститутами підтримки з метою спільного лобювання та просування проєктів співпраці українського та іноземного бізнесу та його якнайширшого залучення до співробітництва.
- Організуємо фекторі-тури за участі іноземних партнерів з метою розвитку виробничої кооперації та локалізації виробництва в Україні.
- Організуємо бізнес-місії українських виробників у рамках іноземних візитів урядових делегацій України до країн-партнерів з метою збільшення представленості українського бізнесу на міжнародній арені та ефективного пошуку партнерів на найвищому рівні.

ПРЕДСТАВЛЕННЯ ТА ЗАХИСТ ІНТЕРЕСІВ КОМПАНІЙ-ЧЛЕНІВ У ФРУ У ПИТАННЯХ ТОРГОВЕЛЬНОГО ЗАХИСТУ ТА ТОРГОВЕЛЬНИХ РОЗСЛІДУВАННЯХ:

- Сприяємо запровадженню спеціальних тарифних заходів регулювання, спрямованих на захист вітчизняних товаровиробників (приклад, захистили інтереси вітчизняних виробників овочів).
- Проведимо експертизу впливу торговельних угод на торгівлю України з іншими країнами або їх об'єднаннями.

УЧАСТЬ КОМПАНІЙ У МІЖНАРОДНИХ ВИСТАВКАХ

- Організуємо Національні стенди України на провідних міжнародних виставках. Представляємо, популяризуємо та просуваємо українські товари на світових ринках.
- Організуємо візити бізнес-делегацій до країн Європи та світу: конференції, b2b зустрічі та фекторі-тури на іноземні підприємства під час проведення міжнародних виставок.

ПРОСУВАННЯ ІНІЦІАТИВИ «SUPPORT UKRAINE WITH UKRAINIAN GOODS»

- Відстоюємо інтереси вітчизняних виробників та їх пріоритет при закупівлі товарів гуманітарного призначення.

ЗАХИСТ КОМПАНІЙ ВІД ТИСКУ ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНІВ

- Працюємо над мінімізацією тиску правоохоронних органів на підприємства під час досудових розслідуваннях у кримінальних провадженнях.
- Взаємодіємо із Офісом Генерального Прокурора та БЕБ щодо аудиту кримінальних проваджень, запровадженого рішенням РНБО та введеного в дію Указом Президента України.
- Аналізуємо кейси та захищаємо компанії у Офісі Генерального прокурора та БЕБ.
- Працюємо над розробкою алгоритму реалізації норм законодавства щодо запровадження Мораторію на перевірки бізнесу.
- Ініціюємо зміни до законодавства щодо діяльності правоохоронних та контролюючих органів під час дії мораторію на перевірки.
- Працюємо над посиленням прав бізнесу, зокрема через внесення змін до КПК та стандартів діяльності прокурорів.
- Беремо участь у реформі БЕБ шляхом надання пропозицій щодо необхідних змін у законодавчі акти, якими регулюється діяльність бюро.
- Консультуємо та проводимо навчання для компаній з актуальних питань захисту бізнесу.
- Налагоджуємо діалог з обласними прокуратурами з метою захисту законних прав та інтересів бізнесу під час досудових розслідувань.

Інші питання захисту бізнесу

- Виступаємо за впровадження ризик-орієнтованої системи оповіщення про повітряну небезпеку з метою забезпечення балансу між безпекою працівників і збереженням економічної



активності підприємств.

- Виступаємо за запровадження та розробляємо пропозиції до дієвого механізму компенсації збитків, які компанії зазнали внаслідок агресії РФ проти України, а також за впровадження дієвого механізму фіксації таких збитків.

- Беремо участь у реформуванні системи державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності (проект закону № 14030 від 11.09.2025), зокрема, підтримуємо подані законодавчі правки до положень проекту між I та II читанням.

ТРЕТЕЙСЬКИЙ СУД

- Надаємо інституційний третейський розгляд комерційних спорів між підприємствами.

ОПК

- Допомогаємо вітчизняним підприємствам у постачанні техніки та майна для потреб сектору безпеки та оборони.
- Проводимо роботу з державним оборонним замовленням. Працюємо над удосконаленням нормативно-правової бази.

- Виступаємо за запровадження укладання середньострокових контрактів на постачання ОВТ складовим сил безпеки та оборони на 3-5-10 років.

- Працюємо над забезпеченням доступу до пільгового фінансового/кредитного ресурсу. Працюємо над змінами до ПКМУ № 723 від 14.07.2021 р. для можливості отримання підприємствами ОПК кредитів на 500 млн грн під інвестиційні потреби. згідно з ПКМУ № 1288 від 05.11.2024 р.

- Працюємо над поширенням інструментів підтримки бізнесу, що передбачені національною програмою «Зроблено в Україні», на продукцію підприємств ОПК. Пріоритет в закупівлі ОВТ для сил безпеки та оборони у національних виробників.

- Виступаємо за відкриття контрольованого експорту надлишкової, незатребуваної складовими сил безпеки та оборони ОВТ.

- Ініціюємо та працюємо над запровадженням вторинних санкцій проти країн, які купують російську продукцію (в першу чергу нафту і газ), з подальшим направленням отриманих коштів на купівлю ОВТ українського виробництва для забезпечення потреб сил безпеки і оборони.

ОСВІТА ТА ПІДГОТОВКА КАДРІВ

- Допомогаємо у створенні кваліфікаційних центрів, зокрема на підприємствах.
- Допомогаємо у розробленні та затвердженні

професійних стандартів.

- Беремо участь у розробці та аналізі освітніх стандартів.

НАД ЧИМ ПРАЦЮЄ ФЕДЕРАЦІЯ:

- Допомагаємо у вирішенні питання дефіциту кадрів шляхом залучення іноземних працівників.
- В інтересах членів ФРУ беремо участь у реформі професійної освіти.
- Ведемо програми ветеранської підтримки та інтеграції ветеранів у професійне та соціальне життя:
 - за підтримки ДІ проводимо навчання за програмою підтримуючого лідерства: Адаптація до ветеранів та колег з інвалідністю.
 - спільно із U+System та за підтримки ДІ запустили програму «Назустріч професії», яка спрямована на реабілітацію та інтеграцію ветеранів у професійне та соціальне життя.
- Організуємо для компаній тренінги та навчання з питань безпеки та гігієни праці:
 - за підтримки МОП організуємо проводимо навчання за інноваційним тренінговим курсом «Основи безпеки та гігієни праці»;
 - спільно із Держпраці організуємо спеціальні тренінги на підприємствах з імітацією реальних дій в певному просторі (виконання робіт в небезпечних умовах).
- В інтересах членів ФРУ беремо участь у реформі професійної освіти.
- Підтримуємо та працюємо над впровадженням дуальної форми навчання.
- Працюємо над впровадженням короткотермінових програм навчання та поширення механізму реалізації часткових кваліфікацій.
- Організуємо освітні заходи по роботі з персоналом у сферах безпеки праці та з метою зниження рівня виробничого травматизму, ментального добробуту на робочих місцях, екологічної інтеграції демобілізованих ветеранів у професійне і цивільне життя.

ЗАХИСТ ІНТЕРЕСІВ КОМПАНІЙ У ПИТАННЯХ ЕНЕРГЕТИКИ

- Виступаємо проти необґрунтованого підняття цін та тарифів на електроенергію.
- Відстоюємо прогнозованість на електроенергію для промислових споживачів, зокрема шляхом запровадження механізму прямих довгострокових контрактів між виробниками базової генерації (зокрема АТ «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ») та великими промисловими споживачами із застосуванням формульного ціноутворення електроенергії.
- Працюємо над допомогою компаніям-членам ФРУ у розбудові розподіленої генерації.
- Виступаємо за доступність для компаній комерційного імпорту електроенергії для власних потреб, зокрема шляхом доступу компаній до максимально можливої пропускну потужності міждержавних перетинів у кожній кон-
кретній годині доби.
- Підтримуємо та виступаємо за впровадження державного стимулювання розбудови ВДЕ (виконання передбачених норм в Законі України № 810-ІХ «Про внесення змін до деяких законів України щодо удосконалення умов підтримки виробництва електричної енергії із відновлювальних джерел енергії» в частині забезпечення часткового (не менше 20%) фінансування ПСО з підтримки ВДЕ за рахунок коштів Держбюджету починаючи з 2026 року), а також за покриття витрат на таке стимулювання за рахунок бюджетних коштів.
- Виступаємо за розроблення додаткових механізмів кредитування та податкових стимулів для впровадження проєктів децентралізованої генерації для потреб промислових підприємств.



- Виступаємо за ініціювання переговорів із кредитором щодо реструктуризації зовнішніх боргових зобов'язань НЕК «Укренерго» шляхом тимчасового відтермінування погашення основної суми кредитів на період дії воєнного стану, з обслуговуванням лише відсоткових платежів.
- Ініціюємо зміни до постанови КМУ від 27 жовтня 2023 р. № 1127 «Про затвердження Положення про особливості імпорту електричної енергії в умовах правового режиму воєнного стану в Україні».

УДОСКОНАЛЕННЯ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАВСТВА

- Працюємо над проектом нового Трудового кодексу України, в тому числі над осучасненням трудових відносин із врахуванням вимог воєнного часу.
 - В рамках Меморандуму про взаєморозуміння та співпрацю між Мінекономіки України, СПО роботодавців та СПО профспілок щодо реформування трудового законодавства, продовжуємо консультації, де обговорюємо ключові зауваження роботодавців та профспілок до основних розділів проекту Трудового кодексу України, відповідність норм проекту ТК міжнародним трудовим стандартам. Метою цих консультацій є наближення та врахування інтересів роботодавців та працівників, а також держави як регулятора цих відносин в дусі цивілізованого соціального діалогу.
 - Виступаємо за забезпечення цифровізацій трудових відносин в частині полегшення входу на ринок праці (виступаємо за прийняття законопроекту № 14141 від 22.10.2025).
- Продовжуємо роботу над удосконаленням законодавства з питань працевлаштування іноземців та врегулювання проблемних питань отримання транзитних віз посольствами країн - потенційних донорів робочої сили для України.

ЕФЕКТИВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

- Працюємо над запровадженням та дієвим механізмом реалізації мораторію на перевірки підприємств органами державного нагляду (контролю).
- Ведемо боротьбу із тіньовими ринками:
 - у сфері захисту рослин - виступаємо за якнайшвидше прийняття законопроекту №4601 від 16.01.2021 «Про внесення змін до Кримінального кодексу України щодо посилення відповідальності за порушення законодавства про захист рослин»;
 - у сфері ринку нафтопродуктів (створення координаційної робочої групи при КМУ, удосконалення законодавства).
- Продовжуємо формування та лобіювання поданих 85 дерегуляційних ініціатив, внесених до дерегуляційного дашборду Мінекономіки для подальшого їх просування через розробку відповідних нормативно-правових актів.

ІНШІ СЕКТОРАЛЬНІ ПИТАННЯ:

- Захищаємо інтереси вітчизняних виробників металу – виступаємо за вирішення проблеми безконтрольного експорту брухту чорних та кольорових металів.
- Надрокористування:
 - Захищаємо та відстоюємо права компаній в сфері надрокористування, та працюємо над спрощенням доступу компаній до розробки деяких видів копалин в умовах воєнного стану.
 - зокрема, виступаємо за необхідність внесення змін до постанови КМУ № 827 від 12.12.1994 щодо віднесення сировини вогнетривкої, сировини цементної, сировини петрургійної та для легких заповнювачів бетону, сировини цегельно-кирпичної до корисних копалин місцевого значення.
 - Ініціювали спрощення процедур отримання дозволів для питних підземних вод, які підприємства використовують для власних господарсько-побутових і виробничих потреб, шляхом відкачки води із власних свердловин (на відміну від видобування підземних вод з метою прибутку).
- EUDR і ринок деревини - ініціювали розробку необхідного законодавства, співпрацюємо з відповідальними органами задля забезпечення усіх складових для імплементації EUDR. Відстоюємо прозорість та чесність аукціонів по торгівлі деревини.
- Захищаємо національних виробників лікарських засобів – працюємо над врегулюванням питань встановлення відсотку дозволеного доходу від надання маркетингових послуг аптечними мережами.
- Виступаємо за відтермінування набрання чинності системою еАкциз через її неготовність та неможливість проведення належного тестування.
- Ініціювали необхідність врегулювання розбіжностей між вимогами Митного і Податкового кодексів України, які фактично блокують можливість легального імпорту алкоголю та тютюну з 01.01.2026 (Зміни до МКУ).
- Виступаємо за терміновий перегляд МРЦ на алкогольну продукцію (необхідно прийняти постанову КМУ)
- Виступаємо за продовження мораторію на експорт необробленої деревини до кінця воєнного стану на 5 років після його скасування.
- Захищаємо інтереси та сприяємо розвитку національних виробників електротранспорту шляхом ініціювання програм підтримки та внесення необхідних змін до законодавства.
- Підтримуємо АТ «Укрзалізниця» (з метою забезпечення її роботоспроможності та упередження зростання тарифів на залізничні вантажні перевезення для промислових користувачів).



МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ



ФРУ – ЧАСТИНА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ



БІЗНЕС-ОБ'ЄДНАННЯ КРАЇН СВІТУ, ІЗ ЯКИМИ АКТИВНО СПІВПРАЦЮВАЛИ У 2025 РОЦІ

 Dansk Industri The Confederation of Danish Industry	 EMPLOYERS ESTONIAN EMPLOYERS' CONFEDERATION Estonian Employers' Confederation	 ZPP Spółka підприємців і роботодавців Польщі	 CIBI Confederation of British Industry	 LDDK EMPLOYERS' CONFEDERATION OF LATVIA Employers' Confederation of Latvia	 INPR National Union of Romanian Employers
 Mouvement des Entreprises de France MEDEF Mouvement des Entreprises de France MEDEF	 VBO FEB Fédération des Entreprises de Belgique	 Danish Agriculture & Food Council Danish Agriculture & Food Council	 ITALIA ITALIAN TRADE AGENCY Italian Trade Agency	 giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH	 FEDER UNAGOMA Italian Agricultural Machinery Manufacturers Federation Italian Agricultural Machinery Manufacturers Federation
 BDI Bundesverband der Deutschen Industrie e.V. Bundesverband der Deutschen Industrie e.V.	 VDMA Verband Deutscher Maschinen und Anlagenbau e.V. (VDMA)	 CONFINDUSTRIA Confederazione Generale dell'Industria Italiana - CONFINDUSTRIA	 Dansk Agroindustri Danish Agro industry (DAI)	 Confederation of Finnish Industries Confederation of Finnish Industries	 EAST/CHAM FINLAND EastCham Finland
 UCIMU UCIMU-SISTEMI PER PRODURRE UCIMU-SISTEMI PER PRODURRE	 GEA GEORGIAN EMPLOYERS ASSOCIATION (GEA) - EEEP Georgian Employers Association (GEA) - EEEP	 MGYOSZ MGYOSZ - BUSINESSHUNGARY	 BDA DIE ARBEITGEBER Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände e.V.	 Union of Manufacturers and Businessmen of Armenia (UMBA) Union of Manufacturers and Businessmen of Armenia (UMBA)	 TUSKON Turkish Confederation of Businessmen and Industrialists (TUSKON)



ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ МИ АКТИВНО ЗАХИЩАЛИ І ПРОСУВАЛИ ІНТЕРЕСИ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ НА МІЖНАРОДНИХ ТЕРЕНАХ

Ми знайшли нових партнерів та поглибили відносини із чинними.



Здійснили
більше **50** міжнародних візитів та
поїздок бізнес-делегацій

Провели та взяли участь у
понад **300** міжнародних зустрічах
та заходах, як за кордоном, та і в Україні

Проактивно представляли інтереси українського бізнесу у Європейському Союзі – комунікували із Європейською Комісією, Європейським Парламентом, урядами і парламентами країн-членів ЄС. Розвивали співпрацю із об'єднаннями бізнесу.



Організували низку міжнародних B2B
зустрічей,

у яких взяли участь
250+ українських та іноземних
компаній.



Виступили організаторами та співорганізаторами національних стендів України

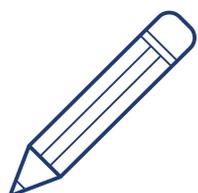
на **3** міжнародних виставках

на яких представили
більше **50** вітчизняних компаній



Організували візити українських
делегацій до:

- Японії
- Німеччини
- ПАР,
- Данії
- Італії
- Польщі



Підписали **5** міжнародних меморандумів про співпрацю

СПІВПРАЦЯ З ЄВРОПЕЙСЬКИМИ ІНСТИТУЦІЙНИМИ ДЕРЖАВНИМИ І НЕДЕРЖАВНИМИ ПАРТНЕРАМИ



З метою формування переговорної позиції Уряду України на переговорах про вступ України до ЄС ФРУ ініціювала та стала співавтором комплексного дослідження

«Стратегічні орієнтири поглиблення торговельно-економічних відносин України з країнами Європейського Союзу»

яке виконав Державний науково-дослідний інститут інформатизації та моделювання економіки спільно із громадською організацією «Центр розвитку ринкової економіки «CMD-Ukraine» та за підтримки МЗС Данії та Конфедерації данської промисловості.



ДОСЛІДЖЕННЯ БУЛО ПРЕДСТАВЛЕНЕ:



Віце-прем'єр-міністру з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України – Міністру юстиції України **Ользі Стефанішиній**



На **спільних слуханнях Комітетів ВРУ з питань економічного розвитку та Комітету ВРУ з питань аграрної та земельної політики** за участі народних депутатів-членів комітетів, Міністра АПК, заступників Міністра економіки, представників інших міністерств та відомств, іноземних дипломатичних установ в Україні, галузевих асоціацій та аналітичних центрів.

РЕЗУЛЬТАТИ:

У підсумку **Верховна Рада України звернулася до інституцій Європейського Союзу з проханням продовжити режим лібералізації торгівлі для українських товарів.**

Відповідне звернення підтримали **252** народні депутати проголосувавши за **Постанову ВРУ №13143**. Звернення адресоване Європейському парламенту, Європейській комісії, Раді ЄС, а також парламентам та урядам країн-членів Євросоюзу.





У березні 2025 р. делегація ФРУ здійснила робочий візит до Брюсселю (Королівство Бельгія), в ході якого відбулись зустрічі з керівництвом **DG Agri, DG Trade, DG Grow, DG ENEST**, а також **BusinessEurope, Європейським соціально-економічним комітетом (EESC), Групою роботодавців в ЕКОСОК.**



Окрім цього в рамках візиту провели зустріч з **Представником України при ЄС Всеволодом Ченцовим**, під час якої члени ФРУ надали інформацію про проблемні питання співробітництва з ЄС.



03 червня 2025 р. в Брюсселі на полях Європейського Парламенту відбувся круглий стіл на тему: «Шлях України до членства в ЄС – погляд приватного сектору»

Її співорганізаторами виступили депутати Європарламенту Villy Søvndal (Group of the Greens/European Free Alliance) та Niels Flemming (European People’s Party, the largest and oldest group in the European Parliament), Конфедерація Данської промисловості (DI) та Федерація роботодавців України.

Окрім цього участь в дискусії взяли представники Єврокомісії, Європейського соціально-економічного комітету, Business Europe.

Також надали інтерв’ю для спільної дискусійної статті Politico з цитатами учасників, яка була зосереджена на важливості членства України в ЄС та ключовій ролі приватного сектору.



05-06 червня 2025 р. у м. Жешув (Республіка Польща) делегація ФРУ взяла участь у Днях промисловості ЄС. Це флагманський захід Європи, присвячений промисловості, який слугує відкритою платформою для представників промисловості та влади.

Також на полях промислових днів відбулось засідання Діалогу високого рівня Україна-ЄС з горизонтальних питань та окремих секторів промисловості, де було представлено дослідження «Стратегічні орієнтири поглиблення торговельно-економічних відносин України з країнами Європейського Союзу в умовах набуття Україною офіційного статусу кандидата на вступ до ЄС», а також презентовано виклики та перспективи металургійної галузі України.

Окрім цього під час Днів промисловості ЄС представник ФРУ взяв участь в дискусії, організованій UNIDO на тему «Як Україна може сприяти конкурентоспроможності економіки Європейського Союзу?» під час якої поінформував про потенціал української промисловості, зокрема, про передові технології, які можуть бути в основі спільного з ЄС сучасного виробництва.





Наступним заходом, під час якого була проведена презентація дослідження стала **участь в засіданні зустрічі підрозділу з зовнішніх зв'язків Європейського економічного та соціального комітету** в Брюсселі 12 липня 2025 р.



Один з основних меседжів під час презентації та обговорення – окреслення перспективних напрямків кооперації між українськими та європейськими підприємствами в окремих галузях виробництва таких як, наприклад, хімічна, металургійна, аграрна, оборонний комплекс, деревообробна, автомобільна та інші. Надали приклади вже існуючої кооперації, також наголосили на тому, що торгівля з ЄС демонструє не лише динаміку зростання, а і якісні зміни: перехід від сировинного українського експорту до продукції з доданою вартістю.

СЕРЕД ІНШИХ ПОДІЙ



17 липня 2025 р. відбулась **зустріч з Представництвом України при ЄС** щодо запровадження в ЄС інструменту спостереження за імпортом, який передбачає відслідковування динаміки імпорту, його впливу на показники зайнятості, ціноутворення та конкурентоспроможності європейських виробників аналогічних товарів.



1 жовтня 2025 р. взяли **участь у зустрічі Спеціального уповноваженого ЄС у справах Українців Ілви Йохансон з представниками бізнес-об'єднань в Україні**. Від Федерації роботодавців України участь у зустрічі взяла Олена Колеснікова, Голова Комітету зі сталого розвитку.

Пані Ілва Йохансон порушила такі чутливі але вкрай важливі для роботодавців питання як шляхи працевлаштування, потреби ринку праці, визнання навичок, професійне навчання, мобільність з метою кращого працевлаштування переміщених/повернутих українців.



7 жовтня 2025 відбулась **зустріч з Головою комітету з питань євроінтеграції Національної Ради Словацької Республіки та мером м. Кежмарок Яном Ференчаком**.

Під час зустрічі окреслити перспективні напрямки співпраці між діловими колами двох країн а також євроінтеграційні кроки України, зокрема до спільного ринку ЄС. Також сторони визначили низку перспективних напрямків співробітництва – розвиток торгівлі, індустриальної кооперації, відновлення енергетичної інфраструктури та створення спільних бізнес-платформ. Особливу увагу приділили локалізації виробництва в Україні.





12 листопада 2025 року відбулося **спільне засідання Форуму громадянського суспільства за участі членів Дорадчих груп з питань торгівлі та сталого розвитку України та ЄС**. Основною метою цих груп є моніторинг виконання Угоди про асоціацію Україна – ЄС у частині впливу торгівлі на показники сталого розвитку.

Від Федерації роботодавців України участь взяла Юлія Гончарова, заступник Генерального директора з питань європейської інтеграції, яка очолює економічну підгрупу Дорадчої групи.

Під час свого виступу вона висловила позицію роботодавців щодо перегляду умов тарифної лібералізації в рамках Угоди

про асоціацію між Україною та ЄС. Однак, новий захисний механізм ЄС обмеження торгівлі викликає серйозні занепокоєння щодо його правової не визначеності та збалансованості.

Також висловили позицію щодо зближення української та європейської промисловості з урахуванням цілей сталого розвитку.



УЧАСТЬ ПРЕДСТАВНИКІВ ФРУ У РОБОЧИХ (ПЕРЕГОВОРНИХ) ГРУПАХ



Постановою Кабінет Міністрів України від 27 серпня 2024 р. № 987 затверджено створення **Міжвідомчої робочої групи з питань забезпечення переговорного процесу про вступ України до Європейського Союзу та адаптації законодавства України до права Європейського Союзу та низки робочих (переговорних) груп щодо підготовки переговорних позицій України**.

У процесі створено приблизно **36 секторальних робочих груп** (sectoral working / negotiation groups), які відповідають кожному з розділів переговорної рамки ЄС та трьом горизонтальним темам: економічні критерії, функціонування демократичних інститутів, реформи публічного управління. Кожна така група має завдання: розробити переговорну позицію України у відповідній галузі, планувати заходи з наближення законодавства до стандартів ЄС, здійснювати експертну роботу з бізнесом, громадянським суспільством та владою.



До переліку учасників робочих (переговорних) груп входять

близько 30
представників компаній-членів ФРУ та безпосередньо членів дирекції.

Протягом 2025 року ЦОВВ провели більше 20 засідань робочих груп та регіональних слухань з формування переговорної позиції за багатьма напрямками.



НАРАЗІ ВЖЕ СФОРМОВАНО ТА СХВАЛЕНО ПЕРЕГОВОРНІ ПОЗИЦІЇ УКРАЇНСЬКОЇ СТОРОНИ ЗА ТАКИМИ КЛАСТЕРАМИ:

Кластер 2 «Внутрішній ринок» – переговорну позицію України затверджено Розпорядженням КМУ № 534-р від 30.05.2025 ;

Кластер 6 «Зовнішні відносини» – переговорну позицію України затверджено Розпорядженням КМУ № 533-р від 30.05.2025

Кластер 3 «Конкурентоспроможність та інклюзивний розвиток» – переговорну позицію України схвалено Міжвідомчою робочою групою з питань забезпечення переговорного процесу про вступ України до ЄС та адаптації законодавства України до права ЄС.

ПЕРЕГОВОРНІ ПОЗИЦІЇ ЗА ІНШИМИ КЛАСТЕРАМИ

Кластер 4 «Зелений порядок денний і стале сполучення» та Кластер 5 «Ресурси, сільське господарство та політика згуртованості» – у процесі формування із залученням учасників робочих (переговорних) груп.

З метою формування переговорних позицій та створення уніфікованої позиції роботодавців України ФРУ продовжує роботу наявних комітетів та ініціює роботу нових за різними напрямками.

Крім активної роботи Комітету з питань євроінтеграції, додатково виникла пропозиція щодо створення комітету з питань САП (Спільної аграрної політики Україна – ЄС та сприяння торгівлі), яку ми реалізуємо найближчим часом.

РОБОТА НАД ПРОЕКТОМ ЕКСПОРТНОЇ СТРАТЕГІЇ УКРАЇНИ

Експерти ФРУ взяли **участь у розробленні окремих частин проекту Експортної стратегії України до 2030 року**, а також в опрацюванні проекту із долученням українського бізнесу.

Зокрема, у нараді під головуванням Тараса Качки взяли участь представники дирекції ФРУ, а також групи «Інтерпайп», ГК «Агроф'южн», СП ТОВ «Модерн-Експо», АТ «Фармак», ТОВ Пелет

Енерго, які активно долучилися до обговорення проекту та висловили низку пропозицій і зауважень.

За результатами аналізу проекту до Мініекономіки надіслані зауваження та пропозиції для подальшого опрацювання у рамках спільної роботи над проектом Експортної стратегії під координацією Тараса Качки.



КОНФЕРЕНЦІЯ З ПИТАНЬ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ (URC)

Головною темою участі ФПУ у цьогорічній Конференції з питань відновлення України (URC), яка відбулася 10-11 липня у м. Рим, стала **модернізація української промисловості**. Ми доклали всіх зусиль щоб привернути увагу на найвищому міжнародному рівні до зміцнення промислового потенціалу України та запропонувати конкретні інструменти для досягнення цієї мети.



КЛЮЧОВІ АКТИВНОСТІ:

- ➔ **Бізнес-ярмарок на URC, під час якого забезпечили представлення на стендах 6 інвестиційних проектів компаній-членів ФПУ:** ПрАТ «Єврокар», ПрАТ «Кривий Ріг Цемент», ТОВ «Дніпромезит ТАС», ТОВ ПК «Пожмашина», ПрАТ «ВГП», «Е.Д. Косметікс».

Подали низку інвестпроектів для представлення на Порталі інвестиційних проектів Мінекономіки України.



- ➔ **Зустрічі з найбільшими асоціаціями машинобудівників та верстатобудівників Італії та Німеччини – Confindustria, ANIMA Confindustria, VDMA, UCIMU.**

Обговорили майбутні коопераційні проекти та практичні кроки з їх реалізації.



- ➔ **Обговорення фінансових інструментів підтримки імпорту в Україну італійського та німецького обладнання з експортно-кредитними агентствами Італії та Німеччини – SACE та Euler Hermes.**

Домовились співпрацювати у режимі case by case.



- ➔ **Обговорення перспектив розвитку спільних українсько-італійських виробництв в Україні завдяки урядовій програмі локалізації з асоціацією агромашинобудування Італії FederUnasoma.**

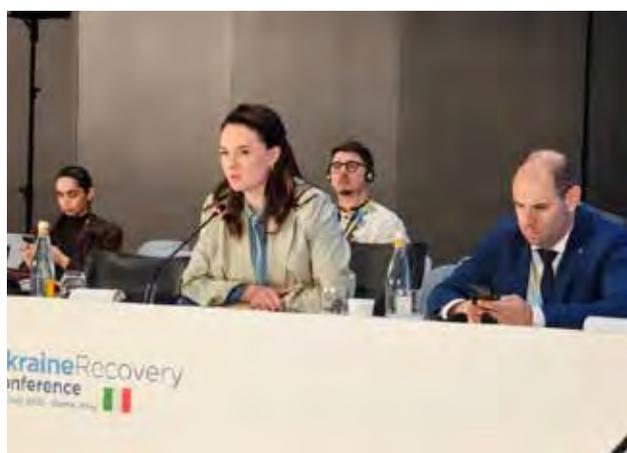
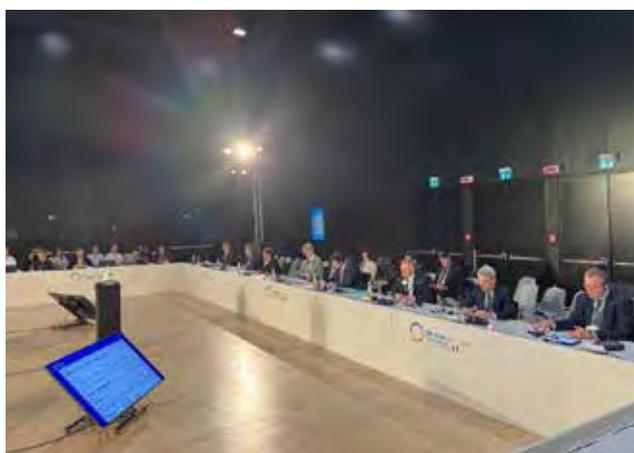
У рамках Меморандуму про співробітництво отримали від колег пропозицію організувати стенд ФРУ під час міжнародної виставки агромашинобудування Agrilevante 2025 (9-12 жовтня у м. Бар). Разом з Асоціацією «Украгромаш» представили там провідних українських виробників галузі.



- ➔ **Установча зустріч з фінськими колегами – Конфедерацією фінської промисловості, з якими активно розвиваємо партнерство у започаткуванні та розвитку B2B проектів та у рамках Національного плану Фінляндії з відновлення України, Finland-Ukraine Investment Facility та інших інструментів сприяння українсько-фінській співпраці.**

- ➔ **Очолили делегацію ФРУ на заході наших партнерів Confindustria “Connecting for Ukraine’s future prosperity”, де на сесії, присвяченій передовому промислому виробництву, представили своє бачення щодо пріоритетів промислового розвитку України у партнерстві з італійськими колегами.**

- ➔ **Разом з Мінекономіки організували та провели присвячений Промислому Рамштайну захід, який об’єднав український бізнес, представників урядів та Європейської комісії, провідних іноземних профільних асоціацій та фінансових установ для створення інституційних засад впровадження підтримки модернізації промисловості України.**



REBUILD UKRAINE 2025



Делегація ФРУ відвідала п'яту міжнародну виставку-конференцію Rebuild Ukraine Construction & Energy, яка відбулася 13-14 листопада у Варшаві.

В рамках конференції взяли участь у організованому Європейською Комісією та Мінекономіки України воркшопі «Industrial Ramstein». Представили позицію українського бізнесу, розповіли про масштаби втрат та потреби постраждалих компаній, а також про ключові напрями нашої діяльності у рамках ініціативи – роботу з підприємствами, Мінекономіки, міжнародними партнерами та фінансовими організаціями.

ПРОВЕЛИ ЗУСТРІЧІ З:

- **Федеральним міністерством економіки та розвитку Німеччини (BMZ), Німецьким товариством міжнародного співробітництва GIZ та Мінекономіки** щодо механізмів участі Німеччини у Промисловому Рамштайні.
- **Конфедерацією італійської промисловості Confindustria та Confindustria Poland** щодо залучення членських асоціацій Confindustria до платформи «Промисловий Рамштайн», організації заходів з розвитку B2B.
- **Конфедерацією фінської промисловості, Finnfund та FinnPartnership** щодо інструментів підтримки проектів українсько-фінського співробітництва.
- **Асоціацією виробників будівельної техніки Німеччини** щодо спільних проектів у рамках підготовки до наступної Конференції з питань відновлення України.
- **керівником та представниками Німецько-Української промислово-торгівельної палати.**



СПІВПРАЦЯ З ДАНІЄЮ.

ДАНСЬКО-УКРАЇНСЬКА ДІЛОВА РАДА



НАШІ ПАРТНЕРИ:



Dansk Industri

Конфедерація данської промисловості DI



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF DENMARK
Danida

DANIDA (МЗС Данії)



Посольство Данії в Україні



Данський експортно-інвестиційний фонд (EIFO)



DI Forsvar & Sikkerhed

Данська асоціація оборонних та безпекових індустрій



New Democracy Fund



Danish Agriculture & Food Council



Dansk Agroindustri

Багаторічна успішна взаємодія з данськими партнерами, зокрема, більш ніж 7-річна співпраця з найбільшим та найвпливовішим об'єднанням данського бізнесу – Dansk Industri.

Спільне заснування Дансько-Української ділової-ради у 2023 році, численні ділові делегації до Данії та України, спільні ініціативи, такі як:

- участь у проєкті **Labour Market Consortium** з працевлаштування та реінтеграції ветеранів у цивільне життя, включаючи Дансько-українське партнерство ветеранів на Миколаївщині,
- Кліматична платформа ФРУ, в рамках якої цифрові сервіси – **Навчальна платформа та онлайн-калькулятор для вимірювання вуглецевого сліду**

– демонструють масштаб і динамізм нашої співпраці.

Danish-Ukrainian Business Council
Дансько-Українська ділова рада



Цього року в рамках роботи Українсько-Данської ділової ради компанії-члени ФРУ взяли участь у:



найважливішій бізнес-зустрічі року в Данії – щорічному **DI Business Summit**, за участі 1500 представників данського бізнесу, перших осіб уряду, представників Європейського Союзу, міжнародних партнерів.



Дансько-українському оборонному семінарі та Дні оборонної промисловості Данії 2025



➔ **DALO Industry Days 2025**
– найбільшій виставці оборонної промисловості Північної Європи



➔ Дансько-Українській оборонній конференції, співорганізаторами якої виступили ФРУ та ФРУ Дефенс, і у якій взяли участь близько **200** представників українських та данських компаній.



Також у ФРУ відбулася велика зустріч українських та данських оборонних компаній з метою налагодження B2B партнерства.



➔ Третьому Міжнародному форумі оборонних індустрій

➔ Провідній скандинавській промисловій виставці **HI Tech & Industry Scandinavia 2025**, яка зібрала понад 600 світових виробників промислового обладнання, робототехніки, автоматизації, технологій виробництва та енергетики.





Разом з U+ System, данською компанією Levitate, Данським експортно-інвестиційним фондом (EIFO) та Міністерством соціальної політики, сім'ї та єдності України ми працюємо над проєктом, який принесе якісні зміни в систему протезування військових і ветеранів.

Ми активно обговорюємо деталі майбутньої програми, яка допоможе зробити процес протезування ще доступнішим, швидшим і якіснішим. Попереду багато спільної роботи, але ми впевнені – цей проєкт змінить підхід до реабілітації



в Україні та стане ще одним важливим кроком до системної підтримки захисників і захисниць на шляху відновлення.



Під час наших Regional Tours та зустрічей з місцевим бізнесом до Федерації часто доєднується представник нашого данського партнера – Данського експортно-інвестиційного фонду Кор Андреасен.

Дуже важливо, що експортно-кредитне агентство працює не тільки з данськими, а й з українськими компаніями. Вони навіть створили окремий механізм для цього. Вже маємо спільні успішні кейси і готові разом продовжувати цю роботу.



Спільно з данськими партнерами провели низку заходів у Миколаєві:



Зустріч з головою Миколаївської ОВА Віталієм Кімом та обласним бізнес-активом



➔ Зустріч із Міністром промисловості, бізнесу та фінансів Данії **Мортенем Бьодсковим** (Morten Bødskov) та **Надзвичайним і Повноважним Послом Королівства Данії в Україні Томасом Лунд-Соренсенем** (Thomas Lund-Sørensen), під час якої представили спільний проєкт Федерації роботодавців та Конфедерації данської промисловості з реінтеграції та працевлаштування ветеранів Миколаївщини, який реалізуємо за підтримки МЗС Данії.



➔ **Форум соціального діалогу «Разом заради майбутнього: розбудова інклюзивного та сталого ринку праці».**

Представники влади, бізнесу, профспілок, ветеранів та міжнародних організацій спільно шукали шляхи сталого відновлення регіону та інтеграції ветеранів у ринок праці.



➔ А також здійснили **стаді-тур до Данії**, де представники ФРУ та Федерації роботодавців Миколаївщини провели низку зустрічей та обговорень на базі Dansk Industri та обмін досвідом із державними установами та громадськими організаціями Данії щодо підтримки ветеранів, їхнього працевлаштування та соціальної адаптації після служби.



Наступного року плануємо:

- розширене засідання Дансько-Української ділової ради у Копенгагені,
- вже третій Національний стенд України на найбільшій агропромисловій виставці північної Європи Agrotek,
- низку візитів бізнес-делегацій до Данії та України,
- ініціювання нових програм підтримки Данією виробничої кооперації між бізнесом наших країн,
- масштабування пілотного проєкту Дансько-Українського ветеранського партнерства на Миколаївщині на інші регіони країни.

Співпраця в рамках проєкту «Кліматична платформа ФРУ»

- ➔ **Делегація українських компаній відвідали Данію в рамках ESG and CBAM Study Tour, який був організований ФРУ спільно з Confederation of Danish Industry (DI) та за підтримки New Democracy Fund.**

Це можливість для українських підприємств побачити, як компанії, що працюють за європейськими стандартами, інтегрують ESG у свою діяльність, працюють із питаннями CBAM, а також зрозуміти, як це впливає на їхній бізнес.



- ➔ **В рамках співпраці з DI провели дводенний тренінг «Подвійна оцінка суттєвості як перший крок до ESG», організованому Федерацією роботодавців України спільно з Конфедерацією Данської промисловості в рамках проєкту «Кліматична платформа ФРУ».**



- ➔ **Взяли участь у міжнародній зустрічі з обговорення та обміну досвідом щодо впровадження CBAM та ESG. Учасники обговорили останні зміни, які пропонуються ЄК до регулювання CBAM, можливе розширення CBAM-регулювання на інші галузі економіки, а також можливі наслідки такого розширення.**



Проєкти, реалізовані за підтримки Labour Market Project, що забезпечується Федерацією роботодавців України та Конфедерацією промисловості Данії (Dansk Industri – DI).

- ➔ **Програма підтримуючого лідерства: адаптація до ветеранів та колег з інвалідністю.**

Участь у якій взяли 215 учасників з 78 компаній-членів ФРУ.

- ➔ **Продовжили пілотні проєкти з розробки внутрішніх політик (програм) психосоціальної підтримки працівників для членів ФРУ.**

Участь у двох пілотах взяло 16 компаній.

- ➔ **У партнерстві з Держпраці провели 5 практичних інтерактивних тренінгів на виробничих потужностях провідних компаній-членів ФРУ з імітацією реальних дій та відпрацювання практичних навичок у певному просторі.**



СПІВПРАЦЯ З НІМЕЧЧИНОЮ

КЛЮЧОВІ ПАРТНЕРИ:

- Міністерство економіки та енергетики ФРН (BMWE)



- Асоціація машинобудівників ФРН (VDMA)



а також її члени:



Асоціація верстатобудівників ФРН (VDW)



Асоціація агромашинобудування (VDMA Landtechnik)



Асоціація будівельного машинобудування (VDMA Construction-Equipment and Plant Engineering)

- Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ GmbH)



СПІВПРАЦЯ З УРЯДОМ ФРН



Важливим завданням є донесення ініціатив ФРУ та проектів українсько-німецького співробітництва до німецького уряду, який визначає стратегію співпраці з Україною та здійснює комунікацію з усіма важливими для ФРУ німецькими партнерами. З цією метою у січні 2025 року провели переговори з **Офісом Канцлера ФРН (ВКА) та Міністерством економіки та енергетики ФРН (BMWE)**. Протягом року продовжували комунікацію з усіх важливих питань.



У жовтні під час зустрічі із федеральною міністеркою економіки та енергетики Німеччини Катеріною Райхе та Міністром економіки, докільля та сільського господарства України Олексієм Соболевим обговорили найважливіші напрями співпраці, зокрема, ключову концепцію «Промислового Рамштайну» – спільної ініціативи Кабінету Міністрів України та Федерації роботодавців України, передали перелік необхідного німецького обладнання, який попередньо відпрацювали разом із профільними німецькими асоціаціями.



СПІВПРАЦЯ З VDMA



Продовжуємо активно співпрацювати з організаціями німецьких машинобудівників – європейських лідерів галузі, партнерство з якими є надзвичайно важливим для українських виробників, відтак, співпраця з профільною найбільшою у Європі асоціацією є для нас стратегічним пріоритетом.

На запрошення ФРУ експерти VDMA відвідали Конференцію з питань відновлення України (URC), яка відбулася у м. Рим 10-11.07.2025.

Вони стали активними учасниками організованих ФРУ заходів та зустрічей. Зокрема, були ключовими спікерами, які відстоювали необхідність постачань німецького обладнання постраждалим підприємствам України у рамках «Промислового Рамштайну» під час організованого ФРУ Воркшопу «Industrial Ramstein: Ensuring Large-Scale Modernization and Recovery of Ukraine's Industry». Також під час URC експерти асоціації VDMA провели зустріч з підприємствами-членами делегації ФРУ за участі заступника міністра економіки, довкілля та сільського господарства України Андрія Телюпи.



У рамках ініціативи «Промисловий Рамштайн» започаткували співпрацю з Асоціацією верстатобудівників ФРН (VDW), на запрошення якої організували бізнес-місію українських підприємств на найбільшу Міжнародну виставку промислових технологій та обладнання **ЕМО 2025**, 22-26 вересня у Ганновері.

У супроводі колег з німецької та італійської профільних асоціацій відвідали стенди та познайомилися з понад **30** європейськими виробниками промислового обладнання, з якими продовжуємо роботу.



Під час ЕМО відбулася важлива зустріч ФРУ з керівниками загальноєвропейської, німецької та італійської асоціацій верстатобудування, де обговорили підтримку та інструменти постачань європейського обладнання в Україну у рамках ініціативи «Промисловий Рамштайн».

Асоціації опрацьовують передані нами переліки необхідного обладнання взамін знищеного та пошкодженого під час війни. Ці переліки – основа для подальшої ефективної спільної комунікації з урядами України та Німеччини.



➔ Розпочали співпрацю з Асоціацією агромашинобудування (VDMA Landtechnik).

Перша зустріч відбулася під час Міжнародної виставки харчових продуктів, сільського господарства та садівництва «Зелений тиждень» (17-26 січня 2025 року), де ФРУ організувала Національний стенд України. Обговорили залучення німецьких виробників сільгосптехніки до співпраці та локалізації виробництв в Україні.



➔ На запрошення VDMA Landtechnik у березні взяли участь у щорічному засіданні Європейської асоціації сільгоспмашинобудування СЕМА, де відбулася презентація роботи ФРУ, Асоціації «Укр-агромаш» та українських лідерів у виробництві ґрунтообробної техніки – АТ «Ельворті», ТОВ «Фаворит», ТОВ «Велес Агро», ТОВ «Лозівські машини», ТОВ «Агромаш Калина». Продовжуємо обмін пропозиціями компаній щодо співпраці та будуюмо партнерства.



Успішно розвивається співпраця з VDMA Construction Equipment and Plant Engineering – асоціацією виробників машин та обладнання для будівництва, виробництва будівельних матеріалів, скла та кераміки.

➔ У березні представили ФРУ на засіданні Асоціації, присвяченому розвитку співпраці з країнами Східної Європи та Азії.

А у квітні на запрошення Асоціації організували бізнес-місію ФРУ на найбільшу міжнародну виставку спеціальної техніки BAUMA 2025 у Мюнхені, співorganizатором якої є Асоціація.

За підтримки Асоціації українські підприємства розіслали запити на співпрацю багатьом німецьким виробникам та відвідали їх протягом виставки разом з колегами з Асоціації.

ФРУ також сприяла налагодженню контактів VDMA Construction Equipment and Plant Engineering з організаціями роботодавців у складі ФРУ.



СПІВПРАЦЯ З GIZ GMBH



Одним з ключових партнерів стала присвячена налагодженню німецько-українського співробітництва у низці секторів програма **GIZ GmbH Partnering in Business with Germany**, яка включає онлайн-навчання для українських підприємств щодо особливостей ведення бізнесу з німецькими партнерами та у Німеччині загалом, а також тритижневу поїздку до Німеччини для розбудови зв'язків.

За ініціативи ФРУ у 2025 році до програми додався новий напрям Машинобудування – ФРУ збрала групу українських машинобудівників, які у березні 2025 року проходили навчання та розвивали співпрацю з німецькими компаніями у ФРН.

Представники дирекції ФРУ під час тижневого візиту до Німеччини провели зустрічі з провідними німецькими виробниками верстатів, життєво необхідних для відновлення роботи українських підприємств.



За підтримки Міністерства економіки і клімату Німеччини **BMW** налагодили контакт з Програмою **GIZ GmbH in Berlin Project "Promoting Ukraine's sustainable economic recovery"**, провели переговори щодо програм підтримки Промислового Рамштайну та українських національних стендів у Німеччині. Очікуємо рішення **BMW** щодо програм фінансування

Реалізації українсько-німецьких проектів мають сприяти фінансові інструменти, які зроблять співпрацю взаємовигідною.



З цією метою **започаткували співпрацю та вже провели декілька зустрічей з Експортно-кредитним агентством Німеччини Euler Hermes.**

Зокрема, обговорили механізми підтримки експорту німецькими виробниками обладнання власного виробництва в Україну. Отримали від Euler Hermes перелік інструментів, які можуть бути використані для здешевлення закупівель німецького обладнання.



ПІЛОТНИЙ ПРОЕКТ СПІВПРАЦІ ФРУ З GIZ ЗА ПРОГРАМОЮ РОЗВИТКУ НІМЕЦЬКО-УКРАЇНСЬКОГО СПІВРОБІТНИЦТВА PARTNERING IN BUSINESS WITH GERMANY – МАШИНОБУДУВАННЯ

Німеччина – один зі світових лідерів галузі машинобудування. Вихід на німецький ринок – це справжній виклик та безцінний досвід. Тому у 2025 році ФРУ розпочала співпрацю з програмою GIZ Partnering in Business with Germany, ініціювавши створення у рамках Програми секторальної групи «Машинобудування» для розвитку українсько-німецької виробничої кооперації,

отримання українськими машинобудівниками нових знань та практичного досвіду співпраці з німецьким бізнесом у галузі.

До групи увійшли керівники та менеджери вищої ланки **20 провідних українських виробників** сільгоспмашинобудування, автомобілебудування, спецтехніки, верстатів.



У січні українські підприємства пройшли курс онлайн-навчання на платформі GIZ Partnering in Business with Germany, а у березні відбулася тритижнева поїздка до Німеччини, протягом якої українські машинобудівники:

- налагодили зв'язки та отримали нові знання про організацію виробничих процесів під час групових візитів на провідні німецькі підприємства автомобілебудування, верстатобудування, електротехнічної галузі, сільгоспмашинобудування;
- провели індивідуальні B2B зустрічі з **понад 80 німецькими компаніями**;
- отримали інформацію щодо правил маркування та сертифікації машинобудівельної продукції у спеціалізованій агенції;
- дізналися про інструменти фінансування експорту машинобудування під час зустрічі з експортно-кредитним агентством Німеччини Hermes;



- отримали доступ до інструментів розвитку зв'язків з німецькими компаніями під час відвідання Торгово-промислової палати Ройтлінгена;
- відвідали профільні міжнародні виставки – логістики, верстатобудування та автоматизації, а також кріплень.

Про кінцеві результати програми говорити зарано, але вже на жовтень 2025 року учасники підписали:

5 імпорتنих договорів (з Німеччини в Україну), **1 експортний договір**, **1 угоду про створення спільного виробництва**.

Це один з найкращих показників роботи програми в Україні.

Іншим важливим результатом програми стало **започаткування партнерств безпосередньо між її українськими учасниками**.



Вже у травні відбулося спільне відвідання учасниками програми машинобудівного холдингу ELVORTI GROUP у Кропивницькому, а у серпні - ПрАТ «Богуславська сільгосптехніка».





Зараз разом з колегами GIZ Partnering in Business with Germany збираємо нову групу «Машинобудування» - виробників спеціальної техніки, які проходять навчання та розвиватимуть співпрацю з виробниками у Німеччині у березні 2026 року.

Співробітництво з Програмою дає дуже позитивні результати, тому у майбутньому плануємо сформувати групи і в інших галузях – металообробка, деревообробка, хімічна промисловість тощо.

СПІВПРАЦЯ З ІТАЛІЄЮ



КЛЮЧОВІ ПАРТНЕРИ:



Конфедерація італійської промисловості (Confindustria)



Агенція торгівлі та інвестицій Італії (ICE)



Італійська асоціація верстатобудування (UCIMU)



Італійська асоціація агромашинобудування (FederUnacoma)

Італія вже стала одним з найбільш активних та зацікавлених партнерів ФРУ у розбудові співпраці між компаніями.

Фундаментом цього партнерства стали міцні зв'язки з Конфедерацією італійської промисловості, які ми продовжували розвивати у цьому році.

Сприяло і проведення цьогорічної Конференції з питань відновлення України (URC) у Римі 10-11 липня, і високий інтерес українських компаній у італійському обладнанні, і двостороннє бажання розвивати спільні коопераційні проекти.

СЕРЕД НАЙБІЛЬШ ЗНАЧУЩИХ ПОДІЙ ТА ІНІЦІАТИВ:

У рамках підготовки до URC взяли участь у **3 matchmaking-заходах:**



Захід у Мілані – «На Шляху до URC-2025» (березень), де панель промислової переробки з українського боку була представлена переважно спікерами ФРУ. Це ключові сектори української економіки, зокрема, металургія, агроперероблення та машинобудування. На заході виступили потужні лідери галузей – компанії «Метінвест», «Астарта» та «Промавтоматика Вінниця».



Захід у Римі – «Connecting for Ukraine's future prosperity: Building a modern Ukraine through strategic investments, public-private partnerships, workforce development, and cross-sector innovation» (липень), присвячений обговоренню потенціалу співробітництва між українськими та італійськими компаніями у рамках 4 секторальних сесій.



Зокрема, заступник міністра економіки України Андрій Телюпа та представники ФРУ спільно забезпечили участь українського бізнесу у сесії «Advanced Industry Manufacturing». Крім того, ФРУ залучила членів бізнес-делегації до участі в інших сесіях, присвячених енергетиці, розвитку інфраструктури та оборонному сектору.



У травні **відбувся організований Конфіндустрією за участі ФРУ онлайн-захід «Ukraine2025: doing business; creating partnerships».**

Під час заходу виступили заступник міністра Андрій Телюпа, генеральний директор ФРУ Руслан Іллічов та залучені ФРУ українські компанії, які представили свої інвестиційні проекти та пріоритети співпраці італійським партнерам.

Партнерство з Confindustria вже демонструє практичні результати – низка компаній ФРУ завдяки співпраці між нашими організаціями знайшли італійських партнерів або ведуть переговори про співпрацю.



Відбулися зустрічі з урядовою Агенцією торгівлі та інвестицій Італії (ICE), під час яких обговорили ключові ініціативи ФРУ та напрями співпраці, представили перспективні українсько-італійські інвестиційні проекти, які вже реалізуються або плануються компаніями-учасницями ФРУ, домовилися про взаємне сприяння у налагодженні партнерських зв'язків між українськими та італійськими компаніями.



За сприяння Confindustria розпочали співробітництво з Асоціацією верстатобудівників Італії (UCIMU), яка об'єднує понад 200 провідних італійських виробників верстатів, **за ініціативою Промисловий Рамштайн** щодо залучення італійських виробників верстатів до співпраці з українськими підприємствами, обладнання яких було знищене або пошкоджене внаслідок російської агресії.



- ➔ **Разом з UCIMU відвідали виробничі потужності декількох провідних виробників верстатів Італії**, включаючи Robbi Group S.R.L. та Biglia Spa, які виробляють найбільш затребувані українськими підприємствами універсальні машини, токарні та шліфувальні верстати. Обговорили можливості збільшення поставчань в Україну;



- ➔ **Відбулася низка зустрічей з Експортно-кредитною агенцією Італії SACE**, де обговорювалися механізми здешевлення італійського експорту обладнання в Україну.

- ➔ **Продовжуємо співпрацю з Італійською асоціацією агромашинобудування (FederUnasoma).**

Під час переговорів на Конференції з питань відновлення України (URC) у Римі обговорили напрями подальшої співпраці та презентували можливості українсько-італійського партнерства у рамках програми локалізації публічних закупівель сільгосптехніки.



- ➔ **На запрошення FederUnasoma українські агромашинобудівники взяли участь у міжнародній виставці Agrilevante by EIMA**, яка проходила 9-12 жовтня в м. Бар.

Серед учасників – провідний в Україні виробник тракторних причепів ТОВ «Завод Кобзаренка», який представив українське машинобудування на міжнародній арені.

За результатами чотирьох днів виставки на стенді відчули значний інтерес відвідувачів до українських розробок – було **роздано понад 700 каталогів з технікою**.



СПІВПРАЦЯ З ФІНЛЯНДСЬКОЮ РЕСПУБЛІКОЮ



КЛЮЧОВІ ПАРТНЕРИ:

- Конфедерація фінської промисловості (ЕК)
- Торгова палата EastCham Finland



Фінляндія є країною, яка має розвинені промислові технології і в силу своєї історії набула величезного досвіду повоєнного відновлення та відбудови критично важливої інфраструктури і промисловості. Тому цього року **розпочали співпрацю з Конфедерацією фінської промисловості (ЕК) та Торговою палатою EastCham Finland**, які мають амбітні плани залучити до відновлення України не менше 200 фінських компаній протягом наступних двох років, для чого у серпні цього року була створена ініціатива Pro Ukraine та відкрито офіс у Києві.

➔ **Запросили керівника ЕК та директорку EastCham Finland на організований ФРУ і присвячений Промислового Рамштайну воркшоп під час Конференції з питань відновлення України (URC) у Римі.**

Під час зустрічі фінські колеги зазначили, що Фінляндія має намір наслідувати приклад Данії у розбудові співпраці з Україною та стати одним з європейських лідерів у залученості до відбудови України.

Також відзначили значний потенціал співпраці у рамках Промислового Рамштайну, адже Фінляндія має розвинену верстатобудівну галузь і може стати надійним постачальником промислового обладнання в Україну.



➔ **У серпні відбулася зустріч з керівницями EastCham Finland та Київського офісу ЕК/EastCham Finland, на якій обговорювалися перші пропозиції щодо проектів співпраці українського та фінського бізнесу, включаючи надані на запит ФРУ українськими виробниками проекти у різних галузях - від металообробки та машинобудування до виробництва меблів та обладнання для критичної інфраструктури.**



➔ У вересні відбувся візит до ФРУ Керівника проекту «Pro Ukraine».

Під час зустрічі окреслили напрями та плани подальшої спільної роботи, обговорили можливості залучення існуючих інструментів підтримки співробітництва з боку фінського та українського урядів.

➔ Розпочали регулярні координаційні зустрічі з Київським офісом ЕК/EastCham Finland для налагодження співробітництва між українським та фінським бізнесом. Спільними зусиллями ФРУ, Конфедерації та за підтримки Посла України у Фінляндії Михайла Видойника плануємо сприяти нарощуванню інвестицій та двосторонньої торгівлі завдяки налагодженню ефективного співробітництва та виробничої кооперації.



СПІВПРАЦЯ З ПІВДЕННО-АФРИКАНСЬКОЮ РЕСПУБЛІКОЮ



➔ Бізнес-делегація ФРУ долучилася до візиту української урядової делегації на чолі з віцепрем'єр-міністеркою Ю. Свириденко до Південно-Африканської Республіки, який відбувся 22-23.04.2025.



Учасники бізнес-делегатії взяли участь у організованих заходах та B2B зустрічах з африканськими колегами, провели двосторонні переговори та зустрічі за участі вищого політичного керівництва та членів Уряду ПАР щодо поглиблення двостороннього торговельно-економічного співробітництва. У заходах у рамках візиту в офлайн та онлайн форматі взяли участь **9 українських підприємств.**



У серпні відбулася зустріч ФРУ та 10 українських компаній із бізнес-делегатією Південно-Африканської Республіки у Києві.

Участь у зустрічі взяли ключові бізнес-об'єднання ПАР, зокрема, Ділова спілка Південної Африки та Бізнес-палата Нельсон Мандела Бей, а також Надзвичайний і Повноважний Посол України в ПАР Любов Абравітова, Надзвичайний і Повноважний Посол ПАР в Києві Шуейб Касу та Міністерство закордонних справ України.

Домовилися продовжити діалог для формування конкретних проєктів і партнерств.



СПІВПРАЦЯ З ЯПОНІЄЮ



КЛЮЧОВІ ПАРТНЕРИ:

- Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA);
- Японська організація зовнішньої торгівлі (JETRO);
- Посольство Японії в Україні;
- Міністерство економіки і промисловості Японії.



Співпраця України та Японії вийшла на якісно новий, стратегічний рівень – про що неодноразово заявляли президенти та уряди обох країн.

Ми, зі свого боку, продовжуємо системно зміцнювати співпрацю в галузі промисловості та виробничої кооперації, залученні інвестицій, налагодженні B2B-взаємодії та формуванні спільних інноваційних проєктів.

Японія залишається надійним партнером, а український бізнес – готовим до масштабування співпраці та реалізації проєктів, які формують нову економіку України.

НАД ЧИМ ПРАЦЮВАЛИ ЦЬОГО РОКУ:

→ Масштабування та розвиток існуючих проєктів виробничої кооперації між українськими та японськими компаніями, зокрема, у технологічно складних галузях машинобудування.

→ Збільшення поставок частин та комплектуючих для машинобудівної галузі японського виробництва в Україну з метою збереження та розширення виробництва української техніки всередині країни.

→ Створення офіційних представництв японських виробників обладнання в Україні.

→ Перемовини щодо отримання гуманітарної допомоги від Уряду Японії у вигляді критично важливого промислового обладнання (засобів виробництва) відповідно до Постанови КМУ від 05.07.2024 р. № 924 (ініціатива ФРУ «Промисловий Рамштайн»).



У межах візиту урядової та бізнес-делегації до Японії відбувся великий бізнес-форум у Токіо, який об'єднав понад 200 представників обох країн.



В роботі делегації взяли участі компанії-учасниці ФРУ.

Ключовим результатом стало оголошення про запуск в Україні нового виробництва пікапів японської машинобудівної компанії за технологією SKD з подальшим переходом до СКД-складання – важливий сигнал для інших японських інвесторів щодо готовності України до локалізації виробництва.

Сьогодні в Україні працюють понад 40 провідних японських компаній, і ФРУ разом із партнерами сприяє подальшому розширенню їхньої присутності та розвитку B2B-кооперації.



Разом із Послом Японії в Україні Масаші Накагоме відвідали українське підприємство, де у кооперації з японськими партнерами виробляються автобуси, вантажівки та інша техніка світового бренду Isuzu.

Посол ознайомився з повним виробничим циклом та символічно взяв участь у складанні техніки – власноруч прикріпив логотип Isuzu на автобус.

За роки роботи під маркою Isuzu в Україні виготовлено близько 25 000 автобусів та 5 000 вантажівок. Синергія українських і японських технологій створює значний мультиплікативний ефект: виробництво одного вітчизняного



автобуса залучає до кооперації 212 українських підприємств, формуючи додану вартість, робочі місця та надходження до бюджету.





ФРУ представила Послу каталог локалізованої техніки, що відображає потенціал українських виробників та готовність до масштабування співпраці.



На заході-діалозі «Зроблено в Україні: можливості та пріоритети на 2025 рік» разом з Першою віце-прем'єр-міністром Юлією Свириденко, обговорювали шляхи розвитку українського виробництва та можливості для його підтримки



До дискусії долучився Посол Японії в Україні Масаші Накагоме, зазначивши готовність Японії співпрацювати в публічному секторі та брати участь у відбудові України для її більшої стійкості. Він розповів про нещодавній візит до Черкаського підприємства, яке є прекрасним прикладом поєднання японської та української промисловості.

Цей виробник є членом ФРУ і нашим амбасадором у співпраці з японськими інституціями. До речі, лише цей один виробник дає замовлення більш ніж 200 українським компаніям, що яскраво демонструє мультиплікативний міжнародної кооперації та розвитку глибокої переробки.



Мали честь приймати у ФРУ потужну японську бізнес делегацію на чолі із заступником Міністра землі, інфраструктури, транспорту та туризму Японії Ogasawara Kenichi.

Разом із понад **50** представниками українських та японських компаній провели **match-making зустріч** у рамках роботи японсько-української бізнес-платформи з інфраструктурних технологій для відновлення та реконструкції (JUPITeR).



Представники японських компаній презентували свої сфери роботи, досвід та можливості. Інжиніринг, будівництво, інфраструктура, логістика, машинобудування, управління відходами. Мають у своєму портфоліо участь у відновленні після потужних землетрусів, системи виконання робіт дистанційно для уникнення ризику для життя людини та інші важливі проекти.



Підприємства-учасники ФРУ представили свої можливості в сфері будівництва, логістики, розробки, виготовлення та монтажу металоконструкцій, автодорожньому та мостобудуванні, виготовленні будівельної та спецтехніки, автомобілебудуванні, виробництві енергетичного обладнання, створенні сонячних станцій та парків вітрової електрогенерації.

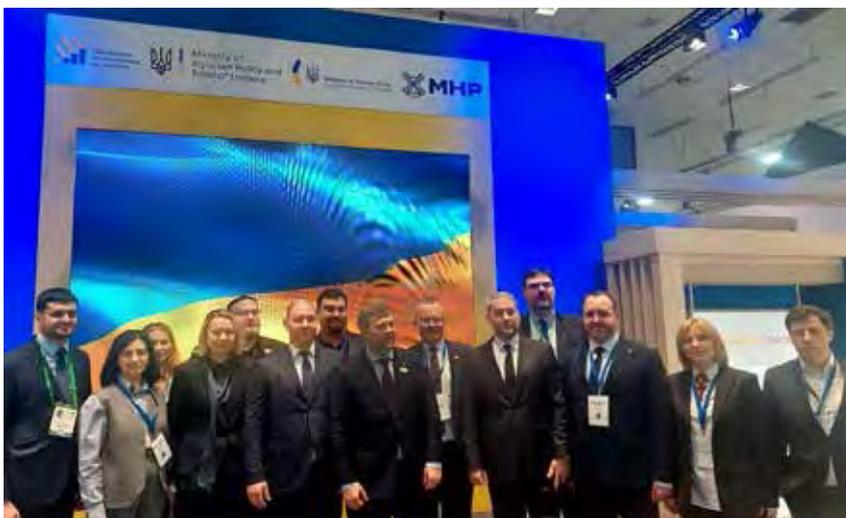
Також показали японській делегації будівельний об'єкт у центрі Києва, якій реалізується за участі компанії з Родини ФРУ СКС – Центр Каркасного Будівництва як приклад інноваційного будівництва із збереженням архітектурного ансамблю міста.



НАЦІОНАЛЬНІ СТЕНДИ УКРАЇНИ НА МІЖНАРОДНИХ ВИСТАВКАХ

ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ ФРУ СТАЛА ОРГАНІЗАТОРОМ ТА СПІВОРГАНІЗАТОРОМ НАЦІОНАЛЬНИХ СТЕНДІВ УКРАЇНИ НА **3** МАШТАБНИХ МІЖНАРОДНИХ ВИСТАВКАХ У ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇНАХ, УЧАСТЬ У ЯКИХ ВЗЯЛИ ПРЕДСТАВНИКИ ПОНАД **50** КОМПАНІЙ З РОДИНИ ФРУ.

КЛЮЧОВІ ВИСТАВКИ:



Grüne Woche 2025

Берлін,
Німеччина



AgriPlanta 2025

Fundulea, Румунія





Agritechnica 2025

Ганновер, Німеччина



Федерація роботодавців України спільно з Міністерством економіки, довілля та сільського господарства України та за сприяння ЄБРР стала співорганізатором виставки AGROEXPO 2025, яка пройшла в рамках IV Міжнародного саміту «Food from Ukraine» (19.-20.11.2025) у Києві.

Виставка продемонструвала масштаб українських агропромислових можливостей іноземним партнерам.

Учасниками та гостями заходу стали:

- понад **100** офіційних та бізнес-делегацій з країн ЄС, G7 та Африки.
- керівництво та представники українських органів влади;
- провідні асоціації й бізнес-об'єднання;
- українські виробники техніки, обладнання, технологій для АПК та підприємства харчової і переробної промисловості.

Виставка «АГРОЕКСПО-2025» на площі понад **3,5 тис. м²** об'єднала понад **50** стендів виробників агротехніки, обладнання та технологій, а також понад **50** українських переробних підприємств і компаній фудіндустрії.

Пишаємося, що переважна більшість компаній – учасники ФРУ та Асоціації «Укragромаш».



КЛЮЧОВІ ПОДІЇ

ЗУСТРІЧІ ІЗ КЛЮЧОВИМИ
УКРАЇНСЬКИМИ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ



24
березня



ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ: МОЖЛИВОСТІ НА 2025 РІК – ПІДТРИМКА НАЦІОНАЛЬНОГО ВИРОБНИЦТВА ТА НОВІ ПРОПОЗИЦІЇ ДЛЯ РОЗВИТКУ

На заході-діалозі «Зроблено в Україні: можливості та пріоритети на 2025 рік» разом з Першою віце-прем'єр-міністром Юлією Свириденко, народними депутатами та представниками великого, середнього та малого бізнесу обговорювали шляхи розвитку українського виробництва та можливості для його підтримки в умовах поточної економічної ситуації.



06
ЛЮТОГО

**РОБОЧА ЗУСТРІЧ ІЗ ЗАСТУПНИКОМ
МІНІСТРА ЕКОНОМІКИ ВІТАЛІЄМ
КІНДРАТІВИМ. ОБГОВОРИЛИ
ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ЕКСПОРТУ
ПРОДУКЦІЇ МАШИНОБУДУВАННЯ ДО
ЄС**

Разом із 30 українськими компаніями та заступником Міністра економіки Віталієм Кіндратівим обговорили проблеми сертифікації продукції машинобудування для експорту до ЄС.



**ФРУ ВЗЯЛА УЧАСТЬ
У ЗУСТРІЧІ З ГОЛОВОЮ ДПС
РУСЛАНОМ КРАВЧЕНКОМ**

07
ЛЮТОГО

На зустрічі обговорювали проблеми виконання судових рішень, координації між ДПС і БЕБ, перевірки реального сектору та реєстрацію податкових накладних.



20
ЛЮТОГО



ПРЕЗЕНТУВАЛИ ДОСЛІДЕННЯ «СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН УКРАЇНИ З ЄС» ВІЦЕ-ПРЕМ'ЄР-МІНІСТРУ З ПИТАНЬ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ТА ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ - МІНІСТРУ ЮСТИЦІЇ УКРАЇНИ ОЛЬЗІ СТЕФАНІШИНІЙ

Разом із близько 70 власниками й керівниками великих українських компаній обговорили найважливіші аспекти, які безпосередньо стосуються переговорного процесу та мають на меті захист інтересів українських виробників.



06
ЛЮТОГО



ВРУЧИЛИ ЮЛІЇ СВИРИДЕНКО ПЕРШУ В ІСТОРІЇ ФРУ ВІДЗНАКУ АМБАСАДОР «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»

Дякуємо Юлії Свириденко за справжню державницьку позицію, за постійну підтримку української промисловості та вітчизняного виробництва протягом всіх непростих років нашої спільної роботи заради Перемоги України!

27
ЛЮТОГО



СПІЛЬНІ СЛУХАННЯ КОМІТЕТІВ ВРУ З ПИТАНЬ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТА КОМІТЕТУ ВРУ З ПИТАНЬ АГРАРНОЇ ТА ЗЕМЕЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ



Взяли участь у спільних слуханнях Комітетів ВРУ з питань економічного розвитку та з питань аграрної та земельної політики за участі народних депутатів-членів комітетів, Міністра АПК, заступників Міністра економіки, представників інших міністерств та відомств, іноземних дипломатичних установ в Україні, галузевих асоціацій та аналітичних центрів. Представили

результати дослідження «Стратегічні орієнтири поглиблення торговельно-економічних відносин України з країнами ЄС».

У підсумку Верховна Рада України звернулася до інституцій Європейського Союзу з проханням продовжити режим лібералізації торгівлі для українських товарів.



**ТАРИФИ, ГЕНЕРАЦІЯ ТА
ПІДТРИМКА УКРАЇНСЬКОГО
ВИРОБНИКА: ОСНОВНІ
ТЕМИ ЗУСТРІЧІ БІЗНЕСУ З
НЕК «УКРЕНЕРГО»**

21
ЛЮТОГО



Разом з т.в.о. голови правління «Укренерго» Олексієм Брехтом та представниками майже тридцяти промислових компаній обговорили три важливі для всіх учасників теми: тарифи, будівництво власної генерації, її інтеграцію в ринок, а також пріоритет українським виробникам у закупівлях.



11
березня

**ПУБЛІЧНЕ ОБГОВОРЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ ЗВІТНОСТІ ЗІ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ, ЩО ВИЗНАЧАТИМЕ МАЙБУТНЄ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ В КОНТЕКСТІ
ГЛОБАЛЬНИХ ЕКОЛОГІЧНИХ ТА СОЦІАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ**

Захід був організований Офісом зеленого переходу при Міністерстві економіки України.

Разом з представниками Міністерства фінансів, Національного банку, Офісу зеленого переходу та інших ключових інституцій обговорили нові вимоги до ESG-звітності та практичні аспекти її запровадження.



30
КВІТНЯ

ФРУ ТА ПАРТНЕРИ ПРОВЕЛИ ВОРКШОП З АДАПТАЦІЇ УКРАЇНСЬКИХ КОМПАНІЙ ДО СВММ: ПРАКТИЧНІ ПОРАДИ ТА НОВІ ВИКЛИКИ



Захід зібрав біля 200 учасників, зокрема представників українських підприємств, органів влади та міжнародних експертів.

Разом ми зібрали потужних європейських експертів, зокрема Марія Елена Скоппіо, директорка з питань непрямого оподаткування та адміністрування податків Єврокомісії (DG TAXUD), а також представники DG CLIMA – директорату, що відповідає за європейську кліматичну політику та систему торгівлі викидами (EU ETS).



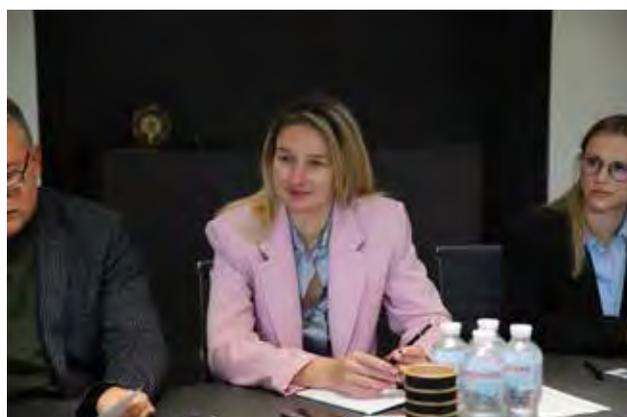
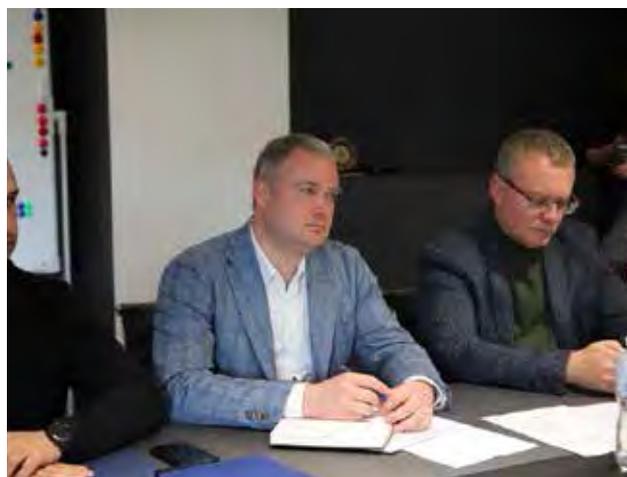


14
травня

РОБОЧА ЗУСТРІЧ КЕРІВНИЦТВА ФЕДЕРАЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ ТА БЮРО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ, ПРИСВЯЧЕНА ПОГЛИБЛЕННЮ СПІВПРАЦІ.

У грудні минулого року ФРУ та БЕБ підписали відповідний Меморандум, який передбачає об'єднання зусиль, спрямованих на співпрацю в частині запобігання, виявлення, припинення, розслідування кримінальних правопорушень, що посягають на функціонування економіки держави, а також вирішення інших питань, направлених на захист прав, свобод та законних інтересів суб'єктів господарювання. За півроку з метою реалізації цілей Меморандуму було проведено низку спільних зустрічей.

Цього разу Генеральний директор ФРУ Руслан Іллічов та керівник Комітету ФРУ з питань захисту бізнесу та прав власності Дар'я Свистула представили на обговорення проєкт Положення про порядок взаємодії та комунікації в рамках реалізації Меморандуму. Проєкт передбачає низку заходів, спрямованих на поглиблення результативного діалогу, як в частині обговорення та підтримки проєктів, спрямованих на посилення економічної безпеки держави, так і захисту інтересів підприємницької спільноти та конкретних суб'єктів господарювання. За результатами обговорення сторони домовились продовжити спільну роботу над документом.



27
травня

ВІД ЛИВАРНОГО ЗАВОДУ ДО СПЕЦТЕХНІКИ: ОГЛЯД ПРОМИСЛОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ НА XXIII МІЖНАРОДНОМУ ПРОМИСЛОВИМУ ФОРУМІ



Команда Федерації роботодавців України разом з заступником голови Комітету ВРУ з питань економічного розвитку Дмитром Кисилевським та заступником Міністра економіки Андрієм Телюпою відвідала XXIII Міжнародний промисловий форум, оглянула експозиції членів ФРУ та познайомилася з новими виробниками.

Міжнародний промисловий форум – масштабна платформа для провідних підприємств машинобудування, металообробки тасуміжних галузей. Цьогоріч понад 250 компаній із п'яти країн презентують свої інновації на площі 16 000 м², демонструючи передові технології, проводячи семінари та налагоджуючи партнерства.



27
червня



**ФРУ НА ФОРУМІ «БІЗНЕС ТА ВЛАДА»:
ПАРТНЕРСТВО ЗАРАДИ ЕКОНОМІЧНОГО
ЗРОСТАННЯ**

Дуже позитивні новини з форуму «Бізнес та влада: від діалогу до партнерства» за участі Президента України та представників українського бізнесу. Голова Ради ФРУ Дмитро Олійник взяв участь у панельній дискусії «Можливості для економічного зростання», модераторкою якої була Перший віцепрем'єр-Міністр економіки України Юлія Свириденко.



14

липня



Звернулися до керівників закордонних дипломатичних установ України під час щорічної наради. Генеральний директор ФРУ Руслан Іллічов подякував главам дипломатичних представництв за їх важливу роботу та співпрацю й закликав до спільного фокусу на підтримці експортоорієнтованих виробників товарів із високою доданою вартістю. Зокрема через активну економічну євроінтеграцію, збільшення присутності на топових міжнародних виставках, розширення B2B кооперації між українськими та іноземними виробниками.

ЕКОНОМІЧНА ДИПЛОМАТІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ



22

липня



ФРУ ТА МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ ПІДПИСАЛИ МЕМОРАНДУМ ПРО СПІВПРАЦЮ

У рамках засідання Комітету з питань оборонних закупівель легкої промисловості при ФРУ було підписано меморандум між Федерацією роботодавців України та Центральним управлінням розвитку матеріального забезпечення. Документ засвідчили генеральний директор ФРУ Руслан Іллічов та начальник ЦУРМЗ підполковник Максим Кайола.



13
серпня



**СИНЕРГІЯ ВЛАДИ ТА
БІЗНЕСУ: ПРІОРИТЕТИ
ТА ВИКЛИКИ НОВОГО
ОЧІЛЬНИКА БЕБ**

Відбулась робоча зустріч Прем'єр-міністерки України Юлії Свириденко, Директора Бюро

економічної безпеки Олександра Цивінського та представників бізнесу, зокрема Федерації роботодавців України. Головною метою було обговорення подальшої співпраці та пріоритетів діяльності БЕБ. ФРУ привітала призначення нового керівника і наголосила на очікуванні завершення перезавантаження органу.



**БІЗНЕС ТА УРЯД. ДІАЛОГ ПРО ДЕРЕГУЛЯЦІЮ ТА ПІДТРИМКУ
УКРАЇНСЬКИХ ВИРОБНИКІВ**

Федерація роботодавців України продовжує працювати над ініціативами, спрямованими на дерегуляцію діяльності бізнесу. Разом із представниками компаній-учасниць ФРУ взяли

участь у зустрічі з Міністром економіки, довілля та сільського господарства України Олексієм Соболевим. Передали свої дерегуляційні ініціативи (загалом більше 30-ти сторінок).

03
вересня



08

вересня



ВЗЯЛИ УЧАСТЬ У ВІДКРИТТІ ОФІСУ ПОДАТКОВИХ КОНСУЛЬТАНТІВ

Разом з Сергієм Марченком та Олексієм Соболевим взяли участь у відкритті проекту Державної податкової служби України – Офіс податкових консультантів, створеного за підтримки Міністерства фінансів України та Міністерства економіки України. ФРУ вважає ініціативу ДПС своєчасною. Позиція Федерації роботодавців України залишається незмінною: від практики штрафів та покарання бізнесу податкова має рухатися у бік надання консультацій та сервісних послуг.

26

вересня

ФРУ ТА МІНЕКОНОМІКИ ЗУСТРІЛИСЯ З УКРАЇНСЬКИМИ МАШИНОБУДІВНИКАМИ З НАГОДИ ЇХ ПРОФЕСІЙНОГО СВЯТА





Напередодні Дня машинобудівника Федерація роботодавців України разом із заступником Міністра економіки, довкілля і сільського господарства Андрієм Телюпою та заступником голови Комітету ВРУ з економрозвитку Дмитром Кисилевським зустрілася з понад 80 представниками провідних українських машинобудівних компаній.



03
ЖОВТНЯ



ОБГОВОРИЛИ З ВІЦЕ-ПРЕМ'ЄР-МІНІСТРОМ ТАРАСОМ КАЧКОЮ ІНТЕГРАЦІЮ УКРАЇНСЬКИХ КОМПАНІЙ НА РИНКИ ЄС



До зустрічі офлайн та онлайн приєдналися близько 100 представників провідних українських компаній.

ФРУ традиційно зібрала своїх учасників на діючому та успішному виробництві – для зустрічі гостинно відчинила свої двері компанія Фармак, що є найбільшим та найстарішим фармацевтичним виробництвом в Україні.

У центрі уваги були питання, важливі для виробників-членів ФРУ:

- торговельні відносини України з ЄС, США, Канадою та Великобританією;
- оновлення умов Угоди про асоціацію з ЄС;
- результати скринінгу українського законодавства на відповідність законам ЄС;

- перспективи укладення Угоди АССА (спеціальна угода між ЄС та країною-партнером про взаємне визнання результатів оцінки відповідності продукції);

- інші нагальні для компаній питання.





14
ЖОВТНЯ

НА «КОМУНТЕХ 2025» ПРЕЗЕНТУВАЛИ ОНОВЛЕНЕ ВИДАННЯ КАТАЛОГУ «УКРАЇНСЬКА ТЕХНІКА ДЛЯ ГРОМАД»



На виставці «Комунтех 2025» Федерація роботодавців презентувала оновлену та розширену версію каталогу продукції вітчизняних виробників «Українська техніка для громад», створеного ФРУ на підтримку державної політики «Зроблено в Україні».

Разом із ФРУ оновлену версію каталогу представляли народний депутат України Дмитро Кисилевський, виконавчий директор Асоціації міст України Олександр Слобожан та, звісно ж, українські виробники.

20
ЖОВТНЯ

ОБГОВОРИЛИ З ВІЙСЬКОВИМИ ОНОВЛЕННЯ СТАНДАРТІВ І ТЕХНІЧНЕ РЕГУЛЮВАННЯ В СФЕРІ ОПК

У Федерації роботодавців України відбулася нарада з питань технічного регулювання та імпортозаміщення при виробництві та ремонті озброєння і військової техніки, а також розвитку систем матеріального й продовольчого забезпечення з

урахуванням вимог НАТО, ЄС та національного законодавства. Захід об'єднав представників Федерації роботодавців України, Збройних Сил України, Міністерства оборони, оборонно-промислового комплексу та галузевих асоціацій.



28
ЖОВТНЯ

ФРУ СПІЛЬНО З УРЯДОМ ПРОДОВЖУЄ ПРАЦЮВАТИ НАД ВАЖЛИВИМИ ДЛЯ БІЗНЕСУ ДЕРЕГУЛЯЦІЙНИМИ ІНІЦІАТИВАМИ

Федерація роботодавців взяла участь у зустрічі з Міністром економіки, довкілля та сільського господарства України Олексієм Соболевим та командою Міністерства. Раніше, на початку вересня, ФРУ передала до Мінекономіки ініціативи з дерегуляції, що загалом склали більше 30-ти сторінок; тоді ж дійшли згоди про необхідність активної спільної роботи у цій сфері.



19
листопада

ПРОДЕМОНСТРУВАЛИ МАСШТАБ УКРАЇНСЬКИХ АГРОПРОМИСЛОВИХ МОЖЛИВОСТЕЙ ІНОЗЕМНИМ ПАРТНЕРАМ – ФРУ ОРГАНІЗУВАЛА ВИСТАВКУ АГРОЕКСПО-2025



ФРУ та Асоціація «Украгромаш» разом із партнерами виступили співорганізаторами Ділового форуму та виставки АГРОЕКСПО-2025 в рамках IV Міжнародної конференції «Food from Ukraine». Захід організовано Міністерством економіки, довкілля та сільського господарства спільно з Міністерством закордонних справ під егідою гуманітарної ініціативи Президента України «Зерно з України» (Grain from Ukraine), яка масштабувалась у Food from Ukraine.





04
грудня



**РОБОЧА ЗУСТРІЧ ФЕДЕРАЦІЇ
РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ З
ГЕНЕРАЛЬНИМ ПРОКУРОРОМ
УКРАЇНИ РУСЛАНОМ КРАВЧЕНКОМ**

Захід об'єднав керівництво ФРУ, представників провідних українських компаній та команду Офісу Генерального прокурора для обговорення системних питань, що турбують бізнес, і визначення напрямів поглиблення інституційної співпраці.



25
листопада



ПРЕДСТАВИЛИ КАТАЛОГ УКРАЇНСЬКОГО ОБЛАДНАННЯ ДЛЯ АГРОПЕРЕРОБКИ

Каталог, створений Федерацією роботодавців України спільно з Міністерством економіки, довкілля і сільського господарства та офісом народного депутата Дмитра Кисилевського, координатора політики «Зроблено в Україні», містить інформацію про 187 одиниць продукції від 17-ти українських виробників. Зокрема, там можна дізнатися детальну інформацію щодо обладнання для зберігання та переробки зернових, овочів, фруктів, молока, фасування та транспортування виготовленої продукції тощо.



18
грудня

ГОЛОВНА БІЗНЕС-ЗУСТРІЧ РОКУ UKRAINIAN EMPLOYERS ANNUAL MEETING 2025 ПРОЙШЛА ПІД ДЕВІЗОМ «СИЛЬНІ РАЗОМ»



Річна зустріч ФРУ Ukrainian Employers Annual Meeting 2025 зібрала понад 250 лідерів українського бізнесу, представників державної влади, українських захисників та міжнародних партнерів. Це була зустріч однодумців, які знають: попереду багато викликів, але разом ми перетворюємо виклики на можливості.

З вітальним словом до її учасників звернулася **Прем'єр-міністр України Юлія Свириденко**, наголосивши, що наша сила в єдності. У тому, що ми чуємо один одного та спільно вирішуємо важливі для українських виробників та вітчизняної економіки питання. Прем'єр-міністр зазначила,

що важливі інструменти підтримки в рамках Державної політики «Зроблено в Україні»

продовжать працювати й розвиватися.





Спікерами заходу також стали:

- Міністр економіки, довкілля та сільського господарства України Олексій Соболев,
- Голова Комітету ВРУ з питань економічного розвитку Дмитро Наталуха,
- Заступник голови Комітету ВРУ з питань економічного розвитку Дмитро Кисилевський,
- Голови профільних комітетів ФРУ.
- Та, звісно ж, наші неймовірні учасники з Родини ФРУ.

Атмосфера залу була особливою: потужна енергія представників бізнесу з усієї країни буквально наповнювала простір енергією.

На шляху постійних викликів українські виробники не зупиняються: інвестують, створюють робочі місця, відновлюють та запускають нові виробництва, виводять українську продукцію на нові ринки.

Говорили про рік, що минув. Про те, що Федерація роботодавців України була й залишається платформою, де формується консолідована позиція бізнесу, де ухвалюються рішення, що впливають на економіку держави, на її обороноздатність і на щоденну стійкість нашої країни.



КЛЮЧОВІ ПОДІЇ

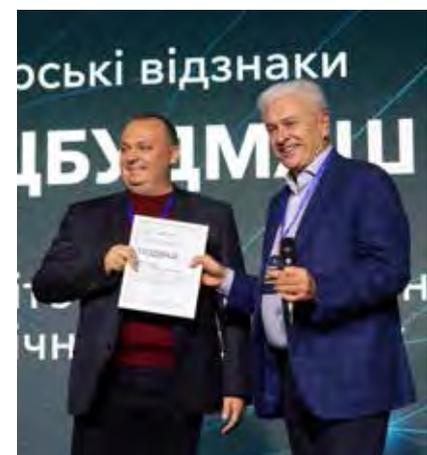
Звісно ж, традиційною приємною частиною нашої зустрічі стала церемонія нагородження. Наші учасники отримали відзнаки від Прем'єр-міністра, Комітетів ВРУ, U+ System та нагороди щорічного рейтингу ФРУ Ukrainian Employers Awards.

Друзі, щиро дякуємо вам за довіру, за принциповість, за сміливість інвестувати й працювати в Україні – навіть тоді, коли це непросто.

Сильні разом!

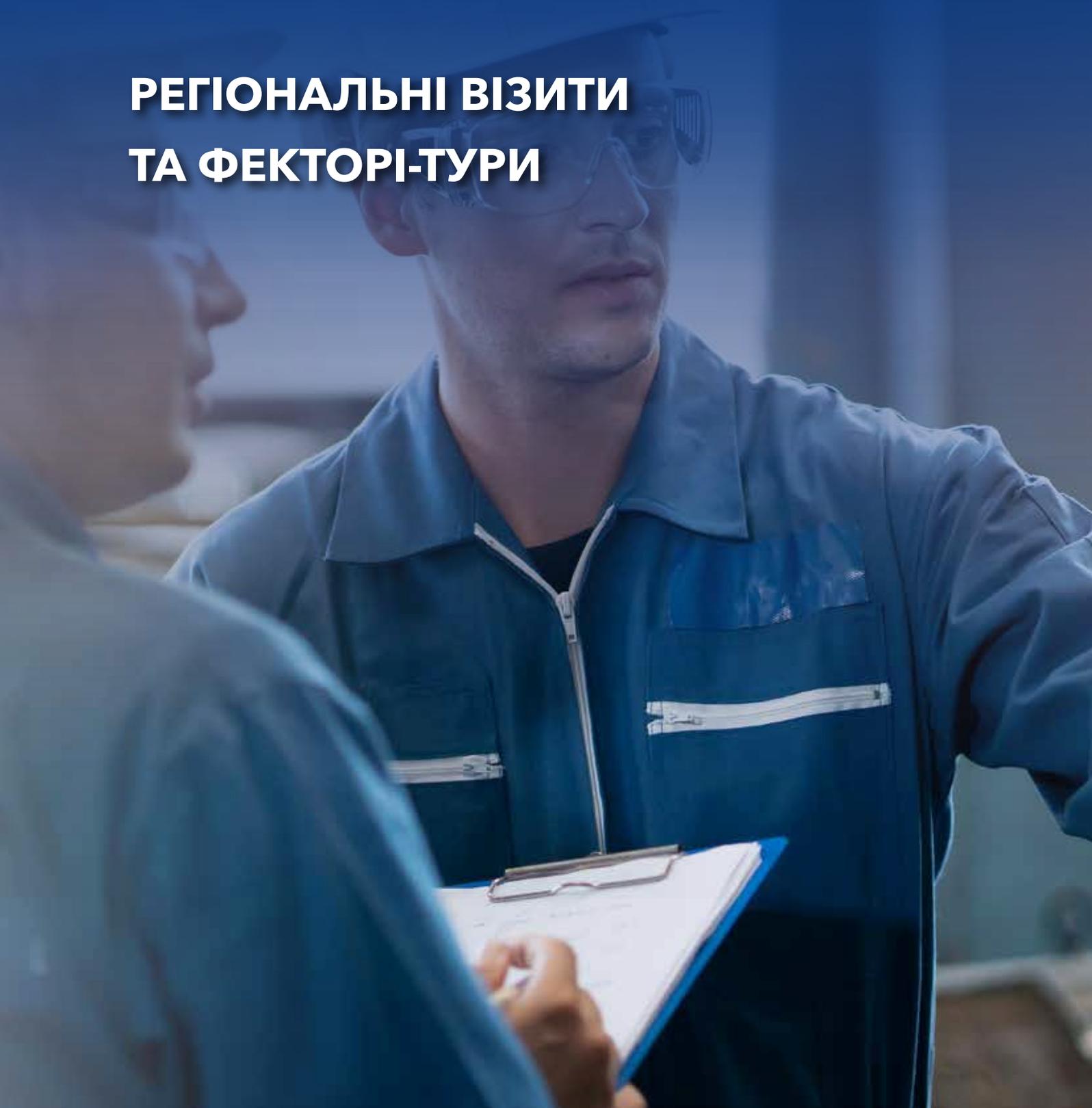
Разом до Перемоги!





КЛЮЧОВІ ПОДІЇ

РЕГІОНАЛЬНІ ВІЗИТИ
ТА ФЕКТОРІ-ТУРИ



**ЗУСТРІЧІ З БІЗНЕСОМ – ОДИН З КЛЮЧОВИХ ПРІОРИТЕТІВ ФРУ.
ВИВЧАЄМО РЕАЛЬНИЙ СТАН ПРОМИСЛОВОСТІ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ
ПОЛІПШЕННЯ БІЗНЕС-КЛІМАТУ, ВІДВІДУЮЧИ КОМПАНІЇ ПО ВСІЙ КРАЇНІ.
НЕ ВТОМЛЮЄМОСЯ ДИВУВАТИСЬ, ЯКОЮ ЦІКАВОЮ ТА РІЗНОМАНІТНОЮ
Є ПРОМИСЛОВА РОДИНА ФЕДЕРАЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ.**

2025 рік був насиченим на поїздки і зустрічі не тільки міжнародні, а й зустрічі з давніми друзями і партнерами із Родини ФРУ, так і новими компаніями в усіх регіонах України.

Пропонуємо згадати яскраві моменти зустрічей.

ЧЕРНІГІВСЬКА ОБЛАСТЬ

РОБОЧА ЗУСТРІЧ З БІЗНЕСОМ

ЧЕРНІГІВЩИНИ В РАМКАХ ПОЛІТИКИ

«ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»

На початку року в Чернігові разом із Першим віце-прем'єр-міністром – Міністром економіки України Юлією Свириденко, головою Чернігівської облдержадміністрації В'ячеславом Чаусом, представниками місцевого бізнесу пройшла зустріч в рамках політики Зроблено в Україні, яка є також базовою стратегією Федерації роботодавців України.

Говорили про результати минулого року та виклики нового, перспективи розвитку та новації у державних програмах підтримки.



КЛЮЧОВІ ПОДІЇ

Здійснили візит на фабрику «Слов'янські шпалери-КФТП», яка працює вже понад 75 років і є яскравим прикладом того, як можуть поєднуватись традиції та інновації, забезпечуючи високі позиції виробника на ринку.

Компанія активно співпрацює з європейськими та японськими дизайнерськими студіями, щороку створюючи понад 250 нових дизайнів шпалер. Це дозволяє випускати продукцію, яка завойовує популярність на міжнародних ринках.



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСТЬ

ПРЕЗЕНТАЦІЯ КАТАЛОГУ «УКРАЇНСЬКА ТЕХНІКА ДЛЯ ГРОМАД» У ХМЕЛЬНИЦЬКОМУ

Цього року продовжили наше роуд-шоу Каталогу «Українська техніка для громад». Найпершим відвідали місто Хмельницький, де зібрались представники влади, підприємств та громад.



Відвідали виробника меблів, потужного експортера - компанію ТОВ «Аккорд Імпорт», яка на початку року приєдналася до родини Федерації.

Це амбітна компанія, яка активно нарощує свій експортний потенціал та інвестує у розширення виробництва. Компанія співпрацює з мережею JYSK, у 2025 році очікується, що замовлення від цього партнера збільшаться на третину. Важливим аспектом стратегії компанії є автоматизація виробничих процесів, що дозволяє ефективно вирішувати проблему дефіциту кадрів.



Восени разом із головою Організації роботодавців Хмельницької області Іваном Дунцем та за участі керівництва області ми провели змістовну зустріч із понад 40 представниками бізнесу Хмельниччини.

Захід став живим майданчиком для обговорення найактуальніших викликів, з якими стикаються підприємці в умовах війни, та пошуку рішень для їх подолання.





24 вересня на Хмельниччині U+System підписала меморандум про співпрацю з ПрАТ «Хмельницький обласний пивзавод» (Хмельпиво) та Об'єднанням організацій роботодавців Хмельницької області.

Це не просто документ, а спільний крок представників хмельницького бізнеса-активних членів Федерації роботодавців України, назустріч людям, які потребують щоденної уваги та підтримки.

Хмельницький регіон відвідала в адвокаційному турі робоча група щодо державної політики у сфері деревообробної, меблевої промисловості таринку деревини Комітетом з питань економічного розвитку Верховної Ради за участі представників Федерації роботодавців України.

Серед питань обговорення, які турбують бізнес – значний брак деревини для переробки, аномальне зростання цін через непрозорість торгів, значний дефіцит працівників.



КИЇВ

Мали честь привітати із 100-річним ювілеєм компанію Farmak в особі її лідерки та натхненниці Філі Іванівни Жебровської. Привітати зі сторіччям віри, праці й любові до України!

Неможливо розповісти історію Farmak без імені Філі Іванівни Жебровської – жінки, яка стоїть біля керма компанії вже декілька десятиліть. Її життєвий шлях – це приклад мудрості, професіоналізму і віри у власну справу.



ЧЕРНІВЕЦЬКА ОБЛАСТЬ

Слідом за Хмельниччиною презентували каталог «Українська техніка для громад» у Чернівцях.



У Чернівцях провели виїзне засідання робочої групи щодо державної політики у сфері деревообробної, меблевої промисловості та ринку деревини Комітету ВРУ з питань економічного розвитку за участі Федерації Роботодавців України.



Під час візиту ознайомилися з роботою місцевих виробників шпону та меблів: ТОВ «БУКОВИНСЬКА ЛАМЕЛЬ», МП «СКІФ», ТОВ «УКРДРЕВЕКСІМ». Дослідили проблематику законодавчого регулювання заготівлі деревини в Карпатському регіоні, зокрема проведення оцінки впливу на довкілля при плануванні рубок, боротьби з сучостями.

ВОЛИНСЬКА ОБЛАСТЬ

Насиченою була програма поїздки до Волинської області.

Під час REGIONAL TOUR Волиню разом із Торговим представником України, заступником Міністра економіки Тарасом Качкою, головами Експортного та Митного комітетів ФРУ Петром Пилипюком та Анатолієм Макаренком, представниками Експортно-кредитної агентства України, Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів та Держагентства лісових ресурсів провели спільне виїзне засідання Експортного та Митного комітетів ФРУ.

У заході взяли участь понад 50 представників провідних компаній Волинської області та учасники з усієї України, серед яких Модерн Експо, Волиньзернопродукт, СКФ, Кромберг-енд-Шуберт, ВГП Рута, Кроноспан, Картонно-паперова фабрика та багато інших відомих в Україні та на міжнародних ринках підприємств.

Обговорили нагальні питання регулювання експорту до ЄС.



Учасники REGIONAL TOUR познайомилися діяльністю компанії Modern Expo та успішним впровадженням lean та kaizen мислення на виробництві





Завітали до Луцького національного технічного університету, аби в першу чергу поспілкуватися зі студентством.



Під час поїздки завітали до Руслана Деречинського, співвласника компанії Zupamі, і були вражені потужністю компанії. Це чудовий приклад, коли столярне підприємство, яке виробляло меблі та двері для будівлі Кабінету

Міністрів України, масштабувалося у найбільше в Україні виробництво дубового пиляного та струганого шпону та сендвічів для паркетної промисловості.

У лютому в Луцьку разом з українськими виробниками та партнерами презентували каталог «Українська техніка для громад».



Розповіли про важливість Закону про локалізацію. Акцентували увагу на необхідності включати вимоги локалізації в кожну публічну закупівлю, зазначивши, що запропоновану продукцію слід перевіряти за встановленим переліком локалізованої продукції.



У рамках спільного візиту з народним депутатом України Дмитром Кисилевським ми відвідали завод Nestlé і будівництво нової виробничої лінії компанії.

Обговорили шляхи зміцнення співпраці між українськими виробниками та міжнародними інвесторами.

Nestlé в Україні є яскравим прикладом того, як міжнародні компанії можуть зробити вагомий внесок у розвиток економіки, навіть у складні часи війни.



ТЕРНОПІЛЬСЬКА ОБЛАСТЬ

Презентували каталог «Українська техніка для громад» на Тернопільщині



Нові можливості для бізнесу та підтримку ветеранів обговорили в рамках REGIONAL TOURS у Тернополі.

Серія REGIONAL TOURS стартувала з Волині й продовжилась зустрічами з друзями та колегами в Тернополі.

Генеральний директор ФРУ Руслан Іллічов представив наші сервісні можливості, поділився успішними кейсами. Разом із головою Тернопільської обласної федерації роботодавців Сергієм Захарчишином та керівниками та власниками понад 25 провідних підприємств регіону обговорили важливі питання, шляхи підтримки та співпраці.



Також під час поїздки до Тернопільщини відвідали компанії з Родини ФРУ – «ОПЕНТЕК+» і «ТЕРПОЛІМЕРГАЗ».



Група компаній ОПЕНТЕК виробляла віконні системи, підвіконня та комплектуючі в Каховці, на Херсонщині. В 2022 році Каховка була окупована. Врятувати виробничу базу було неможливо. Але кадри та знання стали основою для запуску нового виробництва в Тернополі. Першу продукцію «ОПЕНТЕК +» випустили в березні 2023 року.

«ТЕРПОЛІМЕРГАЗ» – компанія, яка існує з 2007 року.

З 2017 року запустили лінію по виробництву поліетиленових труб для газо- та водопостачання.

На сьогодні компанія спеціалізується на трубах та фітингу по таких напрямках, як водопостачання, газопостачання, водовідведення (каналізування) та тепlopостачання.



Також у Тернополі взяли участь в економічному форумі "Зроблено в Україні".

Представили економічний та інвестиційний

потенціал Тернопільщини, розповіли про роботу місцевого бізнесу, обговорили шляхи створення сприятливого середовища для розвитку економіки регіону та країни загалом.



Під час зустрічей з командою Молокія у Тернополі та представниками Калинівського машинобудівного заводу на Вінниччині детально обговорили виклики і напрями розвитку цих галузей.

Молокія – українська сімейна компанія, що займається виробництвом і продажем молочних продуктів. Асортимент налічує більше 80 позицій, серед яких: кефір, білий йогурт, молоко, сметана, сир, масло, фруктові йогурти та інші молочні продукти. Молокія постачає продукцію для ритейлу, має власні філії та роздрібні магазини, широкую дистриб'юторську мережу і робить постійні поставки для сегменту HoReCa.



У рамках роботи над реформуванням лісової, деревообробної та меблевої промисловості народні депутати спільно з представниками Федерації роботодавців України відвідали виробників та провели зустріч із бізнесом у Тернопільській області.



ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСТЬ

Regional Tours в Черкасах: говорили про сервісі ФРУ, нашу спільну роботу, поглиблення партнерства та створення нових.

Відвідали кілька дуже цікавих підприємств, яких багато в регіоні.

Наприклад, компанія «Юджин» єдина в світі випускає панель для переключення функцій управління автомобілем Skoda Octavia та купу різних виробів з інженерного пластику від ізоляторів



для атомних станцій до різноманітних побутових приладів.

А поруч наші давні друзі та партнери – компанія Aramis Laser Systems. Тут роблять лазерні верстати для різки металу, якими оснащені виробництва провідних виробничих компаній і України та далеко за її кордонами.

Також відвідаи компанію InterCargoTruck, що спеціалізується на виробництві кузовів-фургонів всіх типів і складності.



Разом із Послом Японії в Україні паном Масаші Накаґоме та керівником бізнесу Isuzu в Україні Олександром Дорошем відвідали виробництво, яке випускає автобуси, вантажівки та інші транспортні засоби всесвітньо відомого автомобільного бренду в нашій країні.

Пан Посол побачив процес виробництва техніки та навіть власноруч прікріпив логотип Isuzu на один із автобусів.



Федерація роботодавців України взяла участь у Черкаському міжнародному економічному форумі-2025, який став платформою для обговорення майбутнього української економіки – від євроінтеграції до розвитку регіонів.

Обговорювали її разом із представниками Уряду, керівництва Черкащини та провідних українських компаній.



КИРОВОГРАДСЬКА ОБЛАСТЬ



Презентували можливості українського машинобудування головам міст та сіл Кіровоградської області.



Разом із Міністром аграрної політики та продовольства України Віталієм Ковалем, керівництвом Кіровоградської обласної ради і Кіровоградської обласної військової адміністрації, представни-

ками бізнесу регіону взяли участь у презентації українського трактора «Spike».

Компанія АгроКар запустила його серійне виробництво у Кропивницькому.



ЗАПОРІЗЬКА ОБЛАСТЬ



В Запоріжжі разом з головою Запорізькою обласної федерації роботодавців Олександром Головком, головою Митного комітету ФРУ Анатолієм Макаренком, директором Департаменту екології, енергетики та зеленої економіки Ольгою Кулик провели зустріч із більше ніж 40 підприємствами Запоріжжя.

Захід пройшов в укритті одного з найбільших промислових підприємств міста.



Запорізький абразивний комбінат – єдине в Україні підприємство, що виробляє шліфувальні матеріали, та один із найбільших виробників абразивів у Східній Європі.





Відвідали підприємство, яке опинилося на лінії фронту та релокувалося із Оріхова.

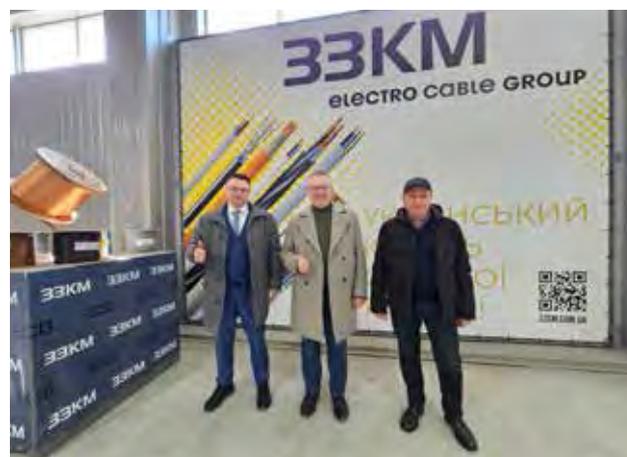
Нині завод, попри складнощі воєнного часу, продовжує успішно виготовляти спеціалізовану сільськогосподарську техніку, якою користуються аграрії з усієї України та поза її межами.

СПД «Петров» також налагоджує виробництво нової техніки за власними розробками. Компанія забезпечує українців робочими місцями, сплачує податки до бюджету та гідно представляє українську промисловість своєю продукцією.



Electro Cable Group це український виробничий холдинг, який є лідером в Україні з виробництва мідного катоду та експорту мідного силового кабелю та лан-кабелю в країни ЄС. Холдинг складається з кількох компаній: Запорізький завод кольорових сплавів (ЗЗКС) (що виробляє мідний катод із вторинної сировини - брухту міді), керуюча компанія Терра-Форум та Запорізький завод кольорових металів (ЗЗКМ) (що виробляє мідну катанку, проволочку, жилу, силовий та контрольний кабель, а також лан-кабель).

Бізнес розпочався 35 років тому зі збору мідного брухту. Потім – переробка, катод, катанка.



А далі – справжня інженерна еволюція. Це приклад того, як зібрані власноруч переділи – один за

одним – дають змогу контролювати якість на кожному етапі.



ОДЕСЬКА ОБЛАСТЬ

Разом із нашими партнерами та українськими виробниками презентували представникам сіл та міст Одеського регіону наш каталог «Українська техніка для громад».



В рамках нашого Regional Tour Одещиною відвідали Компанію OLIS, яка пройшла шлях від крупоцеху до науково-дослідного центру на власному заводі





СУМСЬКА ОБЛАСТЬ

Разом із Міністром аграрної політики та продовольства Віталієм Ковалем і керівництвом Сумської ОВА відвідали підприємство на Сумщині, яке є одним з флагманів українського аграрного машинобудування.

«Кобзаренко» – це справжній приклад сталого сімейного бізнесу, який поєднує традиції та інновації, патріотизм та реальну турботу про українське село.

30 років тому все почалося з виробництва бункерів на вживаних рамах. Але вже сьогодні – це один із найперспективніших напрямів діяльності підприємства.



ВІННИЦЬКА ОБЛАСТЬ

29 травня на запрошення ГО «Вінницький Бізнес Клуб» взяли участь у виїзному засіданні організації. Місцем проведення заходу стало високотехнологічне виробниче підприємство PlasmaТес – лідер із виробництва зварювальних електродів, що посідає перше місце в Східній Європі та Центральній Азії за обсягом їх продажів. Частка українського ринку становить понад 60%.



Обговорили актуальні питання розвитку бізнесу в умовах нових економічних викликів.

Підписали Меморандум про співпрацю між ГО «Вінницький Бізнес Клуб» та Федерацією роботодавців України.



Під час візиту на Вінниччину нас приймали:

ТДВ «Брацлав», який успішно впроваджує комплексні рішення для сільського господарства та швидко диверсифікує свою діяльність, розвиваючи нові напрями. Виробництво не обмежується доїльними апаратами, які стали брендом компанії. Локалізація тут сягає 90%, а технічні рішення створюють на власних потужностях. За понад 45 років роботи компанія збудувала та автоматизувала сотні ферм по всій Україні, загалом реалізувала понад 3500 проєктів.





ТОВ «Українська вагова компанія – Брацлав» – релоковане з Харкова підприємство, яке виробляє промислові ваги для різних галузей. Попри виклики, пов'язані з втратою окремих підрозділів, компанія продовжує інвестувати у виробниче обладнання та розробляє нові ІТ-рішення, активно впроваджуючи їх у власну продукцію.



ТОВ «НВП Пірена» – релоковане з Луганщини підприємство з сучасним наукоємним виробництвом вкрай важливих для України сьогодні засобів пожежного та хімічного захисту. Обговорили тендерну політику в Україні та перспективи участі підприємства в проектах та ініціативах ФРУ, зокрема, у рамках політики «Зроблено в Україні».

Провідний переробник ягід та фруктів з австрійським капіталом ТОВ «Агрона Фрут Україна», що здійснює повний цикл виробництва від вирощування до глибокої переробки. Клієнтами компанії є провідні українські виробники молочної, кондитерської промисловості, лідери продуктивних мереж та світового фаст-фуду.





ПрАТ «Калинівський машзавод», який виробляє унікальне обладнання для харчопереробної галузі та реалізує комплексні проекти – технологічні рішення, підбір, проектування, виготовлення, автоматизацію, поставку, монтаж та електромонтаж обладнання, пуско-налагоджувальні роботи, сервісне, гарантійне та післягарантійне обслуговування. Побачили сучасне обладнання, виготовлене спеціально на замовлення провідних українських виробників молочної продукції, пива тощо.



Мали також приємну нагоду зустрітися з CEO «Промавтоматика Вінниця» Михайлом Ганчуком, з яким обговорили вже реалізовані та нові плани та проекти співпраці

3 липня взяли участь в установчій конференції зі створення Організації роботодавців «Вінницька обласна федерація роботодавців».



Підписано Меморандум про співпрацю між Вінницькою обласною військовою адміністрацією та Вінницькою обласною федерацією роботодавців.

Для ФРУ розбудова регіональних економік – стратегічне завдання. Адже саме з регіонів починається розвиток усієї країни.

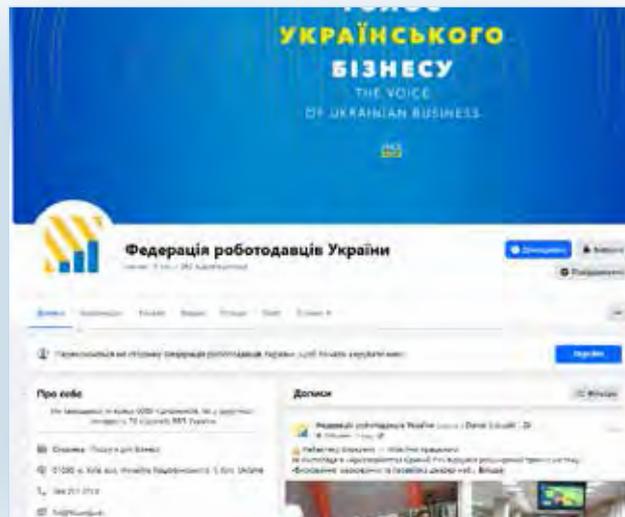
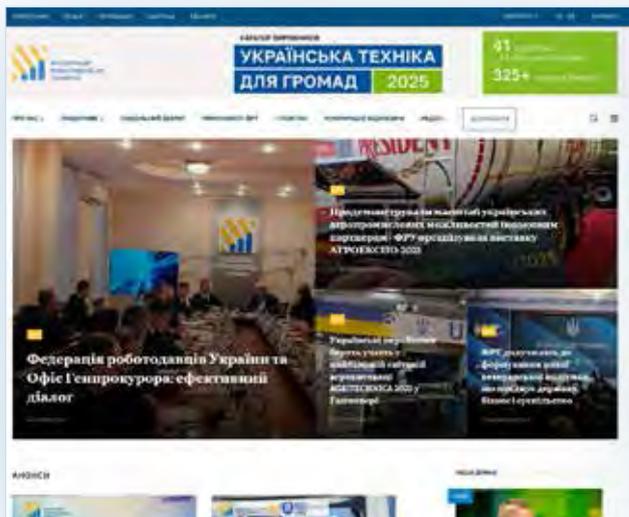


ЗАКАРПАТСЬКА ОБЛАСТЬ

У рамках роботи над реформуванням лісової, деревообробної та меблевої промисловості народні депутати та представники Федерації роботодавців України відвідали виробників та провели зустріч з бізнесом у Закарпатській та Волинській областях. Серед нагальних проблем – значний брак деревини для переробки, проблеми в організації продажу деревини, необхідність законодавчих реформ.



ONLINE-КАНАЛИ ФРУ



Понад
32 000
користувачів на рік

За 2025 рік понад
900
матеріалів

Понад
1500
публікацій

Кожна публікація охоплює
до **15 000**
користувачів



Інші цифрові сервіси ФРУ:

HELP DESK ФРУ



Кліматична платформа



Платформа «Промисловий
Рамштайн»





ФЕДЕРАЦІЯ
РОБОТОДАВЦІВ
УКРАЇНИ

01054 м. Київ,
вул. Михайла Коцюбинського, 1

Тел.: +38 044 251-70-10(11)
E-mail: fru@fru.org.ua
fru.ua